



Infrakos

	INFRAKOS SH.A.
	INFRAKOS D.D.
2	INFRAKOS J.S.C.
Nr.No.Br.	2/23
Dt.	05.04.2023
Fushë Kosovë - Fushë Kosovë - Kosovo Polje	

RAPORTI VJETOR

2022



05/04/2023

Mbështetur në Ligjin e Ndërmarrjeve Publike Nr. 03 / L-087, Neni 31, Paragrafi 31.3 si dhe në Kodin e Etikës dhe Qeverisjes Korporative për Ndërmarrjet Publike, pika 28, paragrafi 28.6 dhe 28.7 Bordi i Drejtorëve i Infrastrukturës së Hekurudhave të Kosovës "INFRAKOS" Sh.A në mbledhjen e mbajtur me datën 05/04/2023 mori këtë:

VENDIM

- I. Aprovohet Raporti Vjetor për vitin 2022 i Ndërmarrjes Publike Infrastruktura e Hekurudhave të Kosovës Sh.A „INFRAKOS”.
- II. Sekretari i Korporatës i Ndërmarrjes Publike „INFRAKOS” Sh.A obligohet që ta procedoi Raportin Vjetor për vitin 2022 te NJPMNP.
- III. Vendimi hyn në fuqi menjëherë pas nënshkrimit.


Edona Nahi
Kryesuese e BoD




z. Naser Krasniqi
Kryeshf Ekzekutiv

Vendimi i dërgohet:

- Aksionarit - NJPMNP
- Kryeshefit Ekzekutiv
- Sekretarit të Kompanisë
- Arkivit

Përmbajtja

01	<i>Fjala hyrëse për aksionarin</i>	Mesazhi i kryesuesit të bordit të drejtorëve Fjala hyrëse e kryeshefit ekzekutiv	4 6
02	<i>Raporti i kryesuesit të BD</i>	Raporti i kryesuesit të bordit të drejtorëve	9
03	<i>Raporti i KE-së</i>	Raporti i Kryeshefit Ekzekutiv të INFRAKOS-it	18
04	<i>Ngjarjet kryesore të vitit</i>	Ngjarjet kryesore të vitit Arritjet kryesore gjatë vitit 2022 Çështjet kyçe gjatë vitit 2022	21 22 23
05	<i>Performanca operative dhe rezultatet e indikatorëve kyç të performancës</i>	Departamenti i Infrastrukturës Departamenti i administratës Sektori për pronë dhe standarde Zyra ligjore Sektori për MP, MSHMP Kontrollori i brendshëm	27 51 55 57 59 62
06	<i>Pasqyrat e performancës financiare dhe rezultatet</i>	Performanca financiare e INFRAKOS-it Të hyrat e planifikuara dhe ato të realizuara Shpenzimet e planifikuara dhe ato të realizuara Krahasimi i të hyrave dhe shpenzimeve	65 66 67 68
07	<i>Progresi me planin e biznesit</i>	Pasqyra e progresit në zbatimin e PB-së Progresi i objektivave kryesore strategjike Ndryshimet gjatë aktiviteteve	71 72 74
08	<i>Shpenzimet kapitale dhe projektet</i>	Projektet kapitale Komentet mbi realizimin e projekteve	76 76
09	<i>Perspektiva për vitin e ardhshëm</i>	Objektivat kryesore sipas PB për vitin 2022 Ndryshimet nga PB i vitit paraprak	78 79
10	<i>Rreziqet e së ardhmes</i>	Rreziqet kryesore në dy vitet e ardhshme Komentimi i rreziqeve Si të veprohet	81 82 83

1

Fjala hyrëse për aksionarin

<i>Mesazhi i Kryesuesit të Bordit të Drejtorëve</i>	<i>4</i>
<i>Fjala hyrëse e Kryeshefit Ekzekutiv</i>	<i>6</i>

Mesazhi i kryesuesit të bordit të drejtorëve



Znj. Edona Nahi

**Kryesuese e Bordit të Përkohshëm
të Drejtorëve të Infrastrukturës së
Hekurudhave të Kosovës Sh.A -
INFRAKOS**

Të nderuar,

Viti 2022 u përball me shumë sfida, si për shkak të pasojave të pandemisë së COVID 19, po ashtu edhe për shkak të ngecjeve të vazhdueshme në realizimin e objektivave të afarizmit të ndërmarrjes. Ndërmarrja vazhdon të përballlet me vështirësi financiare dhe probleme me mbarëvajtjen e afarizmit, duke u sfiduar me borxhet e akumuluar nga vitet paraprake, rënies së transportit nga operatorët e transportit TRAINKOS dhe RAILTRANS, nga të cilët INFRAKOS-i i krijon të hyrat kryesore në emër të shfrytëzimit të traseve hekurudhore.

Jo stabiliteti financiar „Infrakos” do të vazhdojë të mbetet një sfidë deri me nënshkrimin e marrëveshjes pesë vjeçare financiare ndërmjet Qeverisë dhe „Infrakos”, marrëveshje kjo e paraparë me Ligjin mbi Hekurudhat e Kosovës Nr. 04/L-063. Nënshkrimi i kontratës financiare pesëvjeçare kërkohet edhe me Direktivat e Bashkësisë Evropiane, ky është obligim i cili është kërkuar në vazhdimësi nga Observatori i Transportit për Evropën Jug Lindore (SEETO) dhe mbetet obligim i cili kërkohet me Traktatin për Themelimin e Komunitetit të Transportit për Vendet e Ballkanit Perëndimor, nënshkruar i të cilit dokument është edhe Kosova. Praktika e nënshkrimit të kontratave të tilla ka vite të tëra që zbatohet në BE, ndërsa vitet e fundit edhe në vendet e rajonit.

Përkundër sfidave të lartcekura, ndërmimeve të Bordit dhe në menaxhment, gjatë vitit 2022 INFRAKOS-i ka afaruar me një performancë të përmirësuar. Po ashtu, ndërmarrja ka filluar të adresojë të gjeturat nga raporti i auditorit për vitin 2021 dhe rastet janë adresuar në organet kompetente, po ashtu bazuar në instruksionet e dhëna nga Bordi dhe implementimin e tyre nga menaxhmenti, INFRAKOS-i edhe këtë vit po auditohet nga ZKA dhe pritet të jetë qe raporti i ZKA-se për vitin 2022 të jetë me i mirë.

Gjatë vitit 2022, ka pasur përparim edhe në zbatimin e projekteve madhore për rehabilitimin dhe modernizimin e Linjës së 10-të hekurudhore, projekt ky i financuar nga hua e BERZH-it, BEI-së dhe grantet e BE-së. Si prioritet i Bordit ka qenë gjetja e një zgjidhjeje për ngërçin e negociatave mes Punëdhënësit, në këtë rast INFRAKOS-it dhe Kontraktorit, për Rehabilitimin e Linjës së 10 hekurudhore faza e dytë. Është gjetur zgjidhja dhe me datën 19 dhjetor 2022, është bërë inaugurimi i fillimit të punimeve për fazën e dytë Rehabilitimin e Linjës së 10 hekurudhore. Kjo marrëveshje ka mënjeluar rrezikun për dërgimin në arbitrazh të ndërmarrjes.

Prioritet tjetër ka qenë vendosja e stabilitetit në menaxhimin e ndërmarrjes me qëllim të zvogëlimit të dëmeve dhe përmirësimit të afarizmin të ndërmarrjes. Për të stabilizuar ndërmarrjen, ne kemi organizuar procesin e rekrutimit për tri pozitat e larta zyrtare, atë të Kryeshefit Ekzekutiv (KE), të Zëvendës Kryeshefit Ekzekutiv (zv.KE) dhe Zyrtarit Kryesor Financiar (ZKF), ku me sukses kemi arritur të përzgjedhim KE dhe zv.KE. Vlen të ceket që procesi i rekrutimit për KE ka qenë i monitoruar nga përfaqësuesit e Projektit Britanik për Rekrutim në Pozita të Larta.

Përkundër problemeve dhe vështirësive financiare të përmendura më sipër, Bordi i Drejtorëve ka pasur angazhime të vazhdueshme në mbikëqyrjen e zbatimit të detyrave të përcaktuara me Planin e Veprimit të kompanisë dhe realizimin e politikave të përcaktuara me Planin e Biznesit për vitin 2022, qoftë sa i përket zbatimit të akteve ligjore dhe rregulloreve përkatëse, qoftë sa i përket mirëmbajtjes së infrastrukturës, rregullimit të komunikacionit hekurudhor, menaxhimit të pronës dhe ofrimit të shërbimeve tjera përkatëse, apo qoftë edhe në monitorimin e zbatimit të projekteve zhvillimore të kompanisë.

Në fund, dua të theksoj se hekurudhat luajnë një rol të rëndësishëm në ringjalljen dhe rritjen ekonomike dhe janë një pjesë e rëndësishme e infrastrukturës ekonomike të vendit, duke ndihmuar në lëvizjen e mallrave dhe njerëzve në mënyrë efikase, krijimin e vendeve të punës dhe lidhjen e komuniteteve, andaj investimi në hekurudhë do të thotë investim në ardhmërinë e vendit.

Fjala hyrëse e Kryeshefit Ekzekutiv



Z. Naser KRASNIQI

**Kryeshef Ekzekutiv në NP
Infrastruktura e Hekurudhave
të Kosovës Sh.A. - INFRAKOS**

Të nderuar/a zonja dhe zotërinj,

Infrastruktura e Hekurudhave të Kosovës – INFRAKOS SH.A, në përputhje me legjislacionin e aplikueshëm për hekurudha bën menaxhimin e traseve e hekurudhore me vizion të qartë që të ofroj shërbimet cilësore të infrastrukturës hekurudhore për të gjithë operatorët e transportit hekurudhor. INFRAKOS vazhdon të punoj që të kemi një rrjet hekurudhor konkurrues me rajonin, të siguroj qëndrueshmëri financiare me synimin final që të përmbush nevojat e shoqërisë dhe ekonomisë së Kosovës.

INFRAKOS vazhdon të operoj me një rrjet hekurudhor në të cilin nuk ka pasur investime adekuate për vite të tëra në rrjetin hekurudhor, gjendja e rrjetit të INFRAKOS-it nuk është e mirë dhe për këtë kërkohen investime të mëdha në përmirësimin dhe funksionalizimin e plotë të këtij rrjeti. Për këtë arsye, të mbështetur nga Qeveria e Kosovës, Grantet e BE-së, Banka Evropiane për Rindërtim dhe Zhvillim, si dhe Banka Evropiane e Investimeve, ne kemi filluar me zbatimin e projekteve zhvillimore të infrastrukturës.

Në këtë kontekst, këto vite një fokusim të jashtëzakonshëm e kemi në implementimin e projekteve zhvillimore me të cilat do bëhet modernizimi i linjës së 10-të hekurudhore si dhe angazhimi edhe në projekte tjera për linja të reja dhe për të ri-aftësuar dhe modernizuar linjat ekzistuese si dhe duke ofruar projekte edhe për linja të reja

hekurudhore. Gjatë vitit 2022 vazhduam rehabilitimin e përgjithshëm të fazës së parë të linjës së 10-të hekurudhore (Fushë Kosovë - Hani i Elezit), është nënshkruar kontrata për rehabilitimin e përgjithshëm të fazës së dytë (Fushë Kosovë - Mitrovicë) dhe jemi në hartimin e Projektit për rehabilitimin e përgjithshëm të fazës së tretë (Mitrovicë – Leshak – Kufiri me Serbinë). Këto projekte tregojnë përkushtimin tonë maksimal për zhvillimin dhe modernizimin e infrastrukturës hekurudhore për të përmbushur kriteret e ndërveprimit (interoperabilitetit) të kërkuara nga direktivat e BE-së. Si dhe në vitet në vijim ne planin afat mesëm do të fokusohemi në rehabilitimin e linjtëve Fushe Kosove-Peje, Kline – Prizren, Prishtine - Aeroport dhe Prishtine - Merdare, po ashtu linja e re Ferizajt – Gjilan - Presheve. Po ashtu fokus të veçantë do të jete edhe linja e re Duresë – porti i thate Prishtine.

Sfida kryesore e cila akoma na përçjellë ndërlidhet me gjendjen tepër të vështirë financiare që e përçjellë këtë kompani që disa vite, kjo gjendje synohet të tejkalohet në kontekstin afat mesëm dhe afatgjatë duke pasur parasysh faktin se jemi në një proces të ri-modernizimit të linjave hekurudhore. Në këtë sfidë presim edhe koordinimin adekuat me aksionarin dhe nënshkrimin e marrëveshjes afatgjatë për financim, që parashihet me legjislacionin vendor dhe ndërkombëtar për hekurudhat. Një koordinim shumëdimensional i të gjithë akterëve të përfshirë në sektorin hekurudhor në vend është i domosdoshëm për një zhvillim të qëndrueshëm të sektorit hekurudhor.

Ne besojmë fuqishëm që planet tona të realizohen në tërësi, sepse kjo do të mundësonte zhvillimin e rrjetit hekurudhor, shërbime cilësore dhe një sektor hekurudhor të qëndrueshëm brenda kornizave të një realiteti ekzistues. Rrjeti hekurudhor ekziston për të ofruar vlerë të shtuar për taksapaguesit dhe konsumatorët. Kjo kërkon identifikimin e saktë të mundësive financiare të kompanisë dhe investimeve afatgjata në infrastrukturën hekurudhore dhe përmirësim të vazhdueshëm të shërbimeve për të cilat zotohemi që do të punojmë fuqishëm.

Krejtësisht në fund, vlerësoj se hekurudha paraqet një segment të rëndësishëm për zhvillimin ekonomik të vendit, ruajtjen e ambientit dhe shërbimeve adekuata për konsumatorët e transportit hekurudhor, andaj investimi në hekurudhë nënkupton një zhvillim të qëndrueshëm me ndikim pozitiv ekonomik, ambiental dhe social në vend dhe me gjerë.

Fjala hyrëse e zv. Kryeshefit Ekzekutiv



Z. Uran MULAJ

**Z.V. Kryeshefit Ekzekutiv në NP
Infrastruktura e Hekurudhave të
Kosovës Sh.A. - INFRAKOS**

Të nderuar Aksionarë dhe punonjës të Infracos-it,

Përkundër këtyre sfidave, angazhimi ynë për të siguruar transport të sigurt të udhëtarëve dhe mallrave përmes Rrjetit Hekurudhor i Kosovës ka mbetur i palëkundur. Ne kemi ofruar shërbime si për operatorin publik hekurudhor TRAINKOS ashtu edhe për operatorin privat RAILTRANS dhe jemi përkushtuar në ofrimin e patundshmërive dhe shërbimeve të tjera për klientët tanë. Si rezultat i këtyre përpjekjeve, ne kemi ruajtur nivele relativisht të larta të kënaqësisë së klientit. INFRAKOS është e vetmja ndërmarrje publike që ka hartuar dhe zbatuar procedurat më transparente për marrjen me qira të pronës, nga tenderimi (ankandi) publik deri te nënshkrimi i kontratës.

Së fundi, dua të shpreh mirënjohjen time për të gjithë punonjësit e INFRAKOS për përkushtimin e tyre, ekipin menaxhues dhe bordin e drejtorëve për mbështetjen e tyre. Gjithashtu dua të falënderoj të gjithë palët e tjera të ndërlidhura në çfarëdo mënyre me INFRAKOS dhe premtoj se do të mbetemi plotësisht të angazhuar në vitet e ardhshme për të siguruar që kjo kompani të jetë një kompani moderne të vazhdojë të ofrojë shërbime të shkëlqyera për operatorët e transportit hekurudhor dhe klientët e tjerë.

<i>Aktivitetet dhe përformanca e ndërmarrjes</i>	9
<i>Të hyrat dhe shpenzimet</i>	10
<i>Kreditë</i>	12
<i>Projektet kapitale</i>	12
<i>Pagesat e dividendës</i>	13
<i>Të dhënat për drejtorët jo ekzekutiv</i>	13
<i>Takimet e bordit</i>	13
<i>Komitetet e bordit</i>	14
<i>Informacione tjera</i>	14
<i>E ardhmja</i>	15

Aktivitetet dhe përformanca e ndërmarrjes

Bordi i Drejtorëve, menaxhmenti dhe të gjithë punonjësit e INFRAKOS kanë qëndruar plotësisht të përkushtuar për arritjen e qëllimeve të përcaktuara në Planin e Biznesit dhe Planin e Veprimit gjatë gjithë vitit 2022. Ky vit është karakterizuar me vazhdimin e pandërprerë e misionit tonë, që nga mirëmbajtja e infrastrukturës hekurudhore deri tek organizimi i trafikut hekurudhor si dhe për detyrat e ndryshme administrative, si raportimi, bashkëpunimi, komunikim etj.

Gjatë vitit të kaluar kemi vazhduar përpjekjet tona drejt rehabilitimit dhe modernizimit të përgjithshëm të Linjës së 10-të Hekurudhore (Fushë Kosovë - Hani i Elezit - Kufiri me Maqedoninë e Veriut). Për më tepër, ka filluar faza e dytë e projektit të rehabilitimit të hekurudhës Fushë-Kosovë – Mitrovicë, është e rëndësishme të theksohet se ky projekt është duke u financuar nga BERZH, EIB dhe burime të tjera financimi, ndërsa të gjitha projektet e tjera të përmendura këtu financohen nga grantet e BE-së. Kjo është një arritje e rëndësishme për INFRAKOS-in dhe një dëshmi e përkushtimit tonë të palëkundur në realizimin e projekteve zhvillimore.

Pas shqyrtimit të kujdesshëm të raporteve, informacioneve dhe dokumenteve të tjera të ofruara nga menaxhmenti, si dhe mbikëqyrjes së rregullt të punës së realizuar në kompani, Bordi i Drejtorëve të INFRAKOS-it ka ardhur në përfundimin se përformanca e kompanisë në vitin 2022 ishte e kënaqshme, pavarësisht sfidat e shumta me të cilat u përballën. Përkushtimi i të gjithë punonjësve të INFRAKOS-it u përqendrua në mirëmbajtjen e infrastrukturës hekurudhore, ofrimin e shërbimeve me cilësi të lartë dhe me siguri të shkëlqyer, transparencë të plotë dhe efikasitet të madh për të gjithë përdoruesit e shërbimeve tona.

Megjithatë, viti 2022 ka sjellë vështirësi të konsiderueshme financiare për INFRAKOS-in. Këto vështirësi janë akumuluar gjatë viteve të fundit për shkak të uljes së transportit të mallrave dhe ndërprerjes së qarkullimit për një numër të trenave të mallrave dhe pasagjerëve (për çka janë përgjegjës TRAINKOS si operatori publik i transportit hekurudhor dhe RAILTRANS, si operator privat). Megjithatë problemi kryesor, lidhet me nënshkrimin e subvencionit të kërkuar nga shteti për të mbuluar diferencën midis kostos direkte të mirëmbajtjes së infrastrukturës hekurudhore dhe pagesave të qasjes në rrjet nga operatorët e transportit hekurudhor.

Po ashtu vlen të përmendet se brenda vitit 2022 INFRAKOS-i ka pasur dy Borde të Drejtorëve. Dhe ndryshime në përbërjen e Bordeve.

Duke parë situatën tepër të vështirë financiare, Bordi i Drejtorëve i INFRAKOS-it në bashkëpunim të ngushtë me menaxhmentin e INFRAKOS-it si prioritet numër një dhe objektivë kryesorë gjatë vitit 2022 e ka pasur funksionimin e kompanisë. Me një angazhim maksimal e të gjithëve, përkundër sfidave tejet të mëdha të natyrave të ndryshme, kjo objektivë relativisht është realizuar me sukses. Por, e kamë thënë edhe në fjalën time të hyrjes se nëse nuk nënshkruhet kontrata financiare pesëvjeçare ndërmjet Qeverisë së Republikës së Kosovës dhe INFRAKOS-it e cila parashihet me ligj, atëherë kjo kompani nuk do të mundet të funksionoj më dhe do të detyrohet ta ndërpres operimin.

Aktivitetet e Bordit të Drejtorëve të INFRAKOS-it gjatë tërë vitit 2022 kanë qenë shumë të mëdha dhe të orientuara kryekëput në drejtim të funksionimit të kompanisë,

por edhe për zhvillimet në të ardhmen. Analizat e mirëfillta dhe marrja e masave adekuate konform situatave aktuale në të cilën gjendej kompania ka ndikuar që mos të bllokohet funksionimi normal i kësaj kompanie. Bordi i Drejtorëve gjithnjë ka marrë vendimet e nevojshme ashtu që të zbatohen politikat e përcaktuara paraprakisht me planin e biznesit drejt realizimit të detyrave dhe projekteve zhvillimore ashtu që kompania të ketë një performancë pozitive, gjithnjë duke anashkaluar problemin financiar i cili shumë pakë varet nga INFRAKOS-i, por është si pasojë e akterëve tjerë.

Një punë e palodhshme është bërë edhe në vazhdimin dhe zgjerimin e bashkëpunimit ndërmjet INFRAKOS-it dhe institucioneve të ndryshme vendore, rajonale dhe ndërkombëtare. Bordi gjithnjë e ka përkrahur dhe inkurajuar menaxhmentin që të zhvillojë raporte të mira me të gjitha institucionet në interes të zhvillimit të rrjetit hekurudhor dhe kompanisë në tërësi.

Gjatë vitit 2022 në veçanti është bërë përmbushja e obligimeve ligjore të cilat i ka Bordi ndaj aksionarit. Të gjitha kërkesat e aksionarit janë marrë me prioritet të lartë dhe me kohë është dhënë informacioni i kërkuar në secilën prej tyre. Këtu bëjnë pjesë edhe raportimet e rregullta, vlerësimet e performancës, testimi i kënaqshmërisë së klientëve dhe dokumentet tjera të cilat bordi në mënyrë të rregullt i ka dërguar tek aksionari.

Të hyrat dhe shpenzimet

Të hyrat kryesore të INFRAKOS-it realizohen nga ofrimi i traseve hekurudhore për operatorët hekurudhor, e që në rastin tonë konkret është operatori publik i transportit TRAIKOS i cili e bënë transportin e udhëtarëve dhe mallrave dhe operatori privat RAILTRANS i cili merret me transportin e mallrave. Të hyrat e dyta për nga vlera krijohen nga dhënia e pronës (lokaleve, banesave në stacione, depove dhe hapësirës së hapur) me qira. Vlen të ceket se këto të hyra për shkak të rënies së transportit dhe vlerës së të hyrave nga pagesat e qasjes në binarë, tanimë kanë dalë në vendin e parë. Një sasi e konsiderueshme e të hyrave realizohet nga mirëmbajtja e binarëve industrial, si dhe ofrimi i shërbimeve tjera të ndryshme për shfrytëzuesit publik apo privat.

Përderisa performanca afariste e INFRAKOS-it në vitin 2022 ka qenë e kënaqshme duke arritur që infrastruktura hekurudhore dhe ofrimet e shërbimeve të transportit hekurudhor të mirëmbahen në nivelin e duhur, performanca financiare (pa fajin e INFRAKOS-it) ka qenë jo e kënaqshme. Kur themi këtë bazohemi në rënien e vazhdueshme e të hyrave nga pagesat e planifikuara të qasjes në binarë, si dhe mos subvencionimit të kërkuar nga shteti. Sa i përket të hyrave të cilat varen nga INFRAKOS-i (të hyrat nga patundshmëria dhe të hyrat tjera), të hyrat nga patundshmëria kanë pasur një rritje krahasuar me buxhetin, ndërsa të hyrat tjera kanë pasur rënie. Kjo tregon se angazhimi i jonë nuk ka munguar, por gjendja e vështirë financiare në të cilën ndodhet INFRAKOS-i është si pasojë e mosrealizimit të detyrave të parapara nga të tjerët, gjë që është për keqardhje të madhe. Ne nuk mund të pretendojmë që të kemi përmirësim të kësaj gjendje financiare pa intervenimin, respektivisht pa përmbushjen e detyrimeve të cilat qeveria i ka ndaj INFRAKOS-it.

Në tabelën vijuese është bërë paraqitja e të hyrave dhe shpenzimeve të realizuara të INFRAKOS-it për vitin 2022, duke i krahasuar ato me planin e biznesit (buxhetin) e vitit 2022, si dhe me ato të vitit 2021.

Krahasimi i të hyrave dhe shpenzimeve	Realizimi 2021	Realizimi 2022	Buxheti 2022
	A	B	C
Të hyrat	3,157,011.89	3,104,732.16	4,186,750.04
Shpenzimet	2,232,315.07	2,104,107.50	3,805,955.06
Diferenca	924,696.82	1,000,624.66	380,794.98

Nga tabela e mësipërme shihet se të hyrat e INFRAKOS-it për periudhën kohore (janar – dhjetor) 2022 janë 3,104,732.16 €, që krahasuar me planifikimin 4,186,750.04 €, janë për 25.9 % më të ulëta se sa të hyrat e planifikuara, ndërsa krahasuar me vitin 2021, të hyrat e INFRAKOS-it janë për -52,279.73 € apo 1.7 % më të vogla. Pra, bazuar në të dhënat e mësipërme mund të konstatojmë se rënia e transportit dhe mos subvencionimi nga qeveria na ka sjellë në një situatë tejte të vështirë financiare.

Duke marrë parasysh që të hyrat e INFRAKOS-it janë realizuar përafërsisht sipas parashikimeve tona por nuk e kanë mbërri koston e shpenzimeve të parapara, atëherë bordi në bashkëpunim me menaxhmentin kanë vendosur që shpenzimet e kompanisë të zvogëlohen në minimumin e mundshëm. Kjo është bërë që të kemi një mundësi të funksionimit të kompanisë, por gjithnjë duke ruajtur nivelin bazik të sigurisë së qarkullimit të trenave. Kështu që shpenzimet totale të INFRAKOS-it për vitin 2022 kanë qenë 2,104,107.50 €, që duke i krahasuar me shpenzimet e planifikuara 3,808,955.06 €, del se janë shpenzuar 1,701,847.56 € më pak apo shprehur në përqindje 44.8 % më pak. Krahasuar me vitin 2021 ne kemi shpenzuar 120,207.57 € apo 5.8 % më pakë.

Në të hyrat dhe shpenzimet e paraqitura më lartë nuk janë llogaritur edhe të hyrat e shtyra dhe amortizimi, kështu që sikur të merren parasysh të hyrat dhe shpenzimet në vlerën prej 1,000,624.66 €, amortizimi në vlerën prej 1,057,416.40 € dhe shpenzimet tjera financiare në vlerën prej 57,870.54 €, atëherë do të kemi një rezultat operativ negativ në vlerën prej -114,662.28 €. Po e ritheksojmë se ky rezultat negativ është pa fajin e INFRAKOS-it.

Bordi i Drejtorëve i INFRAKOS-it mendon që qasja e institucioneve shtetërore ndaj kësaj kompanie duhet të ndryshojë tërësisht, duke e mbështetur këtë kompani ashtu siç e parasheh Ligji mbi Hekurudhat Nr. 04 / L-063 ku parashihet nënshkrimi i kontratës pesëvjeçare financiare me ç'rast njëherë e përgjithmonë do të zgjidhet çështja e financimit të INFRAKOS-it.

Kreditë

Në vitin 2022 ka vazhduar realizimi i projektit të Linjës së 10 Hekurudhore i cili siç dihet financohet nga BERZH-i dhe BEI-ja përmes kredive të kontraktuara në fund të vitit 2015 dhe grandet e BE-së. Projekti i rehabilitimit gjeneral të linjës së 10 hekurudhore është i paraparë dhe do të realizohet në tri faza:

Faza 1: Fushë Kosovë – Hani i Elezit – Kufiri me Maqedoninë;

Faza 2: Fushë Kosovë – Mitrovicë; dhe

Faza 3: Mitrovicë – Leshak – Kufiri me Serbinë

Është me rëndësi të ceket se kreditë e marra nga BERZH-i dhe BEI-ja janë kredi të kthimit afatgjatë (për të cilat garant është Qeveria e Republikës së Kosovës), ndërsa kamata kthyesë është tepër e vogël. Vlen të ceket se gjysma e vlerës së investimeve për këtë projekt madhor jepet në formë të garantëve nga fondet e BE-së përmes mekanizmit të WBIF-it.

Projektet kapitale

Ngjashëm me subvencionimin e kompanisë, për fat të keq edhe financimi i projekteve kapitale nga Buxheti i Kosovës për vitin 2022 ka qenë shumë i vogël, duke u reduktuar në masë tepër të madhe shuma e ndarë në krahasim me vitet e kaluara..

Prandaj, për vitin 2022 përkundër kërkesave tona minimale për buxhetin e projekteve kapitale, Buxheti i Kosovës i ka ndarë vetëm 500,000.00 € për realizimin e projekteve kapitale të kompanisë.

Vlen të përmendet se financimi i projekteve kapitale nga buxheti i shtetit (edhe pse në vlera të vogla) është i domosdoshëm, sepse përmes këtyre projekteve mundësohet mirëmbajtja elementare e infrastrukturës ashtu që kjo infrastrukturë të jetë në gjendje të rregullt dhe të mundësojë qarkullimin e sigurt të trenave.

Pagesat e dividendës

Përkundër dëshirës tonë që INFRAKOS të jetë një kompani fitimprurëse, për fat të keq për shkak të rrethanave ekzistuese kjo ishte e pamundur. Andaj për shkak të gjendjes jo të mirë financiare, INFRAKOS-i nuk i ka paguar aksionarit ndonjë dividendë për vitin 2022. Për më tepër, për shkak të gjendjes të keqe financiare INFRAKOS-i nuk ka qenë në gjendje që t'i kryej të obligimet tatimore nda shtetit.

Të dhënat për drejtorët jo ekzekutiv

Me datë 09.03.2022 Qeveria e Republikës së Kosovës emërohet Bordi i Drejtorëve në NP INFRAKOS në përbërje si më poshtë:

1	Z. Afrim Mehmetaj	Kryesues i BoD
2	Znj. Fitnete Dervisholli - Ismaili	Anëtare e BoD
3	Z. Lulzim Beqiri	Anëtar i BoD
4	Znj. Ardita Salihu	Anëtare e BoD
5	Z. Ilir Zhitia	Anëtar i BoD
6	Z. Selatin Retkoceri	Anëtar i BoD

Pas shkarkimit të bordit të rregullt nga Qeveria e Republikës së Kosovës emërohet Bordi i përkohshëm me datën 10.08.2022 në përbërje si më poshtë

1	Z. Dukagjin Kastrati	Kryesues i BpD
2	Znj. Besarta Zuka	Anëtare e BpD
3	Z. Shpend Gjuga	Anëtar i BpD
4	Z. Genc Hundozi	Anëtar i BpD

Pas dorëheqjes nga Bordi i Dukagjin Kastrati, me datën 14.09.2022 me vendim nr 19/96 të Qeverisë së Republikës së Kosovës kryesuese e Bordit emërohet Edona Nahi. Përbërja e bordit të përkohshëm është në përbërje si më poshtë:

1	Znj. Edona Nahi	Kryesuese e BpD
2	Znj. Besarta Zuka	Anëtare e BpD
3	Z. Shpend Gjuga	Anëtar i BpD
4	Z. Genc Hundozi	Anëtar i BpD

Takimet e Bordit

Bordet e Drejtorëve të Infrastrukturës së Hekurudhave të Kosovës ShA – INFRAKOS gjatë vitit 2022 kanë mbajtur takimet e rregullta në mënyrë që të përcjellin punën e kompanisë dhe të marrin vendimet e nevojshme për performancën e saj. Gjatë vitit 2022 Bordet e Drejtorëve kanë mbajtur takime në të cilat janë trajtuar të gjitha çështjet relevante të cilat kanë të bëjnë me zhvillimin dhe funksionimin normal të kompanisë.

Në të gjitha takimet e mbajtura gjatë vitit 2022, Bordet e Drejtorëve kanë analizuar me kujdes të madh raportet e menaxhmentit dhe në veçanti gjendjen e sigursë dhe atë financiare dhe gjithnjë kanë marrë vendimet e duhura në mënyrë që INFRAKOS-i të operojë pa problem. S'do mend se sfida kryesore ka qenë gjendja e vështirë financiare në të cilën ka qenë kompania e për të cilën Bordet në bashkëpunim me menaxhmentin kanë pasur angazhime të përhershme se si të dilet nga kjo situatë e pa lakmueshme. Kuptohet se përballë kësaj gjendjeje janë marrë edhe vendimet adekuate për tejkalimin e saj, por njëkohësisht janë bërë edhe kërkesat drejt institucioneve qeveritare për mbështetjen e kompanisë me subvencionin meritator. Bordet në mënyrë permanente kanë bërë analizat e gjendjes së infrastrukturës hekurudhore me theks të veçantë në aspektin e sigursë, duke sugjeruar dhe duke kërkuar angazhime maksimale për mirëmbajtje të rregullt dhe intervenime të nevojshme për ngritjen e sigursë të kësaj infrastrukture.

Në takimet e bordeve janë analizuar, diskutuar dhe miratuar të gjitha dokumentet strategjike të kompanisë, përfshirë këtu: planet e biznesit, raportet kuartale, gjashtëmujore dhe vjetore, raportet e kënaqshmërisë së klientëve, pasqyrat financiare, raportet e auditimit, e shumë e shumë çështje tjera në interes të kompanisë.

Komitetet e bordit

Në bazë të Ligjit mbi Ndërmarrjet Publike, statutit të kompanisë dhe rregulloreve tjera përkatëse, gjatë vitit 2022 INFRAKOS-i ka pasur të themeluar vetëm Komitetin e Auditimit. Përbërja e këtij komiteti ka qenë si në tabelën vijuese:

Nr.	Emri i anëtarëve	Pozita
1	Shpend Gjuga	Kryesues
2	Besarta Zuka	Anëtare
3	Genc Hundozi	Anëtar

Vlen të përmendet këtu edhe angazhimi maksimal i të gjithë anëtarëve të Komiteteve të Auditimit të cilët kanë punuar shumë në drejtim të mbarëvajtjes së punëve të kompanisë. Gjatë vitit 2022 Komitetet e Auditimit kanë mbajtur takime, në të cilat janë trajtuar të gjitha çështjet nën kompetencën e këtyre komiteteve.

Informacione tjera

Viti 2022 ka qenë një vit i vështirë, por edhe një vit në të cilin janë bërë punë të shumta si në aspektin e mirëmbajtjes së infrastrukturës hekurudhore e po ashtu edhe në vazhdimin e realizimit të projektit të modernizimit të infrastrukturës hekurudhore.

Gjatë vitit 2022, Bordi i Drejtorëve i INFRAKOS-it ka pasur angazhime të përhershme në ruajtjen, zhvillimin dhe mirëmbajtjen e infrastrukturës hekurudhore, ashtu që të kemi një nivel të lartë të sigurisë, duke ofruar shërbimet e kërkuara nga shfrytëzuesit e kësaj infrastrukture. Ne me kënaqësinë më të madhe mund të konstatojmë se gjatë tërë vitit 2022 nuk kemi pasur asnjë aksident hekurudhor për fajin e INFRAKOS-it. Kjo për ne është një shenjë e suksesit të lartë dhe një shenjë se këtu është punuar me përkushtimin më të madh.

Një punë tejet e rëndësishme është bërë edhe në menaxhimin e pronës hekurudhore nga e cila kemi të hyrat e dyta më të rëndësishme të kompanisë. Bordi i Drejtorëve ka diskutuar rregullisht çështjen e pronës duke kërkuar nga menaxhmenti angazhimin maksimal dhe duke e përkrahur atë në të gjithë hapat e ndërmarrë për ruajtjen e pronës dhe eliminimin e dëmtimeve të infrastrukturës hekurudhore.

Bordet e Drejtorëve gjatë tërë kohës kanë bërë mbështetjen e menaxhmentit për zgjidhjen e problemeve të ndryshme, duke analizuar dhe marrë vendim meritore për secilën kërkesë të drejtuar në emër të Bordit të Drejtorëve. Qëndrimi i jonë tejet korrekt dhe zbatimi me përkushtim i legjislacionit në fuqi, e sidomos zbatimi i statutit të kompanisë, ka ndikuar që gjatë tërë vitit të mos kemi as më të voglin problem, andaj kjo ka rezultuar me një performancë të kënaqshme, gjithnjë duke mos llogaritur kërkesën tonë të pa realizuar për subvencionim nga qeveria.

Bordet e Drejtorëve po ashtu kanë qenë aktive në mbajtjen e takimeve të parapara sipas legjislacionit në fuqi, duke dhënë kështu kontributin maksimal për interesin e kompanisë. Në të gjitha takimet tona është trajtuar me shumë kujdes gjendja e kompanisë, situata e tërësishme e saj dhe janë propozuar hapat të cilët duhet të ndërmerren për tejkalimin e situatave të ndryshme.

Angazhimet e vazhdueshme të bordeve kanë qenë edhe si motiv për stafin menaxhues të kompanisë për realizimin e detyrave të përcaktuara me planin e biznesit. Mirëpo, përkundër rezultateve të mira ne nuk mund të themi se gjithçka është bërë sa edhe si duhet. Për çdo punë dhe veprim mund të diskutohet dhe analizohet gjatë, andaj edhe veprimet tona gjatë vitit 2022 mund t'i nënshtrohen vlerësimeve përkatëse. Mirëpo ne gjithnjë kemi qenë të angazhuar që çdo gjë ta analizojmë me kujdes, të marrim edhe opinionet e të tjerëve në mënyrë që vendimet tona të jenë sa më të drejta.

E ardhmja

Për fat të keq, viti 2022 ngjashëm me vitin 2021 ishte vit i mbijetesës sepse për shkak të mos-subvencionimit të kërkuar që nga viti 2013 e deri më sot, INFRAKOS-i ka përjetuar një situatë tejet të vështirë financiare. Ne do të donim shumë dhe duam të shpresojmë që qasja e institucioneve tona përgjegjëse do të ndryshojë dukshëm në vitin 2023. Mos-ndryshimi i qasjes së institucioneve tona ndaj INFRAKOS-it edhe në vitin 2023, do të ishte i pa precedent dhe shumë e dëmshme për sistemin hekurudhor në tërësi. Funksimi i kësaj kompanie në të ardhmen do të varet shumë nga qasja e qeverisë drejt këtij sektori jetik për zhvillimin ekonomik të vendit. Ndikim të madh do të kenë edhe zhvillimet të cilat pritet të ndodhin në vitin 2022, e sidomos vazhdimi i rehabilitimit gjeneral të segmentit të parë po ashtu edhe vazhdimi i punimeve në rehabilitimin e segmentit të dytë të Linjës së 10 Hekurudhore, me ç'rast do të vërehet një ndryshim i madh dhe një lëvizje pozitive e cila do të ketë ndikim edhe tek qytetarët e Kosovës, por edhe tek institucionet e vendit për përkrahjen meritore të hekurudhës. Ne jemi të vetëdijshëm se investimi në sektorin hekurudhor kërkon mjete të mëdha dhe se kthimi i këtyre investimeve është i ngadaltë. Por në të njëjtën kohë ne e dimë se një shtet i cili nuk e ka të zhvilluar sektorin hekurudhor, nuk ka bazën themelore të zhvillimit ekonomik. Për këtë arsye ne po punojmë pa ndarë dhe do të kërkojmë pareshtur që obligimi ligjor i qeveris për nënshkrimin e kontratës financiare pesëvjeçare me INFRAKOS-in të realizohet brenda pjesës së parë të vitit. Pra, kërkesat tona kanë qenë dhe mbesin të tilla që ministrinë përkatëse të gjejnë modelin e financimit afatgjatë për Infrastrukturën Hekurudhore, sepse pa këtë financim INFRAKOS-i nuk do të mund të funksionojë.

Përveç angazhimeve në rehabilitimin dhe modernizimin e linjave kryesore hekurudhore, ne do të punojmë jashtëzakonisht shumë edhe në mirëmbajtjen e linjave ekzistuese në funksion të plotë ashtu që të mos cenohet asnjëherë siguria e qarkullimit të trenave.

Ne jemi të bindur se pa një rrjet hekurudhor modern i cili i plotëson kërkesat e interoperabilitetit nuk do të ketë integrim në rrjetin e hekurudhave rajonale dhe aq më pak në Rrjetin e Integruar të Hekurudhave të BE-së. Prandaj, fillimi i modernizimit dhe më pastaj vazhdimi i modernizimit të tërë Rrjetit Hekurudhor të Kosovës, është kusht i domosdoshëm që ne të jemi pjesë e rrjetit të Integruar të BE-së. Ne jemi të përgatitur që në çdo kohë dhe në çdo moment të ofrojmë siguri të lartë dhe t'i plotësojmë të gjitha kërkesat e operatorëve hekurudhor të transportit, në mënyrë transparente dhe jodiskriminuese. INFRAKOS-i është i gatshëm dhe e mirëpret hapjen e tregut hekurudhor për të gjithë operatorët e transportit hekurudhor, sepse vetëm me një hapje të tregut të transportit dhe konkurrencë të mirëfilltë mund të ecet përpara.

Përfundimisht, viti 2022 ka qenë viti i sfidave dhe nismave të mëdha, ndërsa viti 2023 do të jetë viti i zhvillimeve të mëdha në infrastrukturën hekurudhore, kështu që me bindje të thellë mund të konstatojmë se INFRAKOS-in po e pret një e ardhme më e mirë e cila e ardhme është e lidhur edhe me të ardhmen më të mirë të vendit. Mirëpo që vizioni ynë të realizohet me sukses, ne presim mbështetjen financiare të shtetit e cila deri më tani ka munguar.

3

***Raporti i Kryeshefit
Ekzekutiv të INFRAKOS-it***

Raporti vjetor për vitin 2022 është bazuar në kornizën e Udhëzuesit të Ministrisë së Ekonomisë mbi përpilimin e raporteve vjetore. Ne kemi tentuar që në mënyrë të detajuar të përshkruajmë gjendjen e kompanisë duke iu përmbajtur pikave të udhëzuesit si në vijim:



Duke iu përmbajtur udhëzuesit në fjalë në vazhdim të këtij raporti janë trajtuar në kapituj të veçantë të gjitha pikat e lartshënuara. Është tentuar që ky raport të jetë sa më i shkurtër, konciz dhe i njëjti lexuesit t'i ofrojë të gjitha informatat e nevojshme në mënyrë që të krijohet një opinion i drejtë mbi ecurinë e INFRAKOS-it në vitin 2022.

Në kapitullin mbi ngjarjet kryesore të vitit janë përshkruar ngjarjet kryesore të cilat kanë ndodhur në kompani gjatë vitit 2022 dhe të cilat janë me interes për aksionarin dhe publikun. Është tentuar që të jepet një informatë e plotë për ngjarjet kryesore të cilat kanë ndodhur në vitin 2022, duke i analizuar ato kryesoret, por duke mos u ndalur në ngjarjet më të vogla të cilat nuk kanë pasur ndonjë ndikim të madh në kompani. Sidoqoftë, përshkrimi i ngjarjeve kryesore të vitit paraqet edhe mënyrën dhe rrugën të cilën INFRAKOS-i e ka zgjedhur për realizimin e objektivave të përcaktuara me planin e biznesit për vitin 2022.

Në kapitullin mbi performancën operative dhe rezultatet e indikatorëve kyç të performancës janë përshkruar të arriturat e secilit departament të kompanisë duke i

paraqitur edhe rezultatet apo dështimet eventuale të departamenteve përkatëse, gjithnjë duke i krahasuar ato me planet e veprimit të bazuara në Planin e Biznesit për vitin 2022. Rëndësi më e madhe i është kushtuar departamenteve ekzekutive të cilat janë përgjegjës për mirëmbajtjen dhe eksploatimin e infrastrukturës hekurudhore, por nuk janë lënë fare anash as departamentet tjera mbështetëse.

Në kapitullin mbi pasqyrat e performancës financiare dhe rezultatet, janë prezantuar të hyrat dhe shpenzimet e realizuara të kompanisë, duke i krahasuar ato me Planin e Biznesit për vitin 2022 dhe vitin paraprak 2021. Në këtë kapitull janë prezantuar në mënyrë të detajuar të gjitha të hyrat dhe shpenzimet e kompanisë duke bërë sqarimet e duhura për secilin zë buxhetor.

Në kapitullin mbi progresin me planin e biznesit janë prezantuar të arriturat, respektivisht realizimi i detyrave sipas Planit të Biznesit për vitin 2022. Kur kihet parasysh se INFRAKOS-i ka pasur një plan të mirë dhe gjithëpërfshirës të biznesit, atëherë në këtë kapitull është bërë krahasimi ndërmjet objektivave të parapara dhe realizimi i këtyre objektivave.

Në kapitullin mbi shpenzimet kapitale dhe projektet është bërë pasqyrimi detaj i projekteve kapitale të financuara nga buxheti i shtetit dhe projekteve (furnizimeve) tjera të realizuara nga buxheti i kompanisë.

Në kapitullin mbi perspektiven për vitin e ardhshëm është bërë paraqitja e ideve, objektivave dhe planeve vepruese, apo më mirë të themi vizionit për vitin vijues, duke përshkruar se cilat janë mundësitë, por po ashtu edhe cilat janë sfidat të cilat e presin INFRAKOS-in gjatë vitit 2022.

Në kapitullin mbi rreziqet e së ardhmes është prezantuar SWOT analiza e kompanisë, duke i analizuar përparësitë, mangësitë, mundësitë dhe rreziqet të cilat mund ta përcjellin INFRAKOS-in edhe gjatë vitit 2023. Në këtë kapitull është bërë përshkrimi i SWOT analizës duke qartësuar se cilat mund të jenë rreziqet të cilat e presin INFRAKOS-in në të ardhmen, cilat janë mundësitë, mangësitë dhe cila është fuqia e kësaj kompanie.

<i>Ngjarjet kryesore të vitit</i>	<i>21</i>
<i>Arritjet kryesore gjatë vitit 2022</i>	<i>22</i>
<i>Çështjet kyçe të trajtuara në vitin 2022</i>	<i>23</i>

Ngjarjet kryesore të vitit

Viti 2022 do të mbahet gjatë në mend për luftën në Ukrainë, luftë kjo e cila ndryshoi çmimet e tregut dhe shkaktoi një inflacion në tërë Globin tokësor, në Kosovë por edhe në INFRAKOS. Ndikimi negativ i kësaj lufte është shumë i qartë edhe në biznesin e INFRAKOS-it dhe përkundër gjendjes së vështirë financiare të trashëguar nga vitet paraprake kjo gjendje gjatë vitit 2022 u përkeqësua edhe më shumë. Përkundër kësaj gjatë vitit 2022 ka pasur zhvillime të mëdha për Sistemin Hekurudhor të Kosovës, respektivisht për Menaxherin e Infrastrukturës – INFRAKOS. Arritjet tona përkundër mangësive të caktuara kanë qenë mbresëlënëse, andaj për hir të informimit të drejtë, në vijim janë paraqitur ngjarjet më të rëndësishme të cilat janë zhvilluar gjatë vitit 2022.

Investimet në modernizim - Viti 2022 ishte viti i cili karakterizohet me vazhdimin e investimeve të shumëpritura në modernizimin e infrastrukturës hekurudhore. Gjatë këtij viti ka vazhduar të bëhet rehabilitimi i fazës së parë (Fushë Kosovë – Hani i Elezit) i linjës së 10 hekurudhore.

Në fazën e parë të punimeve kemi hasur në shumë vështirësi në realizimin e tyre ku pune kryesi (kokntraktori) nuk ka arritur ti përfundoj punimet sipas kontratës dhe aneks kontratës të cilat ishin të parapara të përfundojnë me datë 30.12.2022. duke vlerësuar riskun e ndërprerjes së kontratës dhe mundësinë e ballafaqimit në gjykata ndërkombëtare, me datën 26.12.2022 kemi arritur një para marrëveshje që deri me datë 31.01.2023 të përfundoj një aneks kontratë e cila do ti jepte edhe afat kohor punë kryesit për përfundimin e tërësishëm të punimeve në linjën e 10 hekurudhore faza e parë (Hani i Elezit – Fushë-Kosovë)

Në dhjetor të vitit 2021 është nënshkruar kontrata me kompaninë fituese për modernizimin e fazës së dytë (Fushë Kosovë – Mitrovicë) të linjës së 10 hekurudhore.

Gjatë vitit 2022 kishim shumë sfida të cilat kërkonin zgjidhje për fillimin e punimeve në fazën e dytë të linjës 10 hekurudhore (Fushë-Kosovë – Mitrovicë) ku ndër sfidat kryesore ishte negocimi i kontratës për arsye të ndryshimit të çmimeve në tregun Global, së bashku me konsulentat e angazhuara në projekt kemi arritur që kontrata të vazhdohet dhe punimet të fillojnë me që rast është bërë inaugurimi i fillimit të punimeve për fazën e dytë me datë 19.12.2022.

Komuniteti i Transportit – Gjatë vitit 2022 INFRAKOS-i ka bërë një punë tejet të rëndësishme në realizimin e projektit të BE-së për vendet e Ballkanit Perëndimor – në kuadër të Komitetit Teknik mbi Hekurudhat (TCR) përmes të cilit projekt është paraparë hartimi i legjislacionit konform standardeve të BE-së si dhe plotësimi i kriterëve të tjera teknike për hapjen e tregut hekurudhor. Në kuadër të këtij projekti INFRAKOS-i ka punuar në mënyrë kontinuale për dhënien e informatave dhe realizimin e detyrave të parapara, kështu që me kënaqësinë më të madhe mund të konstatojmë se janë realizuar me shumë sukses të gjitha detyrat e parapara nga INFRAKOS-i.

Realizimi i detyrave – Një punë tejet e madhe gjatë vitit 2022 është bërë edhe në realizimin e detyrave të përcaktuara paraprakisht sipas planit të veprimtimit të kompanisë. INFRAKOS gjatë pjesës së dytë të vitit ka punuar shumë në ndryshimin e qasjes të secilit ndaj detyrave të punës duke ngritur shumë lartë përgjegjësinë për realizimin e detyrave dhe në veçanti duke e ngritur në një nivel shumë të lartë transparencën për

secilin veprim. Kjo është bërë edhe përmes rishkrimit të disa rregulloreve tepër të rëndësishme për funksionimin e kompanisë.

Arritjet kryesore gjatë vitit 2022

Infrastruktura e Hekurudhave të Kosovës Sh.A. – INFRAKOS, në vitin 2022 ka pasur një numër të konsideruar të arritjeve të rëndësishme, duke e zbatuar kështu me përkushtim planin e biznesit për vitin 2022, respektivisht planin e veprimit sipas këtij plani të biznesit. Sfidat kanë qenë të mëdha, mirëpo falë angazhimeve tona të përhershme është arritur që të kemi një sukses të mirë gjatë realizimit të detyrave tona.

INFRAKOS-i ka pasur shumë arritje në vitin 2022 por ne këtu do të përmendim disa prej tyre të cilat ne i konsiderojmë si më të rëndësishmet:

- ➔ Vazhdimi i realizimit të projektit të rehabilitimit të linjës së 10 hekurudhore;
- ➔ Ruajtja dhe përmirësimi i nivelit të sigurisë për të gjitha linjat hekurudhore të cilat për momentin janë në operim;
- ➔ Rregullimi i sektorit të patundshmërisë;
- ➔ Trajnimi i stafit dhe ngritja e kapaciteteve njerëzore konform mundësive financiare dhe planeve të veprimit; dhe
- ➔ Zhvillimi i bashkëpunimit me institucionet vendore, rajonale dhe ndërkombëtare.
- ➔ Ri sistematizimi i vendeve të punës

Vazhdimi i rehabilitimit të linjës së 10 hekurudhore – Njëra ndër arritjet kryesore gjatë vitit 2022 ndërlidhet me vazhdimin e punëve në projektin e rehabilitimit dhe modernizimit të Linjës së 10 hekurudhore. Ne presim që përkundër vonesave dhe problemeve gjatë implementimit në renovimin e tuneleve dhe urave ky projekt të realizohet me sukses edhe gjatë vitit vijues. Po ashtu gjatë vitit 2023 presim dinamikë me të lartë në realizimin e punimeve të fazës së dytë të projektit të linjës 10 hekurudhore Fushë-Kosovë – Mitrovicë.

Ruajtja dhe përmirësimi i nivelit të sigurisë – Njëra ndër arritjet kryesore gjatë vitit 2022 ndërlidhet me mirëmbajtjen e infrastrukturës hekurudhore në nivelin e kërkuar përkatësisht linjës Prishtinë – Pejë, ashtu që komunikacioni hekurudhor i udhëtarëve dhe ai i mallrave të zhvillohet në sigurinë më të lartë të mundshme. Falë angazhimeve maksimale të departamenteve të mirëmbajtjes së linjave hekurudhore, veprimtarisë elektroteknike dhe atij të komunikacionit, kemi arritur që gjatë vitit 2022 të mos kemi asnjë aksident të komunikacionit hekurudhor i cili ka ndodhur për shkak të infrastrukturës. Kjo ishte një sfidë tejet e madhe të cilën INFRAKOS-i e ka tejkaluar me shumë sukses.

Rregullimi i sektorit të patundshmërisë – Duke ditur se njëra ndër të hyrat më të rëndësishme të INFRAKOS-it krijohet nga patundshmëria, gjatë vitit 2022 kemi ndërmarrë një aktivitet tjetër shumë të madh për rregullimin e procedurave në sektorin e patundshmërisë, kujdesin më të madh për pronën e sidomos angazhimin për mbledhjen e borxheve të mbetura. Që kjo të arrihet INFRAKOS-i ka hartuar dhe miratuar një rregullore mbi pronën e cila është shumë e avancuar dhe mundëson një

transparencë maksimale në sektorin e pronës duke përshkruar në detaje të gjitha procedurat e dhënies me qira të pronës së INFRAKOS-it.

Përtëritja e stafit dhe ngritja e kapaciteteve njerëzore – Duke marrë parasysh nevojën e domosdoshme për trajnim dhe edukim të stafit ekzistues (sidomos në sektorët ekzekutiv), INFRAKOS-i gjatë tërë vitit është marrë në mënyrë të rregullt me trajnimin e stafit ekzistues për nevojat e kompanisë. Politikat tona kanë qenë dhe mbesin të tilla që të bëhet edhe ngritja e kapaciteteve njerëzore, prandaj për këtë shkak të gjendjes së vështirë financiare nuk kemi qenë në gjendje që të dërgojmë kuadrot tona për trajnime jashtë vendit, por kjo është bërë brenda kompanisë.

Bashkëpunimi me institucionet vendore, rajonale dhe ndërkombëtare – Njëra ndër të arriturat shumë të rëndësishme është edhe zhvillimi i bashkëpunimit me institucionet e ndryshme. Ne gjatë vitit 2022 kemi zhvilluar një bashkëpunim shumë të madh me të gjitha komunat ku graviton hekurudha në drejtim të ruajtjes së sistemit hekurudhor, si dhe kemi pasur një bashkëpunim të shkëlqyer edhe me institucionet tjera vendore.

Ndërsa sa i përket bashkëpunimit ndërkombëtar vlen të përmendet se ne kemi punuar në mënyrë kontinuale me të gjithë akterët ndërkombëtarë të interesuar për zhvillimin e sektorit hekurudhor, duke filluar nga takimet me institucionet financiare ndërkombëtare (BERZH, BEI, etj.), e deri tek institucionet vendim marrëse siç janë: Komuniteti Evropian Hekurudhor (CER), Komisioni Evropian (EC), Sekretariatit mbi themelimin e komunitetit të Transportit për Ballkanin Perëndimor (TCS), e kështu me radhë. Një punë e rëndësishme do të bëhet në vitin pasues ku Hekurudhat e Kosovës ku do të bëjmë aplikime zyrtare për anëtarësim në institucione të rëndësishëm hekurudhore, qofshin ato evropiani apo të karakterit ndërkombëtarë.

Logjika e jonë ka qenë dhe mbetet që ne duhet të punojmë shumë në sferën e bashkëpunimit me të gjitha institucionet vendore, rajonale dhe ndërkombëtare drejt zhvillimit të sektorit hekurudhor, sepse vetëm në këtë mënyrë mund t'i qojmë gjërat përpara, gjithnjë në drejtim dhe interes të zhvillimit të sektorit hekurudhor i cili sektor ka rëndësi të veçantë për zhvillimin ekonomik të vendit tonë.

Çështjet kyçe të trajtuara gjatë vitit 2022

Dinamika e punëve për të cilat është përgjegjës INFRAKOS-i e kapë një fushë të madhe dhe ndërlidhet me veprimtari të ndryshme. Analizat tona të shpeshta dhe të rregullta nuk kanë lejuar që të bëhen gabime eventuale të cilat do të kishin një kosto të pa paraparë. Trajtimi i të gjitha çështjeve të cilat ndërlidhen me funksionimin normal të INFRAKOS-it është bërë me kujdesin më të madh. Ka shumë çështje të cilat në mënyrë permanente i kemi trajtuar gjatë tërë vitit, por ne do t'i përmendim disa prej tyre:

- ➔ Zbatimi i detyrave ditore dhe planeve të veprimit;
- ➔ Gjendja financiare e kompanisë;
- ➔ Hartimi i Ekspozeut të Rrjetit 2023;
- ➔ Hartimi i marrëveshjes financiare Qeveri – INFRAKOS; dhe
- ➔ Hartimi i Planit të Biznesit për vitin 2023.

Zbatimi i detyrave ditore dhe planeve të veprimit – Zbatimi i detyrave ditore dhe planeve të veprimit është tema e cila gjatë vitit 2022 është trajtuar më së shumti. Përcjellja e secilit sektor dhe departament është bërë përmes raporteve javore, mujore, kuartale dhe gjashtëmujore duke diskutuar dhe trajtuar çështjet më të ndjeshme, problemet dhe sfidat që i ka pasur ekzekutivi. Në kuadër të kësaj aty ku ka qenë e mundur është vepruar menjëherë duke evituar mangësitë eventuale dhe duke përmirësuar veprimet tona.

Për shkak të mungesës së mjeteve financiare, shpeshherë kemi ardhur në situatë që të mos kemi mundësi të realizojmë blerjen e pjesëve rezervë dhe atyre të domosdoshme për mirëmbajtjen e infrastrukturës hekurudhore. Mirëpo, falë angazhimeve tona dhe mirëkuptimit nga ana e ekzekutivit, është arritur që të përfundojmë me sukses evitimin e secilës pengesë në procesin e punës.

Gjendja financiare e kompanisë – Një punë e madhe është bërë edhe në trajtimin e pasqyrave financiare ashtu që kompania të mund të funksionojë me sukses dhe pa problem. Gjendja financiare e kompanisë është përcjellë në mënyrë të vazhdueshme, kështu që bazuar në këtë gjendje janë marrë edhe vendimet strategjike rreth veprimeve të caktuara. Po e ripërsërisim për të satën herë se gjendja financiare e kompanisë gjatë vitit 2022 ka qenë tepër, tepër e vështirë dhe kjo tanimë është e ditur pa fajin e INFRAKOS-it,

Hartimi i Ekspozeu i Rrjetit 2022 – Një çështje kyçe e cila ndërlidhet me funksionimin normal të kompanisë dhe ndërlidhet me krijimin e të hyrave kryesore është Ekspozeu i Rrjetit. Për fat të keq edhe këtë vit ka vazhduar avazi i vjetër me TRAINKOS-in, Autoritetin Rregullativ të Hekurudhave, Ministrinë e Mjedisit, Planifikimit Hapësinorë dhe Infrastrukturës, si dhe Ministrinë e Ekonomisë.

Hartimi i Marrëveshjes Financiare Qeveri - INFRAKOS – Ndër çështjet të cilat janë trajtuar në mënyrë permanente gjatë vitit 2022 ka qenë edhe nënshkrimi i marrëveshjes financiare pesëvjeçare ndërmjet qeverisë dhe INFRAKOS-it. Kjo marrëveshje është e paraparë me Ligjin mbi Hekurudhat Nr. 04 / L – 63 dhe përcakton financimin e kompanisë në kohëzgjatje pesëvjeçare, duke përfshirë këtu subvencionimin dhe financimin e projekteve kapitale të INFRAKOS-it. Për fat të keq, përkundër shprehjes së dëshirës nga institucionet përgjegjëse, kjo marrëveshje akoma nuk është nënshkruar dhe nuk kemi ndonjë informatë se kur pritet nënshkrimi i saj. Ne do të vazhdojmë me të njëjtin ritëm duke kërkuar që brenda vitit 2023 të bëhet nënshkrimi i kësaj marrëveshjeje.

Hartimi i planit të biznesit për vitin 2023 – Si zakonisht edhe gjatë vitit 2022 INFRAKOS-i e ka trajtuar me kujdes hartimin e planit të biznesit për vitin 2023 i cili është një plan real dhe gjithëpërfshirës. Edhe në këtë plan të biznesit problemi kryesor qëndron në kërkesën tonë për subvencionim e cila sipas praktikave të deritanishme besojmë se do të ketë problem të realizohet. Vlen të përmendet se ky plan i biznesit është hartuar në pajtim me kërkesën e Ministrisë së Ekonomisë ashtu që të prezantohen objektivat njëvjeçare të kompanisë.

Si përfundim mund të themi se angazhimet tona në vitin 2022 kanë qenë të mëdha, çështjet e trajtuara kanë qenë të shumëllojshme dhe të fushave të ndryshme gjithnjë në interes të zhvillimit të kompanisë. Aty ku puna dhe zhvillimi është varur nga ne,

angazhimi i jonë nuk ka munguar asnjëherë dhe zbatimi i detyrave ka qenë në nivelin e duhur. Për fat të keq, shumë çështje të ndërlidhura me ekzistencën financiare të kompanisë nuk janë varur dhe nuk varen nga ne. Andaj me keqardhje themi se ka munguar përkrahja e institucioneve përgjegjëse. Ne shpresojmë dhe besojmë se viti 2023 do të jetë vit i kthimit kah hekurudhat dhe zhvillimet e këtij sektori jetik për zhvillimin ekonomik të vendit.

<i>Departamenti i Infrastrukturës</i>	<i>27</i>
<i>Departamenti i Administratës</i>	<i>51</i>
<i>Sektori për Pronë</i>	<i>55</i>
<i>Zyra Ligjore</i>	<i>57</i>
<i>Sektori për Marrëdhënie me Publikun, Marketing, Shkollim, Mbrojtje në Punë dhe IT</i>	<i>59</i>
<i>Kontrollori i Brendshëm</i>	<i>62</i>

Departamenti i Infrastrukturës

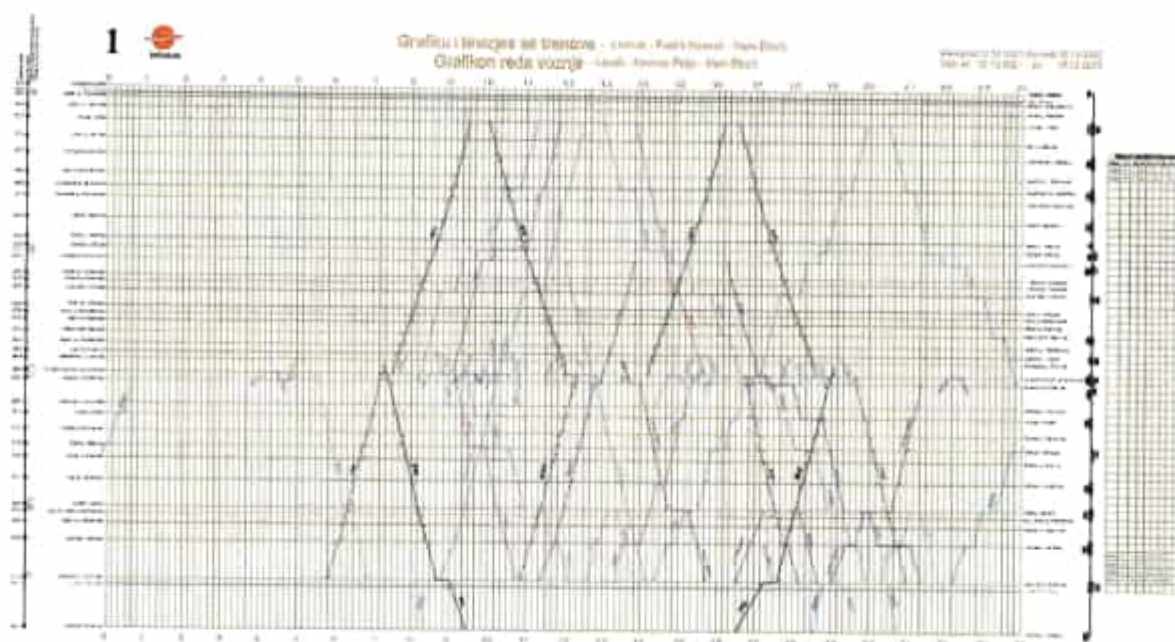
Sektori i komunikacionit - merret me organizimin e qarkullimit të trenave të udhëtarëve, të mallrave si dhe me organizimin e qarkullimit të mjeteve tjera lëvizëse hekurudhore. Në vitin 2022 ky departament ka bërë realizimin e të gjitha detyrave të parashtruara, duke filluar nga organizimi i lëvizjes së trenave, ofrimi i shërbimeve tjera për operatorët hekurudhor, realizimin e tërësishëm të orarit të lëvizjes së trenave për vitin 2022, si dhe lejimi dhe realizimin e traseve të veçanta (të jashtëzakonshme) të trenave sipas kërkesave të TRAINKOS-it dhe RAILTRANS-it.



Sikurse të gjitha sektorët tjerë, edhe ky sektor gjatë vitit 2022 ka qenë i angazhuar maksimalisht që të bënë organizimin e qarkullimit të trenave në mënyrë të sigurt dhe sipas orarit të lëvizjes.

Një punë e mirë dhe tejte e suksesshme është bërë edhe në kontrollimin dhe mbikëqyrjen e punës në periudha të ndryshme gjatë ditës, gjatë natës dhe në të gjitha stacionet hekurudhore, ashtu që të verifikohet mbarëvajtja dhe realizimi i rregulloreve të komunikacionit në secilin stacion.

Ky sektor po ashtu në baza ditore ka bërë në mënyrë kontinuale përcjelljen e lëvizjes së të gjithë trenave, respektivisht numrin e tyre dhe kilometrat e kaluara, ashtu që më pastaj me përfaqësuesit e TRAINKOS-it dhe RAILTRANS-it është bërë edhe llogaritja e pagesave të qasjes në rrjet për çdo muaj. Llogaritja e pagesave të qasjes në rrjet është bërë duke u bazuar në Ekspozeun e Rrjetit të vitit 2022 dhe Marrëveshjen mbi Qasjen në Rrjet e nënshkruar ndërmjet INFRAKOS-it dhe operatorëve të transportit për vitin në fjalë.



Një punë tjetër e rëndësishme e këtij sektori ka qenë edhe ofrimi i shërbimeve të ngarkim shkarkimit të mallrave në Terminalin e Mallrave në Miradi, duke ju ofruar të gjithë klientëve shërbime të mira, korrekte, transparente dhe të menjëhershme. Për fat të keq, sasia e mallrave të transportuara në vitin 2022 ka qenë tejet e vogël, gjë që ka rezultuar me një afarizëm jo të kënaqshëm.

Sidoqoftë, me një menaxhim të mirëfilltë dhe angazhim i të gjithë stafit të sektorit të komunikacionit, është bërë edhe përmbushja e objektivave të caktuara me planin e biznesit të vitit 2022. Ndër objektivat të cilat janë të lidhura me këtë sektor do t'i numërojmë këto:

- ➔ Sigurinë e komunikacionit hekurudhor për të gjitha llojet e trenave;
- ➔ Ofrimin e shërbime në mënyrë efikase për të gjitha kërkesat që kanë ardhur nga klientët tanë, siç është TRAINKOS-i, RAILTRANS-i dhe klientët tjerë të terminalit të mallrave;
- ➔ Hartimin me kohë të udhëzimeve për sigurinë e komunikacionit dhe planit të veprimit për sezonin dimërorë;
- ➔ Zbatimin e Ekspozeut të Rrjetit i cili paraqet dokumentin kryesor për realizimin e pagesave nga qasja në rrjetin hekurudhor;
- ➔ Kontrollimin e rregullt të punës së stacioneve dhe evitimin e menjëhershëm të mangësive eventuale;
- ➔ Trajnimin dhe testimin e rregullt të stafit të departamentit; dhe
- ➔ Përmirësimin e ambientit nëpër stacione për udhëtarë.

Pra, gjatë vitit 2022 angazhimi i të gjithë punonjësve të sektorit ka qenë i kënaqshëm, andaj falë këtij angazhimi nuk kemi pasur asnjë ngecje në realizimin e detyrave të parapara dhe mbi të gjitha siguria e komunikacionit hekurudhor ka qenë në nivelin më të lartë të mundshëm.

Sektori i komunikacionit gjatë vitit 2022 ka zhvilluar një aktivitet të madh në organizimin e komunikacionit hekurudhor të trenave të udhëtarëve dhe atyre të mallrave nëpër tërë rrjetin hekurudhor në funksion duke i përmbushur me sukses të gjitha detyrat e parapara me planin e veprimit të këtij sektori.

Ky sektor gjatë gjithë kohës e ka mbikëqyrë në mënyrë të rreptë zbatimin e rregulloreve dhe udhëzimeve për sigurinë e komunikacionit, që si rezultat ka pasur një ngritje të cilësisë dhe kualitetit të ofrimit të shërbimeve.

Ndër detyrat kryesore të realizuara nga ky sektor gjatë vitit 2022 do të përmendim detyrat në vijim:

- ➔ Organizimin e sigurt të lëvizjes së trenave dhe planifikimin e tyre si dhe kontrollimin e zbatimit të dispozitave të sigurisë së komunikacionit;
- ➔ Kontrollimin e rregullshmërisë së lëvizjes së trenave nga ana e dispeçerëve të komunikacionit;
- ➔ Kontrollimet e zbatueshmërisë së rregulloreve dhe udhëzimeve të punës nëpër të gjitha stacionet hekurudhore;
- ➔ Kontrollimin e rregullt mujor të skambjeve dhe pajisjeve tjera të infrastrukturës së bashku me Departamentin e Mirëmbajtjes së Linjave Hekurudhore dhe Departamentin e Elektroteknikës;
- ➔ Realizimin e suksesshëm të qarkullimit për të gjithë trenat e udhëtarëve dhe atyre të mallrave sipas orarit të lëvizjes së trenave;
- ➔ Realizimin e suksesshëm të qarkullimit për të gjithë trenat e udhëtarëve dhe atyre të mallrave sipas kërkesave ad hok të TRAINKOS-it dhe RAILTRANS-it;
- ➔ Organizimin dhe realizimin me përkushtim e të gjitha shërbimeve tjera për operatorët e transportit;
- ➔ Mbikëqyrjen dhe evidentimin e lëvizjes për të gjitha llojet të trenave;
- ➔ Pastrimin e rregullt të stacioneve hekurudhore dhe binarëve brenda territorit të stacionit;
- ➔ Pastrimin e rregullt të borës dhe akullit nëpër skambje gjatë sezonit dimëror;
- ➔ Udhëheqjen e ekipit të ekspertëve për hulumtimin e rasteve të jashtëzakonshme;
- ➔ Hartimin e planeve operative për sezonin dimëror;
- ➔ Hartimin e dokumenteve teknike për secilin stacion sipas orarit të lëvizjes së trenave për vitin 2022
- ➔ Organizimin e trajnimeve teorike dhe mbajtjen e provimeve për stafin ekzekutiv në bashkëpunim me sektorin e shkollimit; dhe
- ➔ Punët dhe detyrat tjera të ndryshme sipas nevojave ditore.

Në mënyrë që të kemi një pasqyrim më të mirë të informatave dhe të dhënave rreth aktiviteteve të këtij sektori, në vijim janë prezantuar në formë tabelare të dhënat mbi lëvizjen e trenave dhe ngjarjeve të jashtëzakonshme të cilat kanë ndodhur në vitin 2022 duke i krahasuar ato me vitin 2021.

Krahasimi i trenave	Trenat e udhëtarëve				
	Numri trenave të planifikuar	Trenat e rregullt	Trenat ad hok	Trenat e revokuar	Numri i trenave të realizuar
	1	2	3	4=1-2	5=2+3
Viti 2022	2190	2189	4	1	2193
Viti 2021	2190	2179	5	11	2184
Diferenca (2022-2021)	0	10	-1	-10	9

Krahasimi i trenave	Trenat e mallrave				
	Numri trenave të planifikuar	Trenat e rregullt	Trenat ad hok	Trenat e revokuar	Numri i trenave të realizuar
	1	2	3	4=1-2	5=2+3
Viti 2022	2336	35	233	2301	268
Viti 2021	1458	731	1284	727	2015
Diferenca (2022-2021)	878	-696	-1051	1574	-1747

Nga tabelat e mësipërme shihet se numri i trenave të udhëtarëve të cilët kanë qarkulluar në vitin 2022 është për 9 trena më i madh sesa numri i trenave nga viti 2021, ndërsa sa i përket trenave të mallrave, situata është më e keqe, sepse në vitin 2022 ka pasur një rënie të numrit të trenave të mallrave prej 1747 trena, gjë që ka shkaktuar probleme të shumta financiare jo vetëm në INFRAKOS por ndikimet financiare kanë qenë edhe tek operatori i transportit TRAINKOS. Kjo rënie e qarkullimit të trenave ka ardhur si pasojë e renovimit të linjës 10 përkatësisht mbylljes së kësaj linje nga shembja e tuneleve 6 dhe 7 gjatë punimeve, po ashtu edhe ndërprerja e transportit të xehes nga Medveci për në shkretoren e Feronikelit.

Shërbimi i qasjes në binarë

Shërbimi i qasjes në binarë e ka realizuar me sukses detyrën e vet të përcaktuar me rregullore duke bërë kështu në baza ditore evidentimin e të gjitha traseve të trenave të udhëtarëve dhe të mallrave të realizuara gjatë vitit 2022. Njëkohësisht ky shërbim ka bërë edhe evidentimin e shërbimeve tjera të cilat INFRAKOS-i ia ka dhënë TRAINKOS-it dhe RAILTRANS-it gjatë operimit. Detyra primare e këtij shërbimi ka qenë që të bënë përcjelljen dhe llogaritjen e pagesave të cilat operatori i transportit TRAINKOS dhe RAILTRANS duhet t'i kryejnë në emër të pagesave të qasjes në rrjet dhe falë angazhimeve maksimale edhe ky shërbim e ka realizuar me sukses planin e punës në baza ditore dhe mujore.

Për një pasqyrim më të mirë në tabelën e mëposhtme është bërë paraqitja e të hyrave nga pagesat e qasjes në rrjet (binar) për trenat e udhëtarëve, ata të mallrave, si dhe shërbimet tjera të cilat INFRAKOS-i ia ka ofruar Operatorit të Transportit TRAINKOS dhe RAILTRANS.

Të hyrat nga qasja në rrjetin hekurudhor	Trenat e udhëtarëve	Trenat e mallrave	Trenat ad hok	Shërbimet tjera	Të hyrat totale
Viti 2022	156,295.04	1,846.80	15,660.97	21,643.37	195,446.18
Viti 2021	155,697.21	45,170.48	91,540.15	74,718.74	367,126.58
Ndryshimi (2022 – 2021)	597.83	-43,323.68	-75,879.18	-53,075.37	-171,680.40

Nga tabela e më sipërme shihet se në vitin 2022 të hyrat nga trenat e udhëtarëve kanë rritje për 597.83 € në krahasim me vitin 2021, ndërsa të hyrat nga trenat e mallrave kanë një rënie për 43,323.68 €. Trenat ad hok kanë një rënie prej 75,879.18 €, ndërsa për shërbimet tjera kemi po ashtu një rënie e të hyrave në vlerën prej 53,075.37 €. Në tërësi, të hyrat totale nga TRAINKOS-i në vitin 2022 janë për 171,680.40 € më të vogla sesa ato në vitin 2021.

Përveç të hyrave nga pagesat e qasjes në rrjet nga TRAINKOS-i, ne kemi pasur edhe të hyrat e qasjes në rrjet nga operatori privat i transportit të mallrave RAILTRANS të cilat janë minore. Andaj në vijim është bërë paraqitja tabelare dhe grafike e të hyrave nga pagesat e qasjes në binarë për trenat e mallrave nga Operatori i Transportit RAILTRANS.

Të hyrat nga qasja në rrjetin hekurudhor	Trenat e mallrave	Trenat ad hok	Shërbimet tjera	Të hyrat totale
Viti 2022	0.00	0.00	175.40	175.40
Viti 2021	76.17	42.87	1,698.76	1,817.80
Ndryshimi (2022 – 2021)	-76.17	-42.87	-1,523.36	-1,642.40

Terminali i mallrave

Terminali i mallrave në Stacionin Hekurudhor në Miradi si i vetmi terminal në sistemin hekurudhor të Kosovës ku bëhet ngarkim shkarkimi i kontejnerëve dhe i mallrave tjera, në vitin 2022 ka realizuar të gjitha detyrat e parapara. Kur dihet se kapacitetet e këtij terminali janë dukshëm më të mëdha, atëherë del se për shkak të rënies së transportit numri i kontejnerëve ngjashëm me vitin paraprak ka qenë zero dhe po ashtu edhe sasia e mallrave tjera të transportuara përmes këtij terminali ka qenë tepër apo më mirë të themi tmerrësisht e vogël.

Të hyrat nga Terminali	Numri i kontejnerëve	Të hyrat nga krani	Të hyrat nga piruneri	Të hyrat nga fletëhyrjet	Totali i të hyrave
Viti 2022	0	0	140.0	330.0	470.0
Viti 2021	0	120.0	1,558.0	1,950.0	3,708.0
Diferenca (2022 – 2021)	0	-120.0	-1,418.0	-1,620.0	-3,238.0

Aksidentet hekurudhore

Në tabelën vijuese është bërë prezantimi i aksidenteve hekurudhore të cilat kanë ndodhur gjatë vitit 2022, duke i krahasua ato me vitin 2021.

Rastet e jashtëzakonshme	Numri i aksidenteve	Aksidentet në vendkalime	Aksidentet në stacione dhe linjë të hapur	Vlera e dëmeve materiale në €	Auto të dëmtuara	Numri i personave të vdekur	Numri i personave të lënduar
Viti 2022	8	6	2	100.0	7	0	8
Viti 2021	18	12	6	2,772.95	11	2	20
Ndryshimi (2022 - 2021)	-10	-6	-4	- 2,672.95	-4	-2	-12

Në tabelën e mësipërme janë paraqitur rastet e jashtëzakonshme, respektivisht aksidentet të cilat kanë ndodhur në hekurudhë gjatë vitit 2022, duke i krahasuar ato me vitin 2021. Nga tabela shihet se numri i aksidenteve në këtë vit është për 10 (dhjetë) aksidente më i vogël se në vitin paraprak. Nga këto 8 (tetë) aksidente, 6 (gjashtë) prej tyre kanë ndodhur në vendkalimet e pambrojtura dhe 2 (dy) aksidente në linjë të hapur hekurudhore. Numri i të lënduarve në këto aksidente është 7 (shtatë), edhe pse kishim 8 aksidente gjatë vitit 2022 për fatin e mirë të pjesëmarrësve në aksidente nuk kemi pas të vdekur.

Analizat e komisioneve për hetimin e aksidenteve kanë treguar se shkaktarë e të gjitha aksidenteve janë palët e treta, respektivisht pjesëmarrësit në trafikun rrugor (ngasësit e automjeteve të cilët për fatin e keq të tyre nuk i kanë respektuar shenjat e sinjalizimit rrugor në kryqëzimet në nivel rrugë – hekurudhë).

Përfundim

Angazhimet e tërë stafit në sektorin e komunikacionit si njëri nga sektoret më me rëndësi të INFRAKOS-it, kanë qenë shumë të mëdha. Qëllimi i këtij sektori ka qenë që të bëjë realizimin e suksesshëm të orarit të lëvizjes së trenave për vitin 2023, gjë që edhe e ka bërë. Andaj, përkundër sfidave të shumta nëpër të cilat është kaluar, ky sektor i ka realizuar me sukses të gjitha detyrat e parashtruara me planin e veprimit të kompanisë, duke zbatuar në tërësi rregulloret ekzistuese mbi organizimin e komunikacionit hekurudhor. Prandaj, për fund mund të konstatojmë me kënaqësi se departamenti i komunikacionit gjatë vitit 2022 ka pasur një performancë të mirë dhe se detyrat e parashtruara i ka kryer me sukses. Ne besojmë që ngjashëm me vitin 2022, departamenti i komunikacionit do të jetë i suksesshëm edhe gjatë vitit 2023.

Sektori për Mirëmbajtjen e Linjave Hekurudhore (MLH)

Sektori i mirëmbajtjes së linjave hekurudhore (MLH) gjatë vitit 2022 ka bërë në mënyrë të vazhdueshme mirëmbajtjen e linjave hekurudhore, urave, tuneleve, lëshesave, gjeometrisë së binarit, kanaleve ujë-përcjellëse, bankinave, skambjeve, eliminimin e rrëshqitjeve të dheut, pastrimin e profilit të lirë, vendkalimeve në nivel dhe shumë e shumë punë dhe detyra tjera në mënyrë që infrastruktura hekurudhore të garanton lëvizjen e sigurt të trenave të udhëtarëve dhe atyre të mallrave.

Angazhimi i të gjitha shërbimeve ka qenë në koordinim të mirëfilltë, ashtu që të realizohet me sukses plani i veprimit të sektorit duke u mbështetur në planin e biznesit të kompanisë.

Objekti kryesor i këtij sektori ka qenë që të bëhet mirëmbajtja e rregullt e infrastrukturës hekurudhore ashtu që të mundësohet qarkullimi i sigurt i trenave të udhëtarëve dhe atyre të mallrave. Edhe pse me vështirësi të mëdha për shkak të mungesës së materialit rezervë, prapë se prapë falë shfrytëzimit të kujdesshëm të pjesëve rezervë është arritur që të ruhet niveli i duhur i sigurisë.

Rregullimi i gjeometrisë së binarit –

Njëra ndër punët më të rëndësishme të këtij



departamenti gjatë vitit 2022 ka qenë rregullimi i gjeometrisë së binarit sipas kahes dhe niveletës me fuqi punëtore dhe makina Plaser. Në vitin 2022 kryesisht është punuar në ngritjen e rënieve të shkurtra me fuqi punëtore, ndërsa rregullimi i gjeometrisë së binarit sipas kahes dhe niveletës është bërë me makina Plaser nga shërbimi i mekanizimit. Puna e realizuar ka qenë e nivelit të lartë, pasi këto rregullime të binarëve janë bërë me ndihmën e makinës moderne e cila është e dedikuar për këtë qëllim. Andaj, falë këtyre punëve të realizuara linjat hekurudhore në funksion gjatë tërë vitit kanë mundur një qarkullim shumë të sigurt të trenave.

Rregullimi i ndërrueseve sipas kahes dhe niveletës – Një punë shumë e madhe është bërë edhe në mirëmbajtjen e ndërrueseve dhe rregullimin e tyre. Ndër punët më të rëndësishme e cila ndërlidhet me sigurinë e qarkullimit të trenave është edhe rregullimi i kahes dhe niveletës nëpër skambje (ndërruese) i cili është bërë me fuqi punëtore dhe makina Plaser.



Ndërrimi i traversave të vjetruara – Në mënyrë që të garantohet siguria e qarkullimit të trenave njësitë e mirëmbajtjes së binarëve në mënyrë të vazhdueshme kanë bërë kontrollimin e linjave hekurudhore dhe pas verifikimeve në teren është bërë zëvendësimi i traversave të vjetërsuara me traversa të reja. Kjo paraqet një punë voluminoze të cilën njësitë përkatëse të mirëmbajtjes e kanë kryer me shumë sukses.

Zëvendësimi i traversave të vjetërsuara varësisht nga nevoja është bërë në linjat e hapura hekurudhore, apo në binarët brenda stacioneve dhe sidomos në ndërruese. Ky veprim ka ndikuar në ngritjen e cilësisë së linjave hekurudhore duke garantuar sigurinë maksimale të qarkullimit të trenave.



Ndërrimi i shinave me kokë të konsumuar nëpër kthesa

Njëra ndër punët më të rëndësishme në mirëmbajtjen e linjave hekurudhore ndërlidhet edhe me zëvendësimin e shinave të cilat kanë qenë të konsumuara për shkak të fërkimit të mjeteve lëvizëse. Zakonisht shinat për shkak të fërkimit konsumohen nëpër kthesa dhe në këtë mënyrë rrezikohet siguria e qarkullimit të trenave.

Njësitë e mirëmbajtjes së linjave hekurudhore gjatë tërë vitit kanë bërë mbikëqyrjen e shinave dhe varësisht nga dëmtimi është bërë menjëherë zëvendësimi i tyre.

Falë ekspertëve të kësaj fushe, angazhimit të tyre maksimal si dhe makinave të nevojshme për mirëmbajtjen e binarëve, kjo punë e zëvendësimit të shinave është kryer me kohë dhe duke iu përmbajtur standardeve të kërkuara.

Pastrimi dhe rregullimi i konstruksionit të vendkalimeve

Në këtë pozicion të punës përfshihet mirëmbajtja, nivelimi dhe pastrimi i vendkalimeve në nivel hekurudhë – rrugë. Këtu është bërë një punë e madhe, sidomos në rregullimin e shiritit kalues të automjeteve në zonën e vendkalimeve. Gjatë këtij viti është bërë



rregullimi dhe mirëmbajtja e zonave të këtyre vendkalimeve në drejtim të ngritjes së kushteve teknike dhe sigurisë për qarkullimin e trenave dhe garantimin e sigurte të kalimit të automjeteve nëpër këto vendkalime. Një punë e madhe është bërë edhe në pastrimin dhe rregullimin e profilit të lirë dhe këndit të dukshmërisë së të gjitha vendkalimeve, duke ngritur kështu sigurinë e qarkullimit të mjeteve rrugore. Është bërë një punë tepër e rëndësishme edhe për vendosjen e shenjave të cilat paralajmërojnë mjetet lëvizëse për arritjen në vendkalimet rrugë /

hekurudhë.

Rrënimi i vendkalimeve ilegale

Njëri ndër problemet kryesore gjatë këtyre viteve ka qenë dhe mbetet ndërtimi i vendkalimeve ilegale nga persona të papërgjegjshëm. Kjo ka ndodhur edhe gjatë vitit 2022, ndërsa si zakonisht Departamenti i MLH-së për secilin rast ka intervenuar menjëherë duke e bërë rrënimin e këtyre vendkalimeve por në të njëjtën kohë duke e njoftuar Policinë e Kosovës dhe zyrën ligjore për përgatitjen e padive për rastet kur personi i caktuar e ka përsëritur të njëjtën gjë, duke e hapur prapë vendkalimin.



Pastrimi i kanaleve dhe lëshesave ujë përcjellëse



Linjat tona hekurudhore përgjatë tërë gjatësisë së tyre, aty ku mund të ketë vërshim të shtratit hekurudhor për shkak të reshjeve atmosferike apo daljes së lumenjve nga shtrati, janë të mbrojtura nga kanalet anësore dhe lëshesat hekurudhore të cilat si detyrë primare e kanë që të mos e lejojnë futjen e ujit nëpër binarë. Gjatë këtij viti vazhdimisht është bërë dhe bëhet pastrimi i lëshesave dhe kanaleve ujë përcjellëse me fuqi punëtore dhe ekskavator të cilat mbulohen gjatë shembjes së dheut dhe prurjeve nga uji. Kjo punë shumë e rëndësishme është kryer me sukses, kështu që linjat tona hekurudhore kanë qenë tërësisht të mbrojtura nga vërshimet eventuale.

Pastrimi i profilit të lirë

Pastrimi i profilit të lirë është bërë në vendet ku pengohet shikueshmëria nga mjetet lëvizëse hekurudhore si dhe ato rrugore ku hekurudha është e kryqëzuar në një nivel me rrugët, në kthesa dhe vendet ku profili pengon lëvizjen e sigurt të trenave. Gjatë këtij viti dhe në veçanti pas periudhës së gjelbërimit është bërë pastrimi i profilit nëpër të gjitha linjat hekurudhore në operim në mënyrë që të rritet dukshmëria e linjave hekurudhore e cila është e lidhur ngushtë me sigurinë e komunikacionit dhe qarkullimin e mjeteve lëvizëse.





Tharja e barojave



Një problem shumë i madh për linjat hekurudhore paraqesin barojat e ndryshme të cilat dalin në binarë. Andaj edhe gjatë këtij viti njëra nga detyrat permanente të këtij departamenti ka qenë e ndërlidhur me tharjen e barojave e cila është bërë me vagon cisternë i përshtatur për tharjen e barojave nëpër binarët e stacioneve dhe linjat e hapura hekurudhore. Pra intervenim i është bërë me kohë dhe ka qenë shumë i suksesshëm.

Kontrollimi dhe mirëmbajtja e binarëve

Përveç punëve të mirëmbajtjes, gjatë vitit 2022 Departamenti i MLH-së ka kryer në mënyrë të rregullt edhe kontrollimin e binarëve nëpër tërë rrjetin hekurudhor duke evidentuar kështu mangësitë eventuale dhe duke ndërmarrë të gjitha masat për evitimin e këtyre mangësive. Këto kontrollime janë bërë në baza ditore nga njësitë përkatëse të mirëmbajtjes.



Planifikimi i koltrinës është bërë në linjë të hapur dhe nëpër ndërruese. Planifikimi është bërë me makinën SSP 103 dhe me fuqi punëtor. Në periudhën Janar - Dhjetor – 2022 është punuar në të gjitha linjat hekurudhore.



Të vetëdijshëm për rëndësinë e mbrojtjes së Rrjetit Hekurudhor të Kosovës, Departamenti i MLH-së përveç mirëmbajtjes së rregullt dhe asaj investive ka pasur angazhime kontinuale edhe në ruajtjen dhe mbrojtjen e pronës hekurudhore e cila paraqet bazën kryesore tepër të rëndësishme për funksionimin normal dhe zhvillimeve të ardhshme të sistemit hekurudhor të Kosovës.

Prandaj synimet tona për një rrjet hekurudhor të mirëfilltë po realizohen me sukses. Përveç punëve të lartpërmendura, Departamenti i MLH-së ka kryer edhe shumë e shumë punë të rëndësishme në baza ditore, duke realizuar me sukses detyrat e parashtuara me planin e veprimit të kompanisë dhe në veçanti duke bërë intervenime të menjëhershme varësisht se ku është paraqitur nevoja. Ky përkushtim ka ndikuar që linjat hekurudhore të cilat janë në funksion të garantojnë një siguri maksimale për qarkullimin e trenave të udhëtarëve dhe atyre të mallrave.

Është normale se përkundër këtyre angazhimeve gjatë vitit 2022 ky departament ka pasur edhe sfidat e veta të cilat me analiza të mirëfillta dhe një punë të përkushtuar nga i gjithë stafi, janë tejkaluar me sukses. Prandaj performanca e këtij departamenti në vitin 2022 ka qenë e mirë.

Sektori i Veprimtarisë Elektroteknike

Sektori i Veprimtarisë Elektroteknike (VET) në strukturën e vet organizative përmban shërbimet vijuese:

1. Shërbimi i pajisjeve sinjalo-siguruese;
2. Shërbimi i pajisjeve telekomunikuese;
3. Shërbimi i pajisjeve të energjetikës;
4. Pajisjet e Teknologjisë Informative.

Që të katër veprimtaritë janë të ndërlidhura për një funksionim normal veç e veç dhe për siguri në komunikacionin hekurudhor me një funksionim si tërësi. Secila pjesë ka rëndësinë e vetë. Që të dy sistemet ai i sinjalizimit dhe ai i telekomunikimit direkt varen nga pajisjet furnizuese, kjo do të thotë se mos furnizimi i rregullt dhe jo stabil direkt ndikon në sistemet e cekura, por edhe pajisjet e TI janë shumë të rëndësishme në mbështetje të punëve administrative në përpunim dhe ruajtje e të dhënave.

Gjatë vitit 2022 secili nga shërbimet e lartcekura i ka realizuar me sukses objektivat e parapara me planin e veprimit të kompanisë duke bërë mirëmbajtjen e rregullt të pajisjeve sinjalo siguruese, telekomunikuese dhe atyre të energjetikës me synim të rritjes së sigurisë të komunikacionit hekurudhor. Raporti vjetor i këtij sektori përmban aktivitetet e punonjësve të cilët gjatë tërë vitit kanë pasur një angazhim të madh në realizimin e planit të veprimit dhe në punët tjera ditore rreth mirëmbajtjes së pajisjeve SS, TK dhe EN.

Objektivë kryesorë e punës në sektor është mirëmbajtja e simeve të instaluar në rritje të sigurisë të lëvizjes së trenave. Në përmbushje të këtij objekti sektori bënë planifikimin e aktiviteteve, në mirëmbajtje të rregullt dhe mirëmbajtje preventive, përpilimin e kërkesave për material të nevojshëm, caktimin e përgjegjësve për veprim, planifikimi i kohës së duhur për veprim dhe zbatimin me përpikëri të rregulloreve dhe ligjeve për siguri të komunikacionit hekurudhor.

Bazuar në Planin e Biznesit për vitin 2022, Sektori i VET-së ka pasur objektivat vijuese:

- ➔ Organizimi efektiv në ngritje të sigurisë të komunikacionit hekurudhor;
- ➔ Mirëmbajtja e rregullt dhe funksionale e sistemeve hekurudhore të sigurisë;
- ➔ Shkollimi dhe trajnimi i personelit për teknologji të re që aplikohet në shërbimet SS, TK dhe EN;
- ➔ Realizimi i investimeve të parapara nga plani i biznesit; dhe
- ➔ Realizimi i të hyrave nga qiraja e kabllave optike.



Nga perspektiva e analizave të bëra, ne mund të konstatojmë me kënaqësinë më të madhe se ky sektor i ka realizuar me sukses detyrat e parashtruara, duke pasur një angazhim maksimal gjatë tërë vitit.

Në 14 (4 në veri) stacione komunikacioni hekurudhor rregullohet me sistemin sinjalo-sigurues. Në 23(5 në veri) vendkalime janë të instaluar pajisjet për sigurim automatik të kalesave në nivel Tipit Energoinvest - Ericsson . Për mes kablllove optike dhe sistemit të instaluar CTC për 10 stacione kemi informatat dhe mundësin e komandimit nga qendra për gjendjen e pajisjeve sinjalo-siguruese në stacion tipi Iskra Sistemi. Me fillimin e rehabilitimit të hekurudhës me një urdhëresë të veçantë Nr.308 të datës 07.04.2020 KE urdhëron që të shkyçen pajisjet SS nëpër stacione ku do të bëhet rehabilitimi i binarëve. Këto sisteme kanë qenë në gjendje të plotë funksionale por nga data 07.04.2020 këto sisteme janë jashtë funksioni dhe nuk mund të kthehen në funksion edhe pas rehabilitimit të binarëve pasi kemi dëmtime të rrjetit të kablllove, dëmtime në sinjale, në qarqet izoluese, në elektro mekanizma të ndërrueseve dhe dëmtime tjera.

Për shkak të punimeve në rehabilitim të linjës hekurudhore Fushë Kosovë-Hani i Elezit kemi dëmtime në pajisjet e jashtme (kablo, ormanë të kablllove, sinjale, elektromekanizma të ndërrueseve etj.) dhe për këtë shkak sistemi sinjalo-siguruese në stacionet Lipjan, Bablak dhe Ferizaj, Gurëz, Kaçanik dhe Hani i Elezit janë jashtë funksioni që nga Nëntori 2020.

Organizimi efektiv në ngritje të sigorisë të komunikacionit hekurudhor - Në kuadër të kësaj objekteve sektori ka pasur aktivitet në evitim të shpejtë të pengesave duke intervenuar edhe jashtë orarit të punës por kemi raste kur në mungesë të materialit jemi vonuar apo nuk kemi evitua pengesën. Mungesa e materialit për evitim të pengesave është një faktor që e rritë shkallën e rrezikshmërisë apo zvogëlon shkallën e sigorisë së komunikacionit hekurudhor.

Mirëmbajtja e rregullt dhe funksionale e sistemeve hekurudhore të sigorisë - Ekipet e ekspertëve tanë kanë punuar në mirëmbajtje të pajisjeve SS,TK dhe EN duke i mbajtur ato me vështirësi në gjendje të mirë funksionale përshaka të mungesës së pjesëve rezervë dhe vjetërsisë së tyre (mbi 30 vite janë sistemet e vjetra). Pasi

pritet që sistemet e sinjalizimit të ndërrohen me sisteme elektronike jemi përkufizuar edhe në furnizim me pjesë rezervë.

Realizimi i të hyrave nga qiraja e kablllove optike - Të hyrat nga qiraja e kablllos optike nga Telekom i Kosovës përcjellën nga sektori i financave, kurse shërbimi TK i departamentit bashkëpunon me personat përgjegjës të Telekomit të Kosovës në identifikimin e problemeve që paraqiten përgjatë trasesë së kablllove optike. Kontrata me KONET ka mbetur ende e pa definuar që nga vitit 2011.

Shërbimi i pajisjeve sinjalo siguruese

Shërbimi i pajisjeve sinjalo siguruese merret me mirëmbajtjen e stabilimenteve të cilat në mënyrë të drejtpërdrejt e bëjnë sigurimin e infrastrukturës hekurudhore për qarkullimin e sigurt të trenave. Angazhimi i të gjithë stafit të shërbimit SS gjatë tërë vitit ka qenë në nivelin e duhur ashtu që pajisjet sinjalo siguruese të funksionojnë pa problem.

Ndër shumë e shumë punë të kryera gjatë vitit 2022 në vijim është prezantuar puna e madhe e cila është realizuar në mirëmbajtjen e këtyre pajisjeve, qoftë në mirëmbajtjen e rregullt, qoftë në atë preventive, apo qoftë në eliminimin e pengesave të ndryshme dhe atë:

- ➔ Në sinjalet elektrike nëpër të gjitha stacionet e linjës së 10 hekurudhore;
- ➔ Brezat izolues për kontrollimin e lëvizjes së trenave;
- ➔ Mekanizmat automatik për rrotullimin e skambjeve;
- ➔ Ormanët metalik me pajisjet e tyre SS;
- ➔ Kokat kablllove të binarëve;
- ➔ Numëruesit e boshteve dhe detektuesit e trenit;
- ➔ Vendkalimet automatike në nivel;
- ➔ Kabllot e sinjalizimit,
- ➔ Tavolinat komanduese;
- ➔ Sistemet e brendshme elektorreleike;
- ➔ Sistemet e furnizimit të pajisjeve SS;
- ➔ Sistemin e CTC-së; dhe
- ➔ Shumë punë dhe detyra tjera sipas nevojave dhe kërkesave.





Një punë tejet e rëndësishme e këtij shërbimi është bërë në përcjelljen e projektit të rehabilitimit gjeneral dhe modernizimit të linjës së 10-të hekurudhore e që ndërlidhet me çështjet e sinjalizimit, Telekomunikacionit dhe energjetikës.

Në veçanti duhet të përmendet projekti i vendkalimeve në nivel i organizuar nga JASPERS (Asistenca e Përbashkët për Mbështetjen e Projekteve në Rajonet Evropiane) e ku ky departament ka bërë një punë shumë të madhe duke i ofruar të gjitha informatat për vendkalimet më të rrezikshme për sigurimin e të cilave mbetet që të gjenden mundësitë financiare.

Përveç rezultateve shumë të mira të cilat janë arritur në shërbimin SS, ky shërbim ka pasur edhe sfidat e veta të cilat e kanë përcjellë gjatë tërë vitit e të cilat ndërlidhen me dëmtimet dhe vjedhjen e pajisjeve të ndryshme SS nga njerëzit e pandërgjegjshëm. Mirëpo, me një angazhim të madh dhe të vazhdueshëm është bërë tejkalimi i këtyre sfidave, kështu që pajisjet sinjalo siguroese gjatë tërë vitit kanë garantuar qarkullim të sigurt të trenave.

Problem tjetër shtesë paraqet edhe te dëmtimi i sensorve i vendkalimeve hekurudhore, një rast të tillë gjatë këtij tremujore e kemi pasur në Vendkalimin në Grabovc ku është dëmtuar sensori i aktivizimit të barrierave të vendkalimit. ndërprerja e punës së pajisjeve sinjalo siguroese në stacionet ku kryhen punët e rehabilitimit, e në veçanti ndërprerja e punës së vendkalimeve automatike, kështu që deri në montimin e pajisjeve të reja sinjalo siguroese të cilat duhet të instalohen me projektin e modernizimit, ne do të kemi probleme sa i përket mos funksionimit të pajisjeve SS.



Sfida të tjera me të cilat Departamenti i veprimtarisë elektroteknike vazhdimisht përballet janë vjedhjet e vazhdueshme të kablllove apo pajisjeve tjera sinjalo siguruese si dhe mungesa e pjesëve rezervë.

Shërbimi i pajisjeve telekomunikuese

Shërbimi i pajisjeve telekomunikuese është përgjegjës për mirëmbajtjen e stabilimenteve të telekomunikacionit të cilat në mënyrë të drejtpërdrejt e bëjnë sigurimin e komunikimit ndërmjet të gjitha njësive, stacioneve dhe personelit të trenave me Qendrën e Kontrollimit të Lëvizjes së Trenave në Fushë Kosovë dhe personat përgjegjës për mbikëqyrjen apo vrojtimin e këtij komunikimi.

Gjatë vitit 2022 shërbimi i telekomunikacionit ka punuar pandërprerë për mirëmbajtjen dhe evitimin e pengesave në sistemet e komunikimit duke e mundësuar kështu në tërësi komunikimin zyrtar të personelit për rregullimin dhe mbikëqyrjen e komunikacionit hekurudhor.

Në vijim është prezantuar puna e cila është realizuar në mirëmbajtjen e këtyre pajisjeve, qoftë në mirëmbajtjen e rregullt, qoftë në eliminimin e pengesave të ndryshme dhe atë:

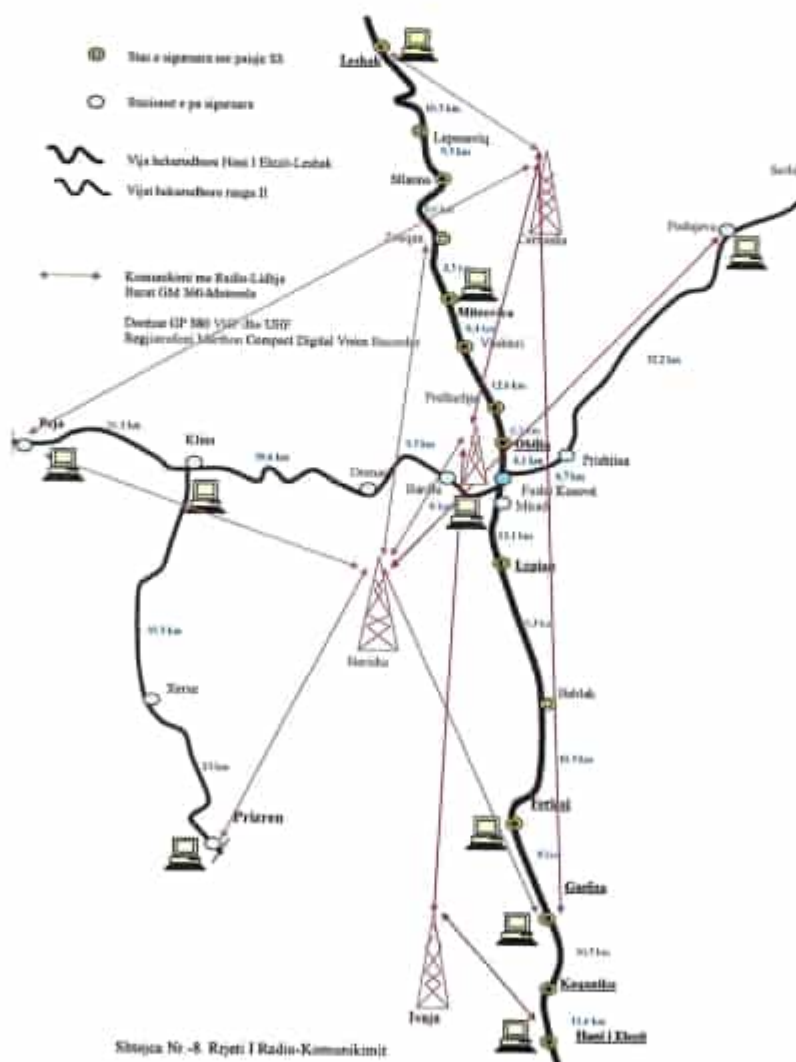
- ➔ Në centralin digjital telefonik;
- ➔ Rrjetin e telefonisë nëpër të gjitha stacionet hekurudhore dhe nyjën e Fushë Kosovës;
- ➔ Sistemin e kablllove të telekomunikacionit dhe kablllove optike;
- ➔ Aparatet telefonike dhe rrjetin lokal;
- ➔ Antenat dhe pajisjet e radiolidhjeve;
- ➔ Marrësit dhe dhënësit e radiosistemit;
- ➔ Sistemin e video-kamerave në tërë rrjetin hekurudhor;
- ➔ Sistemin e regjistrimit të bisedave të komunikacionit; dhe
- ➔ Shumë punë dhe detyra tjera sipas nevojave dhe kërkesave.

Ndër shumë e shumë punë të realizuara, në vijim janë prezantuar disa nga aktivitetet kryesore në pajisjes e telekomunikacionit gjatë vitit 2022. Do të përmendim këtu mirëmbajtjen aktive të pajisjeve të telefonisë fikse hekurudhore, centralit telefonik digjital dhe pajisjeve tjera përcjellëse në tërë rrjetin hekurudhor.

Një punë jashtëzakonisht e madhe është bërë edhe në mirëmbajtjen e sistemit të radiolidhjeve i cili mundëson komunikimin ndërmjet Qendrës për Kontrollimin e Lëvizjes së Trenave në Fushë Kosovë, Stacioneve hekurudhore dhe makinistave të TRAINKOS-it dhe RAILTRANS-it.

Sistemi i radiolidhjeve funksionon përmes katër antenave të cilat janë të vendosura në Fushë Kosovë, Malet e Berishës, Cernushë afër Vushtrisë dhe Ivajë afër Kaçanikut. Përmes këtyre antenave mbulohet i tërë Rrjeti Hekurudhor i Kosovës, duke u mundësuar kështu komunikimi njëzetekatërorësh ndërmjet të gjithë pjesëmarrësve në sistemin e qarkullimit të trenave. Sistemi i radiolidhjeve ka funksionuar në mënyrë të rregullt, me përjashtim të disa problemeve të vogla të cilat kanë ndodhur në momentet e ndërprerjeve të shpeshta të rrymës në antenat e përmendura. Por

asnjëherë nuk ka pasur ngecje sepse në raste të ndërprerjeve më të gjata të rrymës është bërë furnizimi i sistemit nga dizel gjeneratorët.



Shërbimi i pajisjeve të energjetikës

Shërbimi i energjetikës si njëri ndër shërbimet shumë të rëndësishme të INFRAKOS-it gjatë vitit 2022 i ka realizuar me sukses detyrat e planifikuara. Mirëmbajtja e rrjeteve energjetike të tensionit të lartë dhe tensionit të ultë, si dhe mirëmbajtja e pajisjeve të energjetikës është kryer me sukses.

Shërbimi i energjetikës si gjithnjë ka bërë mirëmbajtjen e pajisjeve energjetike, por në veçanti është marrë me intervenimet në eliminimin e prishjeve të cilat kanë ndodhur në sistemin dhe pajisjet energjetike, sidomos gjatë sezonit dimëror kur shpenzimi i energjisë është dukshëm më i madh. Detyrat kryesore të realizuara kanë qenë:

- ➔ Mirëmbajtja e kablllove energjetike;
- ➔ Mirëmbajtja e trafostacioneve;
- ➔ Mirëmbajtja e dizel gjeneratorëve;
- ➔ Mirëmbajtja e rrjetit të brendshëm të tensionit nëpër ndërtesat e stacioneve, punëtoritë, ndërtesat e stacionit qendror dhe vendet tjera zyrtare; dhe
- ➔ Shumë punë dhe detyra tjera sipas nevojave dhe kërkesave.

Pra, mirëmbajtja e sistemit energjetik të hekurudhës ka kërkuar angazhim të madh dhe kontinual, andaj falë profesionalizmit të stafit të shërbimit energjetik, kjo punë është kryer me sukses.

Në vijim është bërë paraqitja e disa pajisjeve të cilat i ka nën menaxhim ky departament me shërbimet e përmendura më lartë:

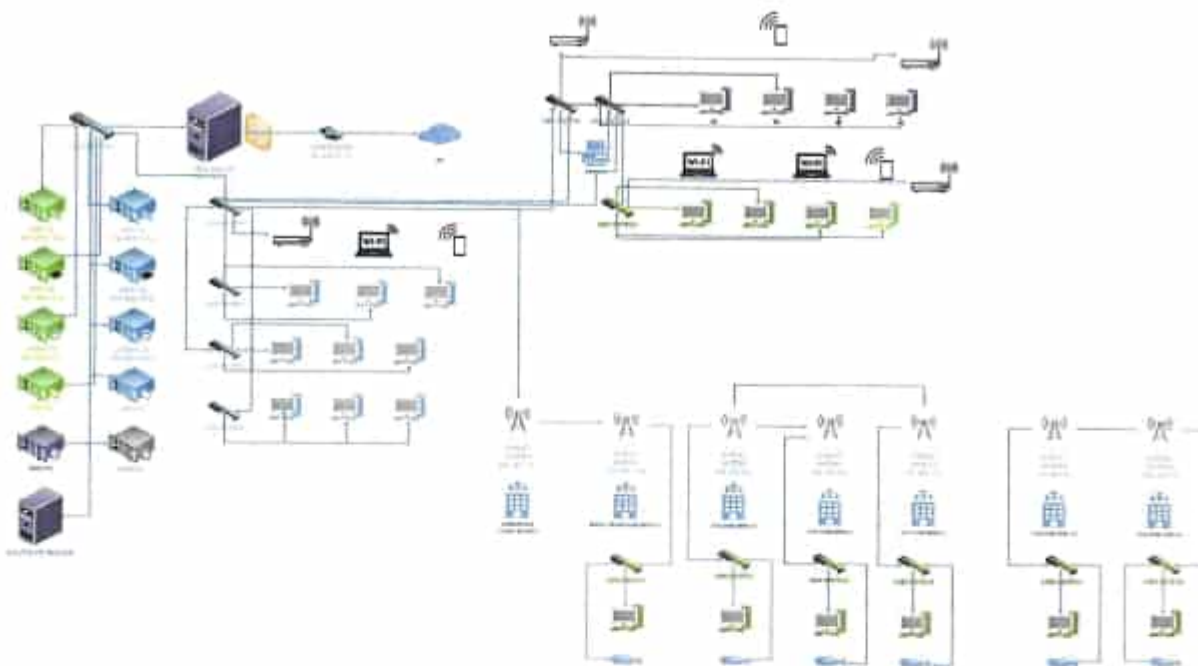


Shërbimi i Teknologjisë Informative - IT

Si në çdo sektor tjetër edhe në sektorin e teknologjisë informative është bërë punë e zellshme në kryerjen e detyrave dhe obligimeve që na obligon plani i biznesit, e sidomos duke qenë në përputhje të plotë me rishikimin e planit të biznesit për periudhën e dytë të vitit 2022.

Ne do t'i paraqesim në disa pika të shkurtra detyrat e realizuara të sektorit të IT-së gjatë vitit 2022:

- Mirëmbajtja me sukses e sistemit të IT, rrjetës së IT e cila është shumë e vjetruar dhe jo e menaxhuar mire në dekadën e parë të shekullit XXI, dhe pajisjeve tjera të Teknologjisë Informative.
- Nga aspekti i sigurisë (firewall) për shkak ASA 505 Firewall nuk ka pasur support nga CISCO, kemi konfiguruar një firewall tjetër me support FMC 1010 firepower
- Intervenimi dhe gatishmëria nga mbrojtja e sulmeve në Exchange Server 2013 (mail server) për shkak të sulmeve të vazhdueshme kibernetike gjatë muajit Prill dhe Maj, në Exchange Server 2013, 2016 dhe 2019
- Ri-ngritja në funksion e konzollës së WSUS serverit problemi ka qenë në IIS (Internet Information Services).
- Është bërë upgrade konzolla e Sophos Antiviruasit nga versioni 5.5.0 në versionin 5.5.2
- E kemi vazhduar bashkëpunimin e Agjencinë e Shoqërisë së Informacionit për furnizimin me licenca softverike edhe për vitin 2021-2022.
- Intervenimi dhe mbrojtja e sistemit të serverëve nga dëmtimi për shkak të dëmtimit të klimës dhe rritjes së temperaturës në dhomën e serverëve, për shkak të intervenimit të shpejtë në ndaljen e sistemit të serverëve (për mbrojtje nga dëmtimi) deri në zgjidhjen e problemit të klimës.
- Gjatë tërë vitit jemi munduar që ti bëjmë upgrade kompjuterët nga sistemi Operativ Windows 7 në Windows 10. Fatkeqësisht edhe rreth 30% e kompjuterëve janë me sistem Operativ Window 7 për shkak të performancave të dobëta të tyre.
- Kemi qenë në gjendje gatishmërie në sistemin dhe rrjetën e kompjuterike për shkak të ndërprerjeve të shpeshta të rrymës elektrike dhe të mos funksionimit (ndaljes) së gjeneratorit herë pas here për ftohje të tij.

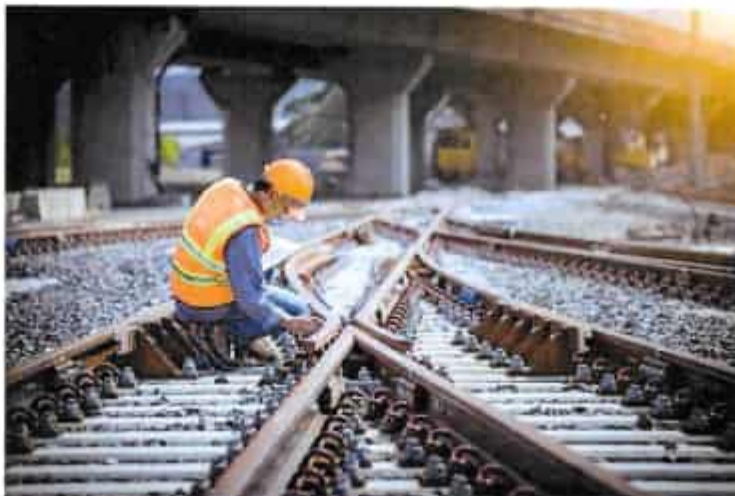


Skema e funksionimit të Sistemit të Teknologjisë Informative në INFRAKOS

Përkundër sfidave të caktuara, falë angazhimeve permanente të stafit të këtij departamenti, ne mund të konstatojmë se objektivat e përcaktuara me planin e veprimit 2022 janë realizuar me sukses.

Sektori i planifikimit zhvillimit dhe sigurisë

Zyra e planifikimit zhvillimit gjatë vitit 2022 ka pasur aktivitete të shumta të lidhura me përmbushjen e detyrave të përcaktuara me planin e biznesit, respektivisht planin e veprimit të kompanisë. Puna aktive në këtë zyre karshi mundësive ekzistuese ka sjellë edhe rezultatet e pritura. Zyra e Planifikimit Zhvillimit gjatë vitit 2022 ka trajtuar shumë tema të rëndësishme, duke i bërë analizat dhe studimet përkatëse të nevojshme për zhvillimin e projekteve të ndryshme në të ardhmen.



Objektivat kryesore të Zyrës për Planifikim dhe zhvillim për vitin 2022 kanë qenë:

- Ngritja e kapaciteteve njerëzore drejt rritjes së sigurisë, kualitetit dhe efektivitetit të zhvillimit të infrastrukturës hekurudhore.
- Ngritja e bashkëpunimit brenda kompanisë dhe me institucionet vendore dhe ndërkombëtare me qëllim të ngritjes së sigurisë dhe modernizimit të linjave hekurudhore.
- Hulumtimi i zhvillimeve dhe të arriturave në teknologjinë e sistemeve hekurudhore dhe propozimet e mundshme për zbatimin e tyre.
- Përpilimi i analizave financiare duke u mbështetur në kornizat buxhetore dhe projekte.
- Zhvillimi dhe harmonizimi i mëtejshëm i legjislacionit sekondar, analizimi i rregulloreve dhe harmonizimi me Direktivat e BE-së
- Përcjellja e vazhdueshme e mundësive për përfitimin e granteve nga Bankat apo Institucionet ndërkombëtare për financim të projekteve të ndërlidhura me sektorin hekurudhor.

Nga punët e realizuara gjatë vitit 2022 në vijim janë përmendur ato më kryesoret:

- Ofrimin e mbështetjes profesionale në realizimin e kërkesave të ndryshme në nivel të kompanisë dhe detyrave të dala nga mbledhjet e menaxhmenti të cilat kërkojnë koordinim dhe bashkëpunim profesional;
- Angazhimin në përcaktimin e projekteve kapitale për fitin fiskal 2022 sipas limitit të përcaktuar më buxhetin e Republikës së Kosovës;
- Hartimi i koncept dokumentit për vendosjen se sistemit GPS, në gjitha automjetet e INFRAKOS-it,
- Vendosja e kontakteve për mundësin e bashkëpunimit më Agjencinë Kadastrale të Kosovës për mbështetje profesionale në hartimin e digjitalizimit të pronës së INFRAKOS
- Hartimi i koncept dokumenti për evidentimin vajtje ardhje në pune i cili ofron tri mundësi evidentimi më kartel, me kartel dhe kamera, dhe më sistemin e evidentimit me gishtërinj respektivisht me shenja papilare;
- Përgatitja e aplikacionit për mundësin e përfitimit të fondeve për vitin 2022 nga Agjencia e Kosovës për Eficiencë të Energjisë për stacionet hekurudhore Pejë, Klinë ,Drenas;
- Përcjellja e objektivave pothuajse e të gjitha strategjive nacionale, regjionale dhe të Ballkanit Perëndimor të cilat kanë të bëjnë me transport dhe infrastrukturë;
- Angazhimi në harmonizimin e ligjeve aktuale mbi hekurudhat me ato të BE-së;
- Është përfunduar dokumenti informata mbi linjën e re hekurudhore Kosovë – Shqipëri Shkodër –Gjakovë;
- Jemi duke hulumtuar zhvillimet teknologjike për te hartuar një koncepte dokumente për digjitalizimin e pronës dhe gjetjen e mundësive të financimit të këtij projekti;
- Është hartuar një koncepte dokument mbi gjendjen aktuale edhe evidentimin e eksponateve në "Muzeun e Hekurudhave të Kosovës" edhe mundësin e regjistrimit si muze industrial i Kosovës;
- Është hartuar një koncept dokumenti i cili i evidenton dhe trajton vendkalimeve ilegale dhe ndërhyrjet në pronën e INFRAKOS-it,;

- Analizë sipërfaqësore mbi ndërtimin e shtegut të biçikletave paralel me linjën hekurudhore Fushë Kosovë – Leshak – Jarinjë;
- Është hulumtuar për konstatimin e një sistemi elektronik më të mirë me qëllim sigurimin e vendkalimeve hekurudhore;
- Angazhimi në hartimin e strategjisë së pronës
- Analiza e aksidenteve – rasteve të jashtëzakonshme në rrjetin hekurudhore të Kosovës për periudhën kohore 2013-2020 dhe plotësimi i tabelave të standardizuar
- Pjesëmarrje në lidhje me fondet nga Bashkimi Evropian dhe menaxhimin i kontratave në Beograd
- Analiza e aksidenteve – rasteve të jashtëzakonshme në rrjetin hekurudhore të Kosovës për periudhën kohore 2013-2020 dhe plotësimi i tabelave të standardizuar;
- Është punuar në grupin profesional për përgatitje të dokumentacionit për JASPER (Joint Assistance to Support Projects in European Regions – Asistencë e përbashkët për mbështetjen e Projekteve në Rajonet Evropiane);
- Është punuar në grupin profesional për përgatitje të një prezantimi për Siguri në Vendkalime i cili është rrjedhojë e konferencës Ndërkombëtare për ndërgjegjësim të sigurisë në vendkalime "UIC/ILCAD 2021";
- Është punuar në dokumentin për plotësimin e tabelave të Agjencisë së statistikave të Kosovës lidhur me veprimtarin e industrisë së hekurudhave
- Janë hartuar informatat mbi zbatimin e planit zhvillimor kombëtar
- Është dhënë kontribut në programin kombëtar për zbatimin e MSA-së
- Është punuar një analizë sipërfaqësore mbi ndërtimin e shtegut të biçikletave paralel në linjën hekurudhore Fushë Kosovë – Pejë dhe Fushë Kosovë – Hani Elezit;
- Informimi i Komunave ku graviton hekurudha lidhur me objektet e trashëgimisë kulturore ashtu që të mos paguhet tatimi në pronë;
- Angazhimi në grupe punuese dhe komisione profesionale;

Angazhimi i stafit në punë shtesë jashtë planit të punës është sa vijon:

- Plani Ekonomik dhe Investues për Ballkanin Perëndimor;
- Agjenda e Gjelbër për Ballkanin Perëndimor;
- Programi i Reformës Ekonomike;
- Strategjia për lëvizshmëri të qëndrueshme dhe të mençur në Ballkanin Perëndimor;
- Strategjia e Sektorit të Transportit (2019-2024)
- Jeni angazhuar në grupe punuese dhe komisione të ndryshme
- I gjithë ky hulumtim është bërë me qëllim të përgatitjes së dokumenteve të nevojshme për Infracos Sh. A dhe në asistimin e Termave të Referencës për linjat Fushë Kosovë – Pejë dhe Klinë – Prizren si dhe në asistim për plotësim të aplikacioneve të GAF-it.

Zyra për Planifikim dhe Zhvillim përveç punëve dhe detyrave të përshkruara më lartë, ka vazhduar të kryej edhe punët që janë paraparë në planin e veprimit të kësaj zyreje për vitin 2022, si dhe është angazhuar në punë tjera të nevojshme për nevojat e INFRAKOS-it.

Sektori i standardeve dhe sigurisë

Ky raport përshkruan zhvillimet në përputhje me planin e biznesit të hartuar nga sektori i standardeve dhe sigurisë për vitin 2022 i cili është mbështetur në përshkrimin e detyrave dhe përgjegjësi të sektorit të standardeve dhe sigurisë në komunikacionin hekurudhorë dhe që kryesisht mbështetet në përmbushjen e kërkesave të përgjithshme të sigurisë si objektivi i kompanisë tonë i cili është në përputhje me Ligjin mbi Hekurudhat 04/L-063 dhe Direktivën Evropiane 049/2004 EC

Mbështetur në objektivat dhe planifikimet e sektorit për vitin 2022 Sektori për Standarde dhe Siguri në Komunikacionin Hekurudhorë është mobilizuar dhe ka bërë grumbullimin e materialit të nevojshëm në mënyrë që të hartohet Raporti Vjetor i Sigurisë, ashtu që ky raport të jetë sa më përmbajtjesor dhe informues. Ky raport ka qenë gjithëpërfshirës në aspektin e sigurisë me fokus në ngritjen e kulturës së sigurisë në komunikacionin hekurudhor dhe se i ka përmbushur kërkesat dhe formati ka qenë në përputhje me dokumentet e ERA-së.

Po ashtu kemi vazhduar me aktivitetet e përditshme si dhe ato të cilat rrjedhin si rezultat i angazhimit në përgatitjen dhe ofrimin e informatave për të gjitha departamentet e Autoritetit rregullativ të Hekurudhave dhe institucionet tjera nga të cilat janë kërkuar informata të ndryshme dhe të cilat informata janë dorëzuar me kohë.

Sektori për standarde dhe siguri gjatë vitit 2022 ka pasur një angazhim të madh, andaj plani i veprimit për arritjen e objektivave për vitin 2022 është realizuar edhe pse realizimi i tij ka qenë i ndërlidhur me sektorët tjerë të INFRAKOS-it.

Departamenti i Administratës

Departamenti i Administratës ka zhvilluar një aktivitet dhe angazhim të konsideruar edhe gjatë vitit 2022 në përpjekje për të përmbushur objektivat sipas Planit të Biznesit dhe Planit të Veprimit të kompanisë në tërësi. Në secilin sektor dhe shërbim është punuar në vazhdimësi për arritjen e objektivave të planifikuara me Planin e Biznesit për vitin 2022.



Me gjithë vështirësitë që jemi ballafaquar prej shumë sfidave të cilat nuk kanë qenë të lehta, falë angazhimit dhe mundit të stafit të Departamentit të Administratës, në këtë periudhë janë realizuar me sukses detyrat e parashtruara.

Sektori i Personelit i ka përmbushur me sukses detyrat e parapara duke bërë administrimin e personelit në mënyrë shumë të

mirë, me synim drejt arritjes së objektivave.

Shërbimi i Shkrimore dhe Arkivit edhe gjatë këtij viti janë angazhuar me të gjitha kapacitetet njerëzore dhe profesionale për arritjen e objektivave të parapara.

Shërbimi i Logjistikës ka bërë në mënyrë të rregullt mirëmbajtjen e automjeteve dhe menaxhimin e tyre sipas rregulloreve në fuqi. Sa i përket pastërtisë dhe higjienës në tërësi ka pasur vështirësi për shkak të gjendjes së vështirë financiare gjë që ka ndikuar edhe në furnizimin me material për pastrim.

Shërbimi i Mirëmbajtjes është angazhuar suksesshëm në përmbushjen e detyrave të punës duke bërë mirëmbajtjen dhe renovimin e objekteve, pajisjeve përcjellëse të tyre dhe hapësirave të kompanisë në tërësi.

Përfundimisht, objektivat nga plani i biznesit i Departamentit të Administratës dhe plani i veprimit janë përmbushur në tërësi për vitin 2022 nga të gjithë sektorët dhe shërbimet përkatëse.

Sektori i resurseve njerëzore

Sektori i resurseve njerëzore ka zhvilluar një aktivitet të konsideruar edhe gjatë vitit 2022 në përpjekje për të përmbushur objektivat e këtij sektori dhe departamentit në tërësi. Në secilin fushëveprim është punuar në vazhdimësi për arritjen e objektivave të planifikuara dhe kjo është arritur me mjaft sukses. Edhe pse në disa fusha kemi qenë të sfiduar nga departamentet tjera, ne jemi përpjekur që resurset njerëzore punën ta kryejnë në mbështetje të ligjit dhe akteve tjera normative të aplikuara në INFRAKOS.

Në janar të vitit 2022 INFRAKOS-i ka startuar me 268 punonjës. Pas lëvizjeve të ndryshme siç janë largimi dhe pensionimi, lëvizje këto që janë bërë brenda periudhës

prej një viti, me datën 31.12.2022 numri i punonjësve në INFRAKOS ka qenë 255. Gjatë vitit 2022 kanë shkuar në pension 13 punëtor ndërsa pushim pa pagesë kanë marrë 8 punëtor. Vlen të përmendet se angazhimi i këtij sektori ka bërë që të bëhet menaxhimi i suksesshëm i të gjitha detyrave të lidhura me punonjësit tonë.

Struktura e të punësuarve në fund të vitin 2022 varësisht nga kategoritë e ndara më poshtë është si vijon:

- Punonjës me marrëdhënie të rregullt të punës janë 255 prej të cilëve 251 ose 98.43% kanë kontrata pune në afat të pa caktuar, ndërsa 4 punonjës kanë kontrata pune në afat të caktuar ose 1.56%. të sistemuar me vendime ushtrues detyre – 13 ose 5.09%.
- Meshkuj janë 237 të punësuar dhe përbëjnë 93% nga totali i të punësuarve
- Femra janë 18 të punësuar dhe përbëjnë 7% nga totali i të punësuarve.
- Shqiptarë janë 248 të punësuar dhe përbëjnë 97% nga totali i të punësuarve
- Serb janë 6 të punësuar dhe përbëjnë 2% nga totali i të punësuarve
- Ashkalinjë dhe rom janë 1 të punësuar dhe përbëjnë 0,39% nga totali i të punësuarve
- Me shkollë fillore ose të kualifikuar nga Hekurudhat kemi gjithsejtë 34 punëtorë
- Me shkollë të mesme kemi gjithsejtë 147 punonjës
- Me shkollë të lartë kemi gjithsejtë 6 punëtorë dhe
- Me shkollim superior kemi gjithsejtë 68 punëtorë

Përmbushja e objektivave nga plani i biznesit për vitin 2022

Sektori i resurseve njerëzore sikurse çdo sektor tjetër i kompanisë, prioritetin numër një e ka pasur realizimin e objektivave të parapara me planin e biznesit. Objektivat e këtij sektori kanë qenë:

- Menaxhimi i rregullt i resurseve njerëzore (punësimi, largimi, pensionimi);
- Pagat dhe kompensimet tjera të punonjësve;
- Disiplina në punë;
- Ofrimi i shërbimeve dhe informatave të nevojshme për punonjësit dhe palët e Interesuara; dhe
- Planifikimi dhe mbikëqyrja administrative e shfrytëzimit të pushimeve vjetore.

Vlen të ceket se falë angazhimit të këtij sektori, të gjitha objektivat e parashtruara më sipër gjatë vitit 2022 janë realizuar me sukses dhe pa probleme të theksuara.

Shërbimi i Shkrimores dhe arkivit

Shërbimi i Shkrimores dhe arkivit gjatë kësaj përudhe ka organizuar dhe mbikëqyrë dhe çka është mjaft e suksesshme është bërë edhe rregullimi, regjistrimi dhe sistemimi i lëndëve arkivore sipas standardeve dhe ligjit. Por ende mbetet punë për tu bërë në objektin ku janë të vendosura lëndët arkivore nga vitet e kaluara. Në protokollin e punës të shkrimores së INFRAKOS-it brenda muajve Janar – Dhjetor 2022 janë arkivuar këto lëndë:

- Kërkesa hyrëse janë: 303
- Lëndët nga gjykata : 289

- Fatura hyrëse: 982
- Lëndët e punuara brenda dhe shpërndara jashtë: 480
- Lëndët punuara brenda dhe shpërndara brenda : 339
- Kontrata për dhënie e pronës me qira :200
- Dërgesa me postë: 147
- Kontrata pune : 47
- Aplikacione për dhënie e pronës me qira :33
- 10) Aplikacione për pozitën Kryeshef Ekzekutiv :39.

Shërbimi i logjistikës

Shërbimi i Logjistikës ka zhvilluar një aktivitet të konsideruar gjatë vitit 2022 në përpjekje për të përmbushur objektivat e këtij shërbimi. Secila njësi dhe komplet shërbimi ka punuar në vazhdimësi për arritjen e objektivave të planifikuara, me gjithë vështirësitë që jemi ballafaquar në këtë periudhë për shkak të gjendjes së vështirë financiare që kishim.

Gjatë kësaj përdurje me qëllim të reduktimit të shpenzimeve të gjitha veturat janë mbikëqyrur në baza ditore. Shërbimi i logjistikës ka punuar pandërprerë në mirëmbajtjen e automjeteve rugore të kompanisë, duke përcjellë gjendjen e tyre ditore dhe duke bërë maksimumin e kontrollimit të lëvizjes së tyre. Duke ditur se automjetet të cilat i ka në funksion INFRAKOS-i janë shumë të vjetruara, ne mund të konstatojmë se funksionimi i tyre ka qenë në nivelin e duhur ani se me shumë probleme për mungesë të pjesëve rezervë.

Një punë e madhe është bërë edhe në zvogëlimin e shpenzimeve të karburanteve për automjetet dhe në tabelën vijuese është bërë prezantimi i këtyre shpenzimeve krahasuar me vitin 2021.

Periudha kohore	Kilometrat e kaluara	Derivatet e shpenzuara në litra
Janar –Dhjetor 2021	121805	10373
Janar –Dhjetor 2022	98886	8830
Diferenca (2022 – 2021)	22919	1543

Në kuadër të shërbimit të logjistikës funksionon edhe njësia e pastrimit të objekteve e cila gjatë vitit 2022 i ka realizuar me sukses të gjitha detyrat e parashtruara, duke bërë pastrimin e të gjitha zyrave dhe ambienteve tjera të kompanisë, por një punë voluminoze është bërë edhe në pastrimin dhe mirëmbajtjen e ambienteve të jashtme të INFRAKOS-it të cilat ndodhen përreth ndërtesave dhe objekteve tjera në pronësi të kompanisë.

Shërbimi i mirëmbajtjes së objekteve

Shërbimi për mirëmbajtjen e objekteve dhe nxehjes qendrore e ka zbatuar me sukses planin e veprimit për vitin 2022, por në mungesë të buxhetit të mjaftueshëm shpeshherë ka pasur probleme me furnizim me pajisje dhe material për riparimin e objekteve dhe pajisjeve të caktuara.

Nxehja qendrore – Një punë shumë e madhe e këtij shërbimi lidhet me mirëmbajtjen e nxehjes qendrore, përgatitjen e pajisjeve, dhe furnizimin me ngrohje cilësore për të gjithë shfrytëzuesit e kësaj nxemjeje. Si zakonisht me kohë ëpshtë vepruar në eliminimin e pengesave në mënyrë që gjatë sezonit dimëror të mos ketë problem me nxemje.

Riparimi i objekteve – Një punë shumë e madhe gjatë vitit 2022 është bërë në mirëmbajtjen dhe rregullimin e objekteve. Përkundër buxhetit jo të mjaftueshëm, është arritur që të gjitha objektet e INFRAKOS-it të jenë funksionale dhe të ofrojnë kushtet e duhura, apo më mirë të themi kushtet e nevojshme për një ambient të mirë të punës dhe çka është më e rëndësishme për një ambient të mirë për ofrimin e shërbimeve për klientë.

Përfundimisht, përkundër sfidave tejet të mëdha departamenti i administratës gjatë vitit 2022 ka arritur t'i përmbushë shumicën e objektivave të parapara me Planin e Biznesit gjithnjë duke iu falënderuar angazhimit dhe përkushtimit e të gjithë punonjësve të këtij departamenti.

Sektori për pronë dhe standarde

Sektori për pronë dhe standarde ka pasur një angazhim maksimal gjatë tërë vitit 2022, duke pasur për bazë planin e veprimit të kompanisë dhe realizimin e objektivave të parapara. Angazhimi i këtij sektori ka qenë maksimal, andaj edhe nuk ka munguar as rezultati i pritur, megjithëse gjithmonë mundet dhe duhet të bëhet më shumë.

Sektori i patundshmërisë

Njëri ndër sektorët më të rëndësishëm për krijimin e të hyrave për INFRAKOS-in është sektori i patundshmërisë i cili merret me menaxhimin e pronës së kompanisë. Angazhimi i përhershëm i këtij sektori ka qenë i orientuar në plotësimin e kërkesave të klientëve tanë, si dhe në ngritjen e të hyrave për INFRAKOS-in. Falë angazhimeve ditore të këtij sektori, nuk kanë munguar as rezultatet e pritura.

Gjatë punës rreth sektorit të pronës duke verifikuar dhe marrë masat e duhura kanë filluar të dalin rezultate të mira të cilat do të kanë ndikim në përmirësimin e të hyrave nga prona.

Gjatë këtij viti përveç punëve të përditshme sektori është ballafaquar edhe me disa probleme tjera ku një numër i madh i shfrytëzuesve të pronës kanë pasur borxhe të akumuluar në vite, andaj borxhlinjë më të mëdhenj u është ndërprerë kontrata, ndërsa në bashkëpunim me Zyrën Ligjore të kompanisë janë marrë të gjitha masat juridike për lirim të pronës duke i dërguar lëndët nëpër gjykata, ndërsa sa i përket borxheve të papaguara lëndët janë dërguar te përmbaruesit privat për ekzekutimin e borxheve të cilat shfrytëzuesit e pronës së INFRAKOS-it nuk i kanë paguar.

Një punë shumë e mirë është bërë edhe me zbatimin e rregullores së re mbi pronën, rregullore kjo e cila e përcakton në detajet më të imta mënyrën e menaxhimit të pronës duke filluar nga publikimi i shprehjes së interesit për dhënien e pronës me qira e deri te nënshkrimi i kontratës. Pra, INFRAKOS-i ka përzgjedhur që procedurat e dhënies së pronës me qira të bëhen në mënyrën më transparente të mundshme duke iu ofruar të gjithë klientëve kushte të barabarta të konkurrencës dhe shfrytëzimit të pronës për nevoja komerciale.

Vlen të ceket se gjatë vitit 2022 ka pasur dy shprehje publike të interesit për dhënien e pronës me qira dhe ne mund të konstatojmë me kënaqësi se ky proces është zhvilluar në mënyrën më të mirë të mundshme pa asnjë vërejtje nga palët konkurruese. Për këtë arsye INFRAKOS-i mund të krenohet për punën voluminoze të bërë në këtë sektor dhe falë kësaj pune kemi rezultatet e para të përfitimit të të hyrave aq të nevojshme dhe tepër të rëndësishme për kompaninë.

Një punë tejet e vlefshme është bërë edhe në hulumtimin e kënaqshëm të klientëve tanë ku dy herë brenda vitit është bërë anketimi i një numri të madh të klientëve, ku në bazë të vërejtjeve të tyre është punuar në eliminimin e të metave. Pra, motoja e jonë kryesore ka qenë dhe mbetet që klientëve tonë të iu ofrojmë shërbime cilësore, ashtu që klientët tonë të janë të kënaqur.

Sigurimi i provave për zyrën ligjore për lëndet që janë në procedurë dhe pjesëmarrja në seanca qoftë dalje në teren por edhe si dëshmitar

Sektori i Pronës për vitin 2022, prej 202 klientëve të lokaleve	
Obligimet me 0.00 € janë	171
Me një dhe dy, rata mujore	15
Marrëveshje për kryekreje të borxhit	08
Ne pritje të marrëveshjes për kryerje të borxhit	02
Ne procedurë për në zyrën ligjore	06

Kontrata të lokaleve	202
Kontrata të Banesave	82
Kontrata të reja	39
Totali i kontratave për vitin 2022 është	323

Kërkesat të cilat kanë ardhur në Sektorin e pronës gjatë vitit 2022 janë	148
Pëlqime nga Komisioni profesional sipas kërkesave	62
Refuzime nga Komisioni profesional sipas kërkesave	38
Shkresa për Komunitat dhe Njoftime për lirim prone	90
Lëndë që janë proceduar në zyra ligjore për procedurë gjyqësore	45
Njoftime për kryerjen e borxhit	110
Tërheqje nga palët	02

Zyra Ligjore

Zyra Ligjore e INFRAKOS-it gjatë vitit 2022 ka zhvilluar një punë të pandërprerë dhe profesionale në përfaqësimin e kompanisë pran organeve kompetente si dhe janë ofruar këshilla ligjore, opinione dhe asistuar në punët e rregullta të kompanisë.

Gjatë kësaj periudhe stafi i sektorit ligjor ka qenë i angazhuar në punë dhe detyra të shumta brenda kompanisë.

- ➔ Në fund të vitit 2022, kemi 339 lëndë aktive në procedura ligjore, që nga fillimi i vitit kanë arrit 36 lëndë te reja (nga të cilat në 9 raste jemi të paditur dhe 27 paditës). Nga 88 raste të klasifikuara si të përfunduara, 35 raste janë në favor të Infrakos, ndërsa 6 raste janë në disfavor të Infrakos, ndërsa 47 raste janë evidentuar si "Jo Aktive" dhe janë larguar nga baza e lëndëve aktive sepse kemi të bëjmë me lëndë të vjetra.
- ➔ Në procedurë përmbartimore, në fund të vitit kemi 221, lëndë aktive (në 193 raste jemi kreditor kurse në 28 raste jemi debitor), që nga fillimi i vitit kemi 11 lëndë te reja, 17 të përfunduara (nga rastet e përfunduara 11 janë në favor të kompanisë, 5 në disfavor dhe 1 është ndërpre procedura sepse ka vdekur debitori) dhe 4 të pezulluara në mungesë të dhënave.
- ➔ Janë mbajtur 127 seanca gjyqësore dhe është punuar në përgatitjen e lëndëve dhe parashtresave të ndryshme ligjore.
- ➔ Nga gjykata kanë arritur 56 vendime Gjyqësore, nga të cilat 44 apo 79% janë në favor të Infrakos, ndërsa 12 raste apo 21% janë në disfavor të Infrakos.
- ➔ Në procedurë përmbartimore gjatë kësaj periudhe janë iniciuar 11 raste përmbartimore, kryesisht nga lëndët gjyqësore në vlerë prej 156,136.89€, ndërsa kundër Infrakos në cilësinë e debitorit i kanë arritur 5 propozime për përmbartim në vlerë prej 12,082.00€, nga të cilat në emër të borxhit i janë tërhequr 2179.69 euro ndërsa në emër të shpenzimeve përmbartimore janë tërhequr 1328.99 euro.
- ➔ Që nga fillimi i vitit nga rastet gjyqësore dhe përmbartimore janë inkasuar 72,695.13 €.
- ➔ Gjatë kësaj periudhe po ashtu janë mbajtur kontaktet me përmbartuesit privat të angazhuar më lëndët e Infrakos dhe në vazhdimësi kërkohet angazhim me i madh në drejtim të ekzekutimit të rasteve. Ngecjet janë kryesisht për shkak të mungesës se të dhënave pasi që kemi të bëjmë me lëndë të vjetra.

Stafi i sektorit ligjor ka një angazhim të vazhdueshme në azhurnimin e bazës së të dhënave për lëndët në gjykata dhe procedurë përmbartimore në mënyrë që menaxhmenti i kompanisë të mund të ketë një pasqyrë të qartë të vlerësimit të rrezikut dhe trendëve nga procedurat ligjore.

Gjatë punëve dhe aktiviteteve të zyrës ligjore si sfida vazhdojnë të mbesin: numri i madh i lëndëve dhe mundësia që të rritet ky numër, për shkak të borxheve të mëhershme nga qiratë, mungesa e dokumentacionit të plotë për shumë lëndë të vjetra duke përfshi edhe ato që pritet të procedohen në procedura ligjore, mosnjohjes së dispozitave ligjore hekurudhore nga Komunat, organet tjera publike dhe qytetaret lidhur me distancat, vendkalimet, aspekte tjera të sigurisë, shtrirja e pronës, përkatësisht linjave hekurudhore në tërë territorin e vendit dhe fakti se një pjesë e saj është jo funksionale dhe nuk kontrollohet apo vëzhgohet me rregull mbetet një sfidë tjetër që duhet të përballemi.

Përfundimet/sugjerimet dhe rekomandimet

Gjatë vitit 2022, stafi i sektorit ligjor ka qenë i angazhuar edhe në punë dhe detyra tjera në Kompani. Aktualisht stafi i sektorit ligjor është duke e përballuar mirë fluksin e punëve të lëndëve në gjykata dhe përmbarim. Me qëllim të përmirësimit të vazhdueshëm të proceseve brenda kompanisë, po e ritheksojmë se sektori ligjor sugjeron që:

- ➔ Të bëhet mirëmbajtja adekuate e dosjeve të klientëve në kompani me fatura origjinale dhe dokumentet tjera, menaxhimi i duhur dhe efikas i kontratave të qirave dhe afateve të pagesave për shkak të rrezikut nga parashkrimi dhe mos krijimi i borxheve është e domosdoshme për efikasitet në procedura ligjore, veçanërisht ato përmbarimore.
- ➔ Të ndërmerren veprime konkrete dhe të vazhdueshme që të evidentohen dhe pengohen në shfrytëzuesit e paautorizuar të pronës, në rast se ka të tilla, në mënyrë që të ndërpritet çfarëdo afati i parashkrimeve fituese dhe të manifestohet vullneti i Infracos për menaxhimin e pronës dhe të paraqiten me kohë dhe të kompletuara propozimet për inicim të procedurave ligjore.
- ➔ Të trajtohet çështja e ndërtimeve në pronën e Infracos në Mitrovicë që përveç rrugëve ligjore, si ti qasemi kësaj problematike.
- ➔ Të trajtohen rastet e borxhlinjve, veçanërisht atyre me shuma të larta dhe të sigurohemi që të mos tejkalojnë afatin 3 vjeçar pa iniciuar procedura ligjore.
- ➔ Të diskutohet mënyra e zbatimit të kontratave të qirave dhe të mos lejohet të krijohen borxhe nga klientët që nuk paguajnë sipas kontratës. Të zbatohet në mënyrë strikte periodha e mos pagesës sipas kontratave.

Krahas punëve të rregullta, sektori ligjor në vazhdimësi koordinon veprimet me departamentin e pronës dhe financave për procedimin e lëndëve në procedura përmbarimore, gjykata si dhe kompletimin e dosjeve me dokumentacionin e nevojshëm, në këtë drejtim presim që të ketë përmirësime të vazhdueshme.

Sektori për marrëdhënie me publikun & marketing, shkollim & mbrojtje dhe siguri në punë dhe TI

Gjatë vitit 2022, departamenti i marrëdhënies me publikun, shkollim & mbrojtje në punë dhe teknologji Informative, ka pasur një angazhim tejet të madh në zbatimin e detyrave të parapara të cilat kanë qenë të përcaktuara me planin e biznesit 2022. Të gjithë sektorët e këtij departamenti kanë qenë në nivelin e duhur për kryerjen e detyrave të tyre.

Punët e këtij departamenti kanë qenë të ndryshme, andaj në drejtim të paraqitjes së një informate të shkurtër në vijim është bërë prezantimi i secilit sektor veç e veç.

Zyra për marrëdhënie me publikun dhe marketing

Sektori për Marrëdhënie me Publikun dhe media me të gjitha sfidat prapë se prapë ky sektor vazhdimisht e ka përcjell dhe e ka zbatuar Planin e Biznesit në kryerjen e detyrave dhe obligimeve të aplikuara në kompani, duke zhvilluar aktivitete të rëndësishë së veçantë në përpjekje për të përmbushur objektivat e këtij sektori.

Në fushën e marrëdhënieve me media dhe publikun të kësaj kompanie ne kemi arritur që edhe gjatë vitit 2022 të jemi më të kërkuar në mbrojtjen e imazhit në pasqyrimin e kompanisë në përgjithësi si dhe shqyrtimin e kërkesave të nevojshme nga palët e interesuara për qasje apo shfrytëzim të aseteve infrastrukturore.

Sektori për marrëdhënie me publikun mban kontakte të vazhdueshme dhe përcjell mediat elektronike në vazhdimësi, hulumton materiale në adresa elektronike që kanë të bëjnë me INFRAKOS-in.

Po ashtu gjatë vitit 2022 janë kryer punët ditore si në vijim:

- ➔ Janë kryer të gjitha punët ditore të Sektorit të MPM-së.
- ➔ Janë monitoruar të gjitha adresat dhe portalet elektronike.
- ➔ Janë shqyrtuar kërkesat e palëve të treta.
- ➔ Gjithashtu është punuar edhe në përmbushjen e punëve dhe detyrave tjera të caktuara.

Gjatë kësaj periudhe janë veçuar materiale të publikuara në medie që kanë të bëjnë me kompaninë, materiale të cilat janë fotokopjuar, printuar dhe ruhen në arkivat e kësaj zyre së bashku me artikujt përkatës. Përveç, artikujve në tabelën e mëposhtme vlen të përmendet se i kemi zhvilluar mbi 17 intervista në lidhje me interesimin e ngjarjeve dhe aktiviteteve në Infrastrukturën hekurudhore, po ashtu është realizuar me sukses ceremonia e fillimit të punimeve për fazën e dytë Fushë Kosovë – Mitrovicë në linjën 10-të hekurudhore.

Sherbimi për shkollim dhe mbrojtje në punë

Gjatë kësaj periudhe është përcjell plani i veprimit për vitin 2022 si dhe janë përmbushur të gjitha detyrat konformë akteve të brendshme të kompanisë.

Më poshtë i keni disa aktivitete të proceduara gjatë kësaj periudhe nga ky sektor:

- ➔ Gjatë kësaj periudhe janë përcjell kontrollimet mjekësore për punëtorët që hyn në kategorinë me rrezikshmëri, Stafi ekzekutiv (Departamenti i Komunikacionit, MHL-ës dhe departamenti i Elektroteknikës) .
- ➔ Janë bërë inspektimet e nevojshme me kapacitetet që i posedojmë.
- ➔ Mbikëqyrjen dhe servisimin e aparateve kundër zjarrit në të gjitha objektet që posedon Infrakos Sh.A
- ➔ Janë duke u mbajtur shkollimet permanente për stafin ekzekutiv të Infrakos Sh.A

Proceset e punës në Kompani dhe specifikat e saj ndonjëherë e mundësojnë shfrytëzimin optimal të stafit ekzistues por që shtrën nevojën që herë pas here të rishqyrtohen, analizohen dhe definojnë me qëllim të shfrytëzimit maksimal të ngritjes së kapaciteteve ekzistuese.

Shërbimi për Shkollim/Trajnim, Mbrojtje dhe Siguri ka përgatitur planin për përgatitjen-Shkollimin e stafit ekzekutiv të Infrakos-it në bazë të planit dhe udhëzimit për shkollim. Shkollimi permanent ka filluar duke u bazuar në rregulloret dhe aktet e brendshme të Kompanisë.

Mbajtja e shkollimit të rregullt të stafit ekzekutiv mbahet nga vet departamentet përkatëse pasi që shërbimi i SHMSP-së ende nuk është konsoliduar me kuadrot sipas sistematizimit.

Shërbimi përkatës në vazhdimësi ka bërë inspektimet e rregullta dhe kemi konstatuar edhe në raportet tjera për nevojën e investimeve nga aspekti i mbrojtjes së shëndetit dhe i sigurisë në punë.

Në lidhje me këtë kontribut të madh ka dhënë edhe projekti i financuar nga banka evropiane e cila ka të bëjë për shëndetin dhe sigurinë në punë, gjë që përgjatë këtij projekti janë realizuar shumë gjetje, ndërsa me ciklin e dytë të këtij projekti kemi vazhduar deri në certifikimin e sistemit të menaxhimit të sigurisë për Infrakos-in. Vlen të theksohet se vlerësimi i riskut duhet të rishikohet çdo dy vite nga udhëheqësit e veprimtarive ekzekutive nëse do të ketë nevojë për ndonjë ndryshim eventual.

Po ashtu, vlen të përmendet se gjatë vitit 2022 është bërë furnizimi me rroba mbrojtëse për sezonin dimëror vetëm për disa kategori të përzgjedhura nga drejtori i infrastrukturës për të cilin propozim është marrë qëndrim në menaxhment që të furnizohen vetëm stafi i MLH-së me rroba mbrojtëse dhe këpucë për sezonin dimëror, ndërsa krye ndërruesit dhe ndërruesit e binareve do të pajisen vetëm me këpucë për sezonin dimëror, ndërsa në kuadër të këtij furnizimi është bërë furnizimi me helmeta mbrojtëse dhe me jelek me trakë reflektuese. Po ashtu gjatë muajit tetor-nëntor është bërë identifikimi i nevojave për furnizim të materialeve të nevojshme për ndihmën e parë të cilat janë të vendosura në stacionet hekurudhore e cila nuk është realizuar. Vlen të përendet se gjatë vitit 2022 i kemi pasur dy raste të lëndimit në punë.

Siç u potencua edhe në pikën 5 lidhur me mbikëqyrjen dhe inspektimin e vendeve të punës dhe ndërmarrjen e masave lidhur me sigurinë në punë dhe mbrojtjen e

shëndetit të punëtorëve sektori për shkollim, siguri dhe mbrojtje në punë ka bërë identifikimin e nevojave për përmirësimin e këtyre kushteve në shumë stacione hekurudhore, mirëpo pasi që jemi në zhvillimet e projekteve shpresojmë që kushtet dhe vendqëndrimet e stafit do të përmirësohen edhe me tej.

Për të gjitha mungesat dhe mangësitë kemi bërë raporte të veçanta dhe pothuajse të gjitha janë të përsëritshme në raportet e mëparshme.

Sipas legjislacionit në fuqi e kemi përcjellë skadimin për servisimi të aparateve kundër zjarrit e cila e rrit sigurinë në aspektin e mbrojtjes kundër zjarrit.

Vlen të theksohet se në fund të vitit 2022 është nënshkruar kontrata për servisimi të aparateve kundër zjarrit e cila ka vazhduar deri në janar të vitit 2023 e cila është ende në procedurë dhe pas përfundimit do ta marrim raportin përfundimtar nga menaxheri i kësaj kontrate.

Kontrollori i brendshëm

Viti 2022 për kontrollorin e brendshëm ka qenë vit i angazhimeve të mëdha në kontrollimin e infrastrukturës hekurudhore ku përfshihen pajisjet e Departamentit të Mirëmbajtjes së Linjave Hekurudhore (MLH), ato të Departamentit të Veprimtarisë Elektroteknike (VET) dhe pajisjet dhe zbatimi i detyrave për Departamentin e Komunikacionit.

Gjatë kontrollit në zbatimin e rregulloreve gjatë vitit 2022, kujdes i veçantë i është kushtuar personave nga të cilët varet siguria në transportin hekurudhor, duke filluar nga faktori njeri, intensiteti dhe organizimi i transportit, gjendjes së kapaciteteve teknologjike dhe mirëmbajtjes së tyre, mbikëqyrjes dhe zbatimit të rregulloreve, ngritjes profesionale të punonjësve, disiplinës në punë dhe aplikimit të teknologjisë.

Me rastin e realizimit të kontrollit gjatë tërë vitit 2022 është kërkuar rreptësisht aplikimi i rregulloreve në fuqi, nga se janë me rëndësi të veçantë për vendet e caktuara të punës. Po ashtu gjatë kontrollit janë udhëzuar në funksion edukues si dhe është bërë pasqyrimi i lëshimeve të bëra të shoqëruar me komente mbi pasojat në rast se nuk respektohet edhe më tutje zbatimi i rregulloreve përkatëse.

Komunikacioni hekurudhor si degë e transportit tokësor është sistem i veçantë dhe me specifikat e veta kërkon nivel të lartë të sigurisë dhe përgjegjësi maksimale. Për arritjen e nivelit të sigurisë dhe mbarëvajtjen e komunikacionit hekurudhor në periudhën e vitit të kaluar janë kryer shumë punë por kanë mbetur pa u kryer edhe punët të cilat kërkojnë afat më të gjatë kohor dhe kanë një kosto të lartë të cilën për momentin INFRAKOS nuk mund ta përballon.

Sa i përket kontrollimit të stafit ekzekutiv mund të konstatojmë se:

- ➔ Personeli në shërbimin ekzekutiv ka përgatitjen e duhur profesional, mirëpo për shkak të moshës së tyre pensionimi i tyre kërkon marrjen e masave të nevojshme për përtëritjen edhe me tutje me kuadro të reja profesionale në të gjitha nivelet e përgatitjes profesionale.
- ➔ Kontrollimet shëndetësore kryhen me rregull dhe të gjithë e kanë grupin e kërkuar shëndetësor për vendin e punës ku punon, duke marr parasysh moshën e tyre supozoi se kontrollimet shëndetësore në institutin e mjekësisë të punës kryhen në bazë të kriterëve të parashikuara me rregulloren e shëndetësisë të HK-ës.
- ➔ Në vendet e punës të shërbimit ekzekutiv mungojnë Rregulloret e domosdoshme në gjuhën shqipe, për veç Rregullores së sinjalizimit të komunikacionit udhëzimi mbi manovrimin rregullore tjera nuk ka në stacione .
- ➔ Shkollimi i rregullt i punonjësve nëpër vendet e shërbimit, është mbajtur në bazë të plan programit të instruktorit shkollor i përpiluar nga rregullorja 646 dhe rregulloren e punës në mënyrë që të kenë përgatitjen për përgjegjësit që i kërkon komunikacioni hekurudhorë , mirëpo pas shkuarjes në pension të instruktorit shkollor shkollimin e kanë vazhduar ta mbajnë shefat e stacioneve hekurudhore, gjë që kërkohet të plotësohet pozicioni me instruktor të shkollimit
- ➔ Zbatimi i rregullave dhe udhëzimeve për mënyrën e organizimit dhe rregullimit të komunikacionit hekurudhor në rrjetin hekurudhor të HK-ës, është në nivel të

kënaqshëm fal përvijës dhe përgjegjësisë së punonjësve në shërbim, dhe fal punës në fushën e kontrollit duke ju dhënë vërejtje dhe sugjerime në çdo kohë.

Sa i përket kontrollimit të stacioneve dhe infrastrukturës mund të konstatojmë se:

- Gjendja e objekteve në shërbim të komunikacionit (ndërtesat e stacioneve, punëtoritë dhe ndërtesat e pajisjeve SS, TK & EN), edhe se janë bërë disa punime në shumë vende kërkohet investim që të krijohen kushtet normale për punë;
- Gjendja e infrastrukturës hekurudhore është mesatarisht e kënaqshme, pasi që angazhimi i pa ndërprerë i departamentit të mirëmbajtjes së linjave, bënë që të jemi të sigurt në realizimin e komunikacionit hekurudhor;
- Gjendja që shihet në teren kërkon të merren masa për mbrojtjen e infrastrukturës hekurudhore nga ndërtimet e paligjshme dhe kryerja e intervenimeve funksionale në ndërtimin dhe rikonstruksionin e infrastrukturës ekzistuese;
- Linjat hekurudhore Klinë - Prizren dhe Prishtinë – Podujevë – kufiri me Serbinë, janë jashtë operimit;
- Kanalet për kullimin e ujit nga të reshurat atmosferike në të dy anët e linjave hekurudhore, janë pastruar por mbetet akoma punë për tu bërë në këtë drejtim;
- Pajisjet sinjalo siguroese në linjën hekurudhore Fushë Kosovë – Pejë janë jashtë funksionit dhe të dëmtuara gjatë kohës së luftës në Kosovë;
- Janë vendosur një numër i vogël i shtyllave për tregimin e pozitës kilometrike, por një numër i konsiderueshëm i tyre është në – mungesë;
- Shenjat treguese në stacione dhe në tërë rrjetin hekurudhor në masën më të madhe janë të dëmtuara rëndë dhe kërkohet një investim i madh për sanimin e tyre.

Konstatimi i kontrollorit të brendshëm është se angazhimi i të gjithë stafit ekzekutiv në kryerjen e detyrave të mirëmbajtjes dhe organizimit të komunikacionit hekurudhor gjatë vitit 2022 ka qenë në nivel të duhur dhe se për çdo mangësi eventuale të konstatuar janë marrë masat e menjëhershme që aty ku ka qenë e mundur të bëhet eliminimi i tyre.

6

Pasqyrat e performancës financiare

<i>Performanca financiare e INFRAKOS-it</i>	65
<i>Të hyrat e planifikuara dhe të realizuara</i>	66
<i>Shpenzimet e planifikuara dhe të realizuara</i>	67
<i>Krahasimi i të hyrave dhe shpenzimeve</i>	68

Përformanca financiare e INFRAKOS-it

Ngjashëm me vitin paraprak gjendja financiare e INFRAKOS-it në vitin 2022 ka qenë tepër e vështirë dhe angazhimi i jonë gjatë tërë vitit ka qenë i fokusuar në mbikëqyrjen e rreptë e të hyrave dhe shpenzimeve, ashtu që kompania të mund të funksionojë në kushte ta quajmë të jashtëzakonshme. Rënia e të hyrave nga pagesat e qasjes në rrjet për shkak të rënies së transportit të mallrave (për çka përgjegjës është TRAINKOS-i dhe RAILTRANS-i), po ashtu ndërprerja e qarkullimit të trenave në linjën Fushë-Kosovë – Hani i Elezit për shkak të punimeve në rehabilitimin e këtij segmenti hekurudhore, si dhe mungesa e subvencionimit të kërkuar nga qeveria na ka sjellë në një situatë tejet të vështirë financiare me çka gjatë tërë vitit ka qenë i rrezikuar funksionimi i kompanisë.

Është e ditur se të hyrat kryesore të INFRAKOS-it (pagesat e qasjes në rrjet dhe subvencionimi) nuk varen nga ne, andaj kjo ka paraqitur dhe paraqet një sfidë tepër të madhe. Ne në mënyrë të vazhduar kemi shprehur shqetësimin tonë tek institucionet përgjegjëse për mosplotësimin e obligimeve ligjore ndaj INFRAKOS-it, por për fat të keq të gjitha kërkesat tona ndaj këtyre institucioneve edhe gjatë vitit 2022 hasën në vesh të shurdhër. Ne nuk do të dëshironim kurrë që kjo situatë të vazhdojë në mënyrë të njëjtë edhe gjatë vitit 2023 dhe shpresojmë që më në fund institucionet përgjegjëse t'i kryejnë obligimet e tyre ligjore karshi INFRAKOS-it, duke nënshkruar kontratën financiare pesëvjeçare me këtë kompani.

Në tabelën vijuese janë paraqitur në mënyrë të detajuara të gjitha llojet e të hyrave dhe shpenzimeve të INFRAKOS-it gjatë vitit 2022, duke i krahasuar ato me buxhetin e planifikuar të vitit 2022, si dhe duke i krahasuar ato me të hyrat dhe shpenzimet e realizuara gjatë vitit 2021.

GRANTET E SHTYERA

Grantet kanë të bëjnë me fondet ose pasuritë e fituara nga qeveria e Kosovës dhe / ose donatorët e tjerë me qëllim të veprimtarive operative të Kompanisë. Grantet e shtyra përbëhen nga parapagimet për projektet kapitale, të cilat janë në proces të ndërtimit dhe projekteve të ardhshme kapitale

Më 31 dhjetor 2022 dhe 2021 balanca e granteve të shtyera është si në vijim:

3. GRANTET E SHTYERA

	Gjendja me 31.12.2022	Gjendja me 31.12.2021
Saldo hapese	18,209,958	-
Grant në lidhje me prona, impiante dhe pajisje		18,209,958
Grantet e pranuera të vitit	5,672,621	-
Gjithsej	23,882,579	18,209,958

4. HUAZIMET – AFATGJATA

	Gjendja me 31.12.2022	Gjendja me 31.12.2021
Huazimet nga institucionet financiare		

Saldo hapse	15,343,769	7,696,328
Phasa I EBRD,EIB	10,244,964	7,503,966
Phasa II EBRD,EIB	4,792,751	-
Interesi&Angazhimi	343,658	143,475
Mbikqyrja	1,706,070	-
Kredia LUIV - Masa 4.6	1,582,685	-
Gjithsej huazime afatgjata	34,013,896.25	15,343,769

	Krahasimi i të hyrave dhe shpenzimeve	Realizimi	Realizimi	Buxheti	Diferenca B - A	Diferenca B - C
		2021	2022	2022		
		A	B	C		
TË HYRAT	Te hyrat nga TM	138,528.43	17,683.17	115,400.00	-120,845.26	-97,716.83
	Te hyrat nga TU	230,415.95	177,938.41	219,600.00	-52,477.54	-41,661.59
	Të Hyrat nga Qiraja	784,523.87	907,348.55	710,003.67	122,824.68	197,344.88
	Të Hyrat Tjera	114,792.73	127,714.63	142,000.00	12,921.90	-14,285.37
	Te hyrat e shtyra nga gra.-BK	905,920.00	907,425.00	950,000.00	-1,505.00	-42,575.00
	Sub. për oblig. nga marrve. me Qeverin	982,831.00	799,481.00	1,549,746.40	-183,350.00	750,265.40
	Granti	0	167,141.00	1,549,746.40	167,141.00	1,382,605.40
	Të hyrat totale	3,157,011.89	3,104,732.16	4,186,750.04	-52,279.73	-1,082,017.88
SHPENZIMET	Pajisjet	5,933.85	1,246.19	46,070.00	-4,687.66	-44,823.81
	Harxh. e lokal. ndërtesave	17,488.50	49,591.76	83,900.00	32,103.26	-34,308.24
	Energjia elektrike	89,893.72	82,064.75	110,000.00	-7,828.97	-27,935.25
	Nafta	23,936.30	29,464.20	49,950.00	5,527.90	-20,485.80
	Vajrat, lyerësit, etj.	1,498.22	629.49	6,000.00	-868.73	-5,370.51
	Materiali harxhues operativ	11,959.30	8,935.48	22,960.00	-3,023.82	-14,024.52
	Riparimet	10,837.74	10,270.22	126,370.00	-567.52	-116,099.78
	Shërbimet operative	725.41	34,076.13	3,660.00	33,350.72	30,416.13
	Udhëtimet zyrtare	3,269.42	1,242.71	15,419.00	-2,026.71	-14,176.29
	Marketingu dhe publikimet	2,479.56	3,398.20	10,294.00	918.64	-6,895.80
	Mat. i zyrës dhe konsumues	4,444.03	38,789.97	106,010.24	34,345.94	-67,220.27
	Telefoni / mail / Interneti	9,732.69	9,657.56	18,840.00	-75.13	-9,182.44
	Shpenz. e rrezikshmërisë	8,453.54	11,034.40	116,500.00	2,580.86	-105,465.60
	Reprezentacioni konsumueset	2,425.62	4,211.81	14,996.00	1,786.19	-10,784.19
	Sigurimi	12,059.26	9,410.18	27,400.00	-2,649.08	-17,989.82
	Stafi i jashtëm	1,261.95	1,420.46	119,700.00	158.51	-118,279.54
	Stafi dhe punëtorët	1,901,173.91	1,803,252.18	2,432,372.86	-97,921.73	-629,120.68
	Shpenzimet tjera operative	124,742.05	5,411.81	495,512.96	-119,330.24	-490,101.15

Gjithsejtë shpenzimet	2,232,315.07	2,104,107.50	3,805,955.06	-128,207.57	-1,701,847.56
1.Diferenca (të hyrat - shpenzimet) rez. operativ	924,696.82	1,000,624.66	380,794.98	75,927.84	619,829.68
2.Amortizimi	1,083,050.05	1,057,416.4	1,172,366.81	-25,633.65	-114,950.41
3.Shpenzimet tjera financiare	504.33	57,870.54	9,000.00	57,366.21	48,870.54
Rezultati neto=1-2-3	-158,857.56	-114,662.28	-800,571.83	44,195.28	685,909.55

Të hyrat e planifikuara dhe ato të realizuara

Në drejtim të qartësimit të nevojshëm në vazhdim është bërë përshkrimi i të hyrave dhe shpenzimeve të prezantuara në tabelën e mësipërme.

Të hyrat nga shfrytëzimi i rrjetit TM– Këto të hyra (si të hyrat kryesore të INFRAKOS-it) krijohen nga pagesat e qasjes në rrjet të cilat i ka bërë TRAINKOS-i dhe RAILTRANS-i në emër të shfrytëzimit të rrjetit dhe sipas Ekspozeut të Rrjetit 2022. Siç shihet nga tabela e mësipërme, në vitin 2022 janë realizuar 17,683.17€ apo 85 % më pak sesa shuma e buxhetit të planifikuar prej 115,400.00 €.

Krahasuar me vitin 2021, kur kishim realizuar 138,528.43€, të hyrat nga shfrytëzimi i rrjetit janë për 120,845.26€ më pak apo 87 % më të vogla.

Të hyrat nga shfrytëzimi i rrjetit TU– Këto të hyra (si të hyrat kryesore të INFRAKOS-it) krijohen nga pagesat e qasjes në rrjet të cilat i ka bërë TRAINKOS-i në emër të shfrytëzimit të rrjetit dhe sipas Ekspozeut të Rrjetit 2022. Siç shihet nga tabela e mësipërme, në vitin 2022 janë realizuar 177,938.41€ apo 19 % më pak sesa shuma e buxhetit të planifikuar prej 219,600.00 €.

Krahasuar me vitin 2021, kur kishim realizuar 230,415.95€, të hyrat nga shfrytëzimi i rrjetit janë për 52,477.54€ më pak apo 21 % më të vogla.

Të hyrat nga qiraja – Burimi i dytë i të hyrave të INFRAKOS-it padyshim se janë të hyrat nga qiraja. Gjatë vitit 2022 janë realizuar 907,348.55 € apo 28 % më shumë nga shuma e planifikuar për këtë vit e cila kapë vlerën prej 710,003.67 €. Pra, shihet se kemi një rritje të këtyre të hyrave në vlerën prej 197,344.88 € në krahasim me buxhetin e planifikuar. Krahasuar me vitin 2021 kur kishim realizuar 784,523.87 €, në vitin 2022 të hyrat nga qiraja janë për 122,824.68 € apo 16 % më të mëdha.

Të hyrat tjera – Vlen të ceket se realizimi i të hyrave tjera është bërë nga mirëmbajtja dhe riparimet e binarëve privat industrial, ofrimi i shërbimeve në terminalin e mallrave për të gjithë klientët të cilët e kanë shfrytëzuar atë terminal për ngarkim shkarkimin e mallrave, pastaj ofrimi i shërbimeve tjera dhe shitja e skrapit të dalë jashtë përdorimit. Prandaj sa i përket të hyrave të tjera, në vitin 2022 janë realizuar 127,714.63 €, apo 10 % më pak sesa shuma e buxhetit të planifikuar prej 142,000.00 €. Krahasuar me vitin 2021 kur kishim realizuar 114,792.73 €, të hyrat tjera janë për 12,921.90 € apo 11 % më të mëdha.

Subvencionimi nga qeveria – Ne që nga viti 2012 kemi kërkuar nga Qeveria, respektivisht nga Ministria e Mjedisit, Planifikimit Hapësinorë dhe Infrastrukturës si dhe ajo e Ekonomisë që të bëjnë subvencionimin e ndryshimit të tarifave nga pagesat e qasjes në rrjet, tarifa këto të cilat INFRAKOS-i i ka përpiluar në bazë të kostos direkte

të mirëmbajtjes së infrastrukturës, ndërsa MMPHI-ja i ka zbritur çdo vit në mënyrë drastike. Për fat të keq asnjëherë deri më sot nuk kemi hasur në mirëkuptim nga institucionet përkatëse që të mbulojnë tërësisht diferencat e kërkuara. Pra, edhe në vitin 2022 ka vazhduar e njëjta praktikë e viteve paraprake ku qeveria, respektivisht ministrinë përgjegjëse nuk e kanë kryer obligimin për mbulimin e diferencës së pagesave nga qasja në rrjet.

Mosgatishmëria e institucioneve përgjegjëse për subvencionimin e plotë të shumës së paraparë, ka ndikuar që ne të bëjmë reduktime të mëdha në shpenzimet e planifikuara gjë që nuk është aspak e mirë sepse pasojat në të ardhmen munden me qenë të mëdha, duke e cenuar kështu sigurinë e komunikacionit hekurudhor. Kjo do të mund të ketë si pasojë rritjen e aksidenteve të cilat nuk do t'i dëshironte askush, por një gjendje e tillë është e papranueshme për INFRAKOS-in.

Për këtë arsye ne shpresojmë që në vitin 2023, njëherë e përgjithmonë do të nënshkruhet marrëveshja pesëvjeçare financiare ndërmjet Qeverisë dhe INFRAKOS-it, me çka njëherë e mirë do të zgjidhet çështja financiare e kompanisë. Kjo marrëveshje afatgjatë do ta zgjidhte njëherë e përgjithmonë çështjen e financimit të INFRAKOS-it dhe do ta vendoste atë në binarë të sigurt.

Marrëveshja financiare Qeveri – INFRAKOS është e paraparë të bëhet me Ligjin mbi Hekurudhat e Kosovës nr. 04/L-063 dhe direktivat e BE-së siç është ajo 2012/34 EU.

Shpenzimet e INFRAKOS-it

Sa i përket shpenzimeve mund të konstatojmë se shpenzimet e realizuara të INFRAKOS-it në vitin 2022 janë 2,104,107.50 €, që në krahasim me shpenzimet e planifikuara 3,805,955.06 €, janë për 1,701,847.56 € apo 45 % më të vogla. Kjo tregon kujdesin e madh të cilin ne e kemi pasur vazhdimisht gjatë realizimit të shpenzimeve duke bërë kursime maksimale, pasi që e kemi analizuar shumë mirë se nuk do të realizohen të hyrat e planifikuara për arsyet e përmendura më lartë.

INFRAKOS-i gjatë tërë vitit ka bërë me shumë kujdes menaxhimin e shpenzimeve duke kursyer maksimalisht në mënyrë që të mund të bëhet funksionimi i kompanisë. kjo ka rezultuar edhe me vështirësi dhe mungesa të caktuara në furnizime me material dhe pjesë rezervë, mirëpo falë kësaj ne kemi arritur të mbijetojmë dhe ta ruajmë sigurinë e duhur të transportit hekurudhor.

Krahasimi i të hyrave dhe shpenzimeve

Më lartë është bërë përshkrimi i të hyrave të INFRAKOS-it në krahasim me buxhetin e vitit 2022, si dhe krahasimi i shpenzimeve të realizuara në krahasim me vitin 2021. Vlen të theksohet se INFRAKOS-i është e vetmja kompani publike të hyrat kryesore të cilës kompani nuk varen nga vetë kompania. Pa marrë parasysh angazhimin maksimal të cilin e ka bërë dhe mund ta bëjë menaxhmenti dhe i gjithë stafi tjetër ndikimi në këto të hyra është tejet minor sepse të hyrat kryesore të INFRAKOS-it varen nga operatorët e transportit hekurudhor.

Në mënyrë që të kemi një sqarim më të detajuar rreth të hyrave dhe shpenzimeve, në tabelën vijuese është bërë paraqitja e të hyrave dhe shpenzimeve totale për vitin 2021

dhe 2022. Në këtë tabelë është bërë prezantimi i të hyrave dhe shpenzimeve reale pa i marrë parasysh të hyrat e shtyra dhe amortizimin.

Krahasimi i të hyrave dhe shpenzimeve	Realizimi 2021 A	Realizimi 2022 B	Buxheti 2022 C	Diferenca B - A	Diferenca B - C
Të hyrat totale	3,157,011.89	3,104,732.16	4,186,750.04	-52,279.73	-1,082,017.88
Shpenzimet totale	2,232,315.07	2,104,107.50	3,805,955.06	-128,207.57	-1,701,847.56
Diferenca	924,696.82	1,000,624.66	380,794.98	75,927.84	619,829.68

Bazuar në tabelën e mësipërme shihet se të hyrat e realizuara në vitin 2022 janë 3,104,732.16 €, që krahasuar me të hyrat e planifikuara 4,186,750.04 €, janë për 1,082,017.88 € apo 25.84 % më të ulëta sesa planifikimi. Krahasuar me vitin 2021 ku kishim realizuar të hyra në vlerën prej 3,157,011.89 €, në vitin 2022 kemi realizuar 52,279.73 € apo shprehur në përqindje 1.66 % më pak.

Nga tabela shihet se shpenzimet e realizuara në vitin 2021 janë 2,104,704.50 €, që krahasuar me shpenzimet e planifikuara 3,805,955.06 €, del se kemi shpenzuar 1,701,847.56 € apo 44.7 % më pak sesa ka qenë e planifikuar. Kjo diferencë ka ardhur për shkak se ne kemi kursyer gjatë tërë vitit në mënyrë që INFRAKOS-i të mund të operojë pa problem. Pra, është thënë sa e sa herë që ne kemi kursyer maksimalisht për hir të ruajtjes së stabilitetit financiar të kompanisë.

Diferenca ndërmjet të hyrave dhe shpenzimeve të realizuara në vitin 2022 është 1,00,624.66 €, apo shprehur në përqindje del se kemi 32.23 % më shumë të hyra sesa shpenzime.

Bazuar në këtë që u tha më lartë, mund të konstatojmë se viti 2022 ka qenë vit shumë sfidues, por që falë angazhimit e të gjithëve është arritur që të tejkalohet me sukses. Ne presim që më në fund të nënshkruhet marrëveshja financiare ndërmjet Qeverisë dhe INFRAKOS-it e cila është e bazuar në Nenin 63, paragrafin 3, të Ligjit mbi Hekurudhat e Kosovës nr. 04 / L- 063 i cili nen thotë:

"Ndërmjet Qeverisë dhe menaxherit në pronësi publike të infrastrukturës ekzistuese të shfrytëzimit të përbashkët INFRAKOS, vendoset marrëveshje kontraktuale. Ajo kontratë duhet të jetë afatgjate, së paku pesë (5) vjeçare dhe duhet të përmbajë strukturën e pagesave të miratuara për financim nga shteti për infrastrukturën hekurudhore të shfrytëzimit të përbashkët për tërë periudhën kontraktuale. Qeveria duhet t'i konsultojë të gjitha palët e interesuara së paku (1) një muaj para nënshkrimit të kontratës dhe një (1) muaj pas nënshkrimit duhet ta publikojë nënshkrimin".

Bazuar në paragrafin e mësipërm shihet se Qeveria duhet ta nënshkruaj me INFRAKOS-in marrëveshjen financiare pesëvjeçare, marrëveshje kjo e cila është praktikë e të gjitha shteteve të BE-së dhe tani edhe e rajonit.

<i>Pasqyrat e progresit në zbatimin e PB-së</i>	<i>71</i>
<i>Progresi i objektivave kryesore strategjike</i>	<i>72</i>
<i>Ndryshimet gjatë aktiviteteve</i>	<i>74</i>

Sikurse në vitet paraprake edhe këtë vit objektivi kryesor i INFRAKOS-it ka qenë që të bënë realizimin e tërësishëm të Planit të Biznesit për vitin 2022. Ky plan ka qenë një plan shumë i mirë, i qartë dhe me mundësi të matjes së përhershme të rezultateve të arritura. Si çdo vit tjetër, edhe këtë vit departamentet dhe sektorët e kompanisë kanë përpiluar planet e tyre të veprimit duke u bazuar në planin e biznesit, ndërsa në bazë të këtyre planeve është përpiluar plani i veprimit i INFRAKOS-it i cili ka qenë udhërrëfyes për të gjitha departamentet dhe njësitë e kësaj kompanie.

Bazuar në rezultatet e arritura, është konstatuar se Planin e Biznesit 2022 (me përjashtim të realizimit të hyrave nga pagesat e qasjes në rrjet të cilat varen nga TRAINKOS-i dhe RAILTRANS-i, subvencionimit nga shteti i cili nuk është realizuar sipas kërkesave tona) është realizuar pothuajse tërësisht. Sa i përket të hyrave nga patundshmëria dhe të hyrat tjera, të hyra këto që varen nga ne, këtu vërehet një sukses relativisht i mirë i cili pritet të ketë përmirësim në të ardhmen.

Progresi i objektivave kryesore strategjike

Sikurse vitin e kaluar, edhe në vitin 2022 realizimi i objektivave të parapara me planin e biznesit ka qenë njëri ndër prioritetet kryesore të INFRAKOS-it. Planin e biznesit të vitit 2022 nuk ka pasur ndryshime të theksueshme nga ai i vitit 2021. Prandaj, ndër objektivat kryesore të ndërlidhura me pasqyrat e progresit janë këto:

- ➔ Mirëmbajtja e infrastrukturës hekurudhore në nivelin më të lartë të mundshëm konform rregullativave dhe legjislacionit në fuqi.
- ➔ Ngritja e kapaciteteve njerëzore drejt rritjes së sigurisë, kualitetit dhe efektivitetit.
- ➔ Angazhimi maksimal në menaxhimin e mirë të resurseve ekzistuese për realizimin e të hyrave të parapara.
- ➔ Ofrimi i traseve hekurudhore për operatorët e transportit hekurudhor në mënyrë korrekte, transparente dhe jodiskriminuese.
- ➔ Menaxhimi i mirëfilltë i patundshmërisë si resursi i dytë i krijimit të të hyrave dhe eliminimi i borxheve të këqija
- ➔ Vazhdimi i rehabilitimit dhe modernizimit të fazës së parë të Linjës së 10 hekurudhore (Fushë Kosovë – Hani i Elezit).
- ➔ Fillimi i rehabilitimit dhe modernizimit të fazës së dytë të Linjës së 10 hekurudhore (Fushë Kosovë – Mitrovicë).
- ➔ Fillimi i rehabilitimit të pajisjeve sinjalo sigurorese dhe të energjetikës për fazën e parë dhe të dytë (Mitrovicë – Hani i Elezit).
- ➔ Vazhdimi i Projekt dizajnit detaj teknik për fazën e tretë (Mitrovicë – Leshak)
- ➔ Rihapja e pjesës veriore të Linjës së 10 hekurudhore nga Mitrovica në kufirin me Serbinë.
- ➔ Ngritja e bashkëpunimit me institucionet vendore dhe ndërkombëtare drejt zhvillimit të infrastrukturës hekurudhore në Kosovë.

Në vijim është prezantuar realizimi, apo mosrealizimi i objektivave të mësipërme të cilat paraqesin bazën kryesore të punëve të INFRAKOS-it gjatë vitit 2022:

Mirëmbajtja e infrastrukturës hekurudhore në nivelin më të lartë të mundshëm konform rregullativave dhe legjislacionit në fuqi – Viti 2022 ka qenë vit i angazhimeve maksimale i sektoreve ekzekutive për ruajtjen e sigurisë në linjat tona

hekurudhore. Për këtë arsye, angazhimet e sektorit të MLH-së kanë qenë kontinuale duke mirëmbajtur linjat hekurudhore në nivelin e kërkuar. Ngjashëm ka bërë edhe sektori i VET-së duke i evituar të gjitha pengesat në pajisjet sinjalo – siguruese, telekomunikacionit dhe ato të energjetikës, ndërsa sektori i Komunikacionit ka zbatuar me përpikëri orarin e lëvizjes së trenave. Me një fjalë, është bërë punë e madhe duke e ngritur kështu nivelin e sigurisë për qarkullimin e të gjitha llojeve të mjeteve lëvizëse.

Ngritja e kapaciteteve njerëzore drejt rritjes së sigurisë, kualitetit dhe efektivitetit – Njëri ndër prioritetet tona edhe në vitin 2022 ka qenë ngritja e kapaciteteve njerëzore të kompanisë. Në mënyrë që të mund ta realizojmë vizionin tonë dhe objektivat e parapara me planin e biznesit, njëra nga detyrat kryesore ka qenë dhe akoma mbetet ngritja e kapaciteteve njerëzore.

Për fat të keq në mungesë të mjeteve financiare dhe pandemisë ne nuk kemi qenë në gjendje që të organizojmë ndonjë trajnim të veçantë, por të organizuara nga stafi i kompanisë janë mbajtur shkollimet dhe testimet e dijes për të gjithë stafin ekzekutiv i cili punon në mirëmbajtje dhe organizim të komunikacionit hekurudhor.

Angazhimi maksimal në menaxhimin e mirë të resurseve ekzistuese për realizimin e të hyrave të parapara – Njëri ndër prioritetet tona edhe në vitin 2022 ka qenë angazhimi i të gjitha resurseve ekzistuese në drejtim të realizimit të të hyrave të parapara. Ne sot mund të konstatojmë se të hyrat të cilat varen nga INFRAKOS-i janë realizuar në kufijtë e paraparë me planin e biznesit.

Ofrimi i traseve hekurudhore për operatorët e transportit hekurudhor në mënyrë korrekte, transparente dhe jodiskriminuese – INFRAKOS-i si Menaxher i rrjetit hekurudhor gjatë vitit 2022 përveç operatorit të transportit – TRAINKOS i ka qenë i gatshëm për të ofruar shërbime edhe operatorit tjetër privat RAILTRANS por që kompania private RAILTRANS nuk ka realizuar ndonjë transport. Ne me kënaqësinë më të madhe mund të konstatojmë se ofrimi i shërbimeve tona për këta operatorë ka qenë në nivelin më të lartë të mundshëm. Pra, ofrimi i të gjitha shërbimeve tona ndaj operatorëve të transportit ka qenë korrekt, me kohë dhe në nivelin më të lartë të mundshëm.

Ne përgjatë vitit 2022 e kemi bërë testin e kënaqshmërisë për ofrimin e shërbimeve tona dhe me kënaqësi mund të konstatojmë se operatorët e transportit nuk kanë pasur ndonjë vërejtje e cila vlen të përmendet. Sidoqoftë, ne edhe në vitin 2023 do të vazhdojmë të ofrojmë shërbime cilësore dhe gjithnjë duke i eliminuar mangësitë eventuale.

Menaxhimi i mirëfilltë i patundshmërisë si resursi i dytë i krijimit të të hyrave dhe eliminimi i borxheve të këqija – Një vëmendje e veçantë gjatë vitit 2022 i kemi kushtuar sektorit të patundshmërisë, sektor ky i cili tanimë për INFRAKOS-in krijon të ardhurat kryesore para qasjes në rrjetin hekurudhor. Me politika të mirëfillta, takime të rregullta me klientët tanë dhe një qasje shumë të favorshme ndaj tyre, ne kemi arritur që në vitin 2022 të kemi një realizim të tërësishëm të kësaj objektive.

Vazhdimi i rehabilitimit dhe modernizimit të fazës së parë të Linjës së 10 hekurudhore (Fushë Kosovë – Hani i Elezit) – Ky është njëri ndër objektivat më të rëndësishëm të historisë së re të hekurudhave, sepse rehabilitimi dhe modernizimi i

linjës së 10 hekurudhore është me rëndësi jetike për integrimin e sistemit hekurudhor të Kosovës në rajon dhe BE. Gjatë vitit 2022 është punuar në rehabilitimin e fazës së parë të Linjës së 10-të Hekurudhore (Fushë Kosovë - Hani i Elezit), por për shkak të vonesave ky projekt nuk ka përfunduar as në fund vitin 2022 tani pritet janë që ky projekt të kryhet në fund të vitit 2023.

Fillimi i rehabilitimit dhe modernizimit të fazës së dytë të Linjës së 10 hekurudhore (Fushë Kosovë – Mitrovicë) – Procedura e përzgjedhjes së kompanisë punë kryese është vonuar, por megjithatë në dhjetor të vitit 2021 është nënshkruar kontrata, ndërsa fillimi i punimeve për rehabilitimin e këtij segmenti hekurudhor kanë filluar në tetor të vitit 2022, inaugurimi i punimeve është bërë me 19 dhjetor 2022.

Fillimi i Projekt dizajnit detaj teknik për fazën e tretë (Mitrovicë – Leshak) – Udhëhequr nga IPF 9 dhe Konzorciumi HILL International në muajin nëntor 2021 ka filluar realizimi i projekt dizajnit detaj teknik për fazën e tretë (Mitrovicë – Leshak – Kufiri me Serbinë). Projekti pritet të përfundojë deri kah fundi i vitit 2022 për shkak të situatës politike projekti ende është në zhvillim pritet të përfundoj në K4 të vitit 2023.

Rihapja e pjesës veriore të Linjës së 10 hekurudhore nga Mitrovica në kufirin me Serbinë – Është e ditur se që nga data 03 mars e vitit 2008 forcat e strukturave paralele Serbe në veri të Kosovës të ndihmuara nga Hekurudhat e Serbisë kanë okupuar pjesën veriore të Linjës së 10 Hekurudhore, duke ia pamundësuar kështu INFRAKOS-it qasjen në atë pjesë të hekurudhës. Ne kishim menduar se gjatë vitit 2022 do të ketë bisedime ndërmjet Kosovës dhe Serbisë për këtë çështje, por për fat të keq kjo nuk ka ndodhë, gjë që si pasojë nuk është bërë realizimi i këtij objekti.

Ngritja e bashkëpunimit me institucionet vendore dhe ndërkombëtare drejt zhvillimit të infrastrukturës hekurudhore në Kosovë – Edhe këtë vit, mund të konstatojmë me kënaqësi se INFRAKOS-i ka mbajtur dhe zhvilluar një aktivitet të shkëlqyer të bashkëpunimit me institucionet vendore, rajonale dhe ato të BE-së. këtij vlen të potencohet angazhimi i jonë maksimal në dhënien e informatave, hartimin e raporteve, plotësimin e pyetësorëve të ndryshëm dhe zhvillimin e komunikimit permanent me të gjitha institucionet tona shtetërore (në veçanti me Ministrinë e Infrastrukturës, Ministrinë e Ekonomisë dhe Ambientit, Ministrinë e Financave dhe Zyrën e Integritetit Evropian), me institucionet rajonale (në veçanti me hekurudhat Maqedonase, të Shqipërisë dhe ato të Malit të Zi), dhe së fundmi me institucionet e BE-së (në veçanti me BERZH-in, BEI-në, WBIF-in, CER-in), e kështu me radhë.

Këtu veçanërisht vlen të përmendet angazhimi i jonë në Komunitetin e Transportit për vendet e Ballkanit Perëndimor ku kemi pasur një bashkëpunim tepër të mirë me këtë institucion.

Ne gjithsesi që gjatë vitit 2023 do të zhvillojmë edhe më shumë komunikimin dhe bashkëpunimin me të gjitha institucionet e përmendura dhe palët e interesit, gjithnjë në drejtim të zhvillimit të sistemit hekurudhor të Kosovës.

Ndryshimet gjatë aktiviteteve

Si zakonisht edhe për vitin 2022 ne kemi hartuar planet e veprimit të bazuara në Planin e Biznesit të kompanisë. Këto plane kanë qenë mjaft të detajuara, mirëpo bazuar në rrjedhat ditore dhe kushtet ekzistuese, është dashur që të bëhen improvizime të caktuara duke bërë edhe ndryshimin e prioriteteve apo kohës së zbatimit të projekteve të caktuara. Duke dashur që ta ruajmë sigurinë financiare të kompanisë, ne kemi qenë shumë të kujdesshëm edhe në zbatimin e projekteve të planifikuara dhe kohës së zbatimit të tyre. Për shkak të situatës jo të mirë financiare ne kemi bërë edhe ndryshime të caktuara nga plani paraprak.

Ndryshimet e Planit të Biznesit për vitin 2022, kanë ardhur si pasojë e moszgjidhjes së problemeve kyçe të kësaj kompanie nga institucionet përgjegjëse të shtetit, dhe assesi si pasojë e mos-punës së INFRAKOS-it. Ne nuk do të dëshironim që situata e vitit 2021 të përsëritet edhe në vitin 2022, prandaj edhe njëherë apelojmë tek qeveria që gjatë vitit 2022 të nënshkruhet marrëveshja financiare pesëvjeçare e kërkuar nga ne me vite të tëra.

Shpenzimet kapitale dhe projektet

<i>Projektet e financuara nga Buxheti i Kosovës</i>	76
<i>Projektet e financuara nga INFRAKOS-i</i>	76

Shpenzimet kapitale dhe projektet

Sektori i prokurimit gjatë vitit 2022 ka qenë i angazhuar maksimalisht në realizimin e projekteve të parapara me planin e biznesit. Problemi kryesor gjatë këtij viti ka qenë mungesa e mjeteve financiare, kështu që një numër i projekteve të cilat do të duhej të financoheshin nga buxheti i kompanisë nuk janë realizuar.

Sektori i prokurimit ka vepruar në mënyrë aktive gjatë tërë vitit duke i pranuar me kohë të gjitha kërkesat për furnizim nga sektorët kërkuar të INFRAKOS-it dhe duke i realizuar këto kërkesa sipas prioriteteve të menaxhmentit dhe situatave ekzistuese. Përkushtimi kryesor ka qenë që të zbatohen të gjitha procedurat e përcaktuara ligjore për furnizim, gjë që është kryer pa problem dhe për çdo lloj të furnizimeve.

Projektet kapitale nga Buxheti i Kosovës

Nga buxheti i Kosovës përmes ME për Infrakos janë ndarë 500,000.00 euro për financimin e projekteve kapitale. Për kundër faktit që marrëveshja e mirëkuptimit për financim në mes ME dhe Infrakos-it, është nënshkruar me datë 17.08.2022 pra me vonesë të theksuar. Infrakos me përpjekje maksimale dhe duke respektuar ligjin dhe rregullat e prokurimit publik ka arritur ti kryej projektet në vlerë prej 244,034.15€ ose shprehur në përqindje afërsisht 50 %.

Furnizimet dhe shërbimet nga buxheti i INFRAKOS-it

Gjatë vitit 2022 krahasuar me vitet paraprake janë realizuar një numër shumë i vogël i furnizimeve dhe shërbimeve tjera nga buxheti i INFRAKOS-it, duke u nisur nga marrja e shërbimeve të ndryshme, materialet shpenzuese e deri te pjesët rezervë për mirëmbajtjen e stabilimenteve të ndryshme të infrastrukturës. Vlen të potencohet se departamenti i prokurimit ka pasur një kujdes të veçantë që të gjitha furnizimet të bëhen sipas legjislacionit në fuqi. Në tabelën vijuese është bërë prezantimi i numrit të projekteve të realizuara në vitin 2022 dhe të financuara nga buxheti i kompanisë.

Furnizimet e realizuara nga buxheti i INFRAKOS-it	Numri i projekteve	Vlera e planifikuar	Vlera e kontratave
	46	98,293.00	67,104.60

INFRAKOS-i edhe në vitin 2022 ka qenë shumë aktiv në realizimin me kohë dhe të suksesshëm të projekteve të financuara nga buxheti i kompanisë. Prandaj ne besojmë që në vitet në vijim vlera e projekteve kapitale do të rritet dukshëm, por edhe mundësia financiare e INFRAKOS-it për zhvillimin e projekteve të nevojshme të kompanisë.

Perspektiva për vitin e ardhshëm

<i>Objektivat kryesore sipas planit të biznesit 2022</i>	<i>78</i>
<i>Ndryshimet nga plani i biznesit i vitit paraprak</i>	<i>79</i>

Viti 2022 ka qenë vit i zhvillimeve të rëndësishme, por edhe viti më sfidues për INFRAKOS-in. Kur themi se ka qenë vit i zhvillimeve të mëdha, këtë e bazojmë në një numër të madh dhe shumë të vlefshëm të projekteve të cilat janë kryer apo kanë filluar të zbatohen:

- ➔ Ka vazhduar rehabilitimi i fazës së parë të Linjës së 10-të Hekurudhore (Fushë Kosovë – Hani i Elezit);
- ➔ Është nënshkruar kontrata me kompanisë punëkryese për fazën e dytë (Fushë Kosovë – Mitrovicë);
- ➔ Ka filluar hartimi i projekt dizajnit për fazën e tretë (Mitrovicë – Leshak – kufiri me Serbinë);

Pra, zhvillimet të cilat kanë ndodhur në vitin 2022 garantojnë një ecje të hovshme të INFRAKOS-it edhe në vitin 2023. Ne jemi të vetëdijshëm se çështja financiare e kompanisë tonë do të jetë e vështirë edhe në vitin 2023, sepse nuk pritet rritje e transportin nga operatorët hekurudhor dhe do të jetë problematike edhe nënshkrimi i kontratës financiare pesëvjeçare me qeverinë. Sidoqoftë, ne besojmë se perspektiva e INFRAKOS-it për vitin 2023 do të jetë dukshëm më e mirë, andaj në vitin 2023 presim zhvillimet vijuese:

- ➔ Vazhdimin e punëve në rehabilitimin e fazës së parë të Linjës së 10 Hekurudhore (Fushë Kosovë – Hani i Elezit);
- ➔ Vazhdimin e punëve në rehabilitimin e fazës së dytë të Linjës së 10 Hekurudhore (Fushë Kosovë – Mitrovicë);
- ➔ Përfundimi i projekt dizajnit për fazën e tretë (Mitrovicë – Leshak – kufiri me Serbinë);
- ➔ Ofertimi dhe përzgjedhja e Kontraktorit për realizimin e punimeve në Fazën e parë dhe të dytë për sinjalizim dhe telekomunikacion;
- ➔ Nënshkrimin e kontratës financiare pesëvjeçare (2023 – 2027) ndërmjet Qeverisë dhe INFRAKOS-it.

Pra, nga prezantimi i projekteve të sipërpërmendura vërehet se viti 2022 do të jetë një vit tejet i ngarkuar me punë dhe projekte të cilat ne do të bëjmë çmos që t'i realizojmë me sukses. Realizimi i këtyre projekteve garanton një perspektivë shumë të mirë të INFRAKOS-it, perspektivë kjo e cila këtë kompani do ta qoj drejt zhvillimeve të reja dhe një suksesi të garantuar.

Objektivat kryesore sipas Planit të Biznesit për vitin 2023

Tanimë dihet se viti 2023 sikurse edhe viti paraprak do të jetë vit i zhvillimit të infrastrukturës hekurudhore dhe projekteve tjera të rëndësishme. Në vijim janë paraqitur objektivat tona për këtë vit të cilat janë marrë nga Plani i Biznesit për vitin 2023. Prezantimi i këtyre objektivave nuk ka ndryshime qenësore nga ato të vitit paraprak, sepse ndërlikohja e tyre me sistemin hekurudhor është e shkëlqyer, ndërsa realizimi i tyre është çdoherë i mundur.

Pra për vitin 2023 ne kemi përcaktuar objektiva të qarta të cilat do të mundësojnë zhvillimin më të hovshëm të kompanisë. Ndër objektivat e shumta do të përmendim këto:

- ➔ Mirëmbajtja e infrastrukturës hekurudhore në nivelin më të lartë të mundshëm konform rregullativave dhe legjislacionit në fuqi.
- ➔ Ngritja e kapaciteteve njerëzore drejt rritjes së sigurisë, kualitetit dhe efektivitetit.
- ➔ Angazhimi maksimal në menaxhimin e mirë të resurseve ekzistuese për realizimin e të hyrave të parapara.
- ➔ Ofrimi i traseve hekurudhore për operatorët e transportit hekurudhor në mënyrë korrekte, transparente dhe jodiskriminuese.
- ➔ Menaxhimi i mirëfilltë i patundshmërisë si resursi i dytë dhe tani i parë i krijimit të të hyrave dhe eliminimi i borxheve të këqija.
- ➔ Vazhdimi i rehabilitimit dhe modernizimit të fazës së parë të Linjës së 10 hekurudhore (Fushë Kosovë – Hani i Elezit).
- ➔ Vazhdimi i rehabilitimit dhe modernizimit të fazës së dytë të Linjës së 10 hekurudhore (Fushë Kosovë – Mitrovicë).
- ➔ Fillimi i rehabilitimit të pajisjeve sinjalo siguruese dhe të energjetikës për fazën e parë dhe të dytë (Mitrovicë – Hani i Elezit).
- ➔ Vazhdimi i Projekt dizajnit detaj teknik për fazën e tretë (Mitrovicë – Leshak)
- ➔ Rihapja e pjesës veriore të Linjës së 10 hekurudhore nga Mitrovica në kufirin me Serbinë.
- ➔ Hartimi i Termave të Referencës për ndërtimin e linjës Hekurudhore Kosovë – Shqipëri.
- ➔ Ngritja e bashkëpunimit me institucionet vendore dhe ndërkombëtare drejt zhvillimit të infrastrukturës hekurudhore në Kosovë.

INFRAKOS-i do të ketë një angazhim maksimal gjatë tërë vitit 2023 ashtu që objektivat e sipërpërmendura dhe të përcaktuara me planin e biznesit të realizohen me sukses.

Ndryshimet nga plani i biznesit i vitit paraprak

Plani i biznesit për vitin 2023 u tha edhe më lartë se është shumë i ngjashëm me atë të vitit paraprak, ndërsa edhe objektivat e paraqitura në këtë plan nuk kanë pësuar ndonjë ndryshim të madh që vlen të potencohet.

Ngjashëm me vitin paraprak, objektivat në Planin e Biznesit të vitit 2023 janë shumë të qarta, duke filluar nga objektivat bazike të cilat përsëriten vazhdimisht e deri tek objektivat e reja të cilat janë futur në këtë plan të biznesit. Në këtë kontekst, mirëmbajtja e infrastrukturës, ngritja e sigurisë dhe kapacitetet njerëzore, ofrimi i shërbimeve të qasjes në rrjet dhe realizimi i të hyrave nga patundshmëria, mbesin akoma si objektivat kryesore të INFRAKOS-it edhe për vitin 2023.

1

0

Rreziqet e së ardhmes

<i>Rreziqet kryesore në dy vitet e ardhshme</i>	81
<i>Komentimi i rreziqeve</i>	82
<i>Si të veprohet</i>	83

Rreziqet për të ardhmen

Sfidat të cilat e kanë përcjellë INFRAKOS-in në vitet e kaluara, e sidomos të vazhduara edhe në vitin 2022 kanë qenë tepër të mëdha (kuptohet sa i përket gjendjes financiare), andaj falë parashikimeve tona paraprake dhe angazhimit maksimal, arritëm të mbijetojmë edhe vitin 2022. Kjo gjendje e vështirë financiare nëse nuk do



të nënshkruhet kontrata financiare me qeverinë, pritet të vijojë edhe në vitin 2023. Sipas analizave tona, rreziqet në vitet e ardhshme janë të ndikuara dhe varen nga shumë faktorë të ndryshëm në shumicën prej të cilëve ndikimi i INFRAKOS-it është shumë i vogël apo të themi zero. Për këtë arsye, përveç angazhimeve maksimale të INFRAKOS-it në eliminimin e rreziqeve, do të duhet që urgjentisht të angazhohen edhe të gjitha institucionet tjera relevante (Ministria e Mjedisit, Planifikimit

Hapësinor dhe Infrastrukturës, si dhe Ministria e Ekonomisë) ashtu që infrastruktura hekurudhore t'i eliminojë tërësisht apo t'i zvogëlojë maksimalisht këto rreziqe në mënyrë që rrjeti hekurudhor të jetë në nivelin e duhur dhe INFRAKOS-i të mund të ofrojë shërbime cilësore.

Rreziqet kryesore në dy vitet e ardhshme

INFRAKOS-i me planin e biznesit përmes SWOT analizës i ka përcaktuar qartë dhe në detaje rreziqet me të cilat mund dhe përballohet kompania e jonë. Në të njëjtën mënyrë është bërë edhe plani i veprimit përmes të cilit janë përcaktuar aktivitetet për eliminimin apo minimizimin e këtyre rreziqeve. Bazuar në përvojat e viteve paraprake ne i kemi përcaktuar qartë rreziqet kryesore të cilat do të mund ta cenojnë kompaninë në dy vitet e ardhshme.

Meqenëse rreziqet për dy vitet e ardhshme janë thujse tërësisht të ngjashme me ato të trajtuara në raportin e vitit 2022, ne nuk kemi bërë ndryshime të përcaktimit të rreziqeve për vitin 2023, andaj është normale që edhe në dy vitet vijuese përafërsisht do të mbesin të njëjtat rreziqe:

- ➔ Mosfunksionimi i mirë i TRAINKOS-it;
- ➔ Mosfunksionimi i mirë i RAILTRANS-it;
- ➔ Humbja e klientëve të patundshmërisë;
- ➔ Mos subvencionimi i INFRAKOS-it;
- ➔ Financimi jo i mjaftueshëm i projekteve kapitale të infrastrukturës;
- ➔ Mosnënshkrimi i kontratës për financimin e INFRAKOS-it nga qeveria;
- ➔ Pamundësia e rihapjes së linjës veriore Mitrovicë – Leshak – Serbi;

- ➔ Kostoja e lartë e investimeve në mirëmbajtjen dhe rehabilitimin e linjave jashtë funksionit; dhe
- ➔ Dëmtimi dhe uzurpimi i infrastrukturës hekurudhore;

Komentimi i rreziqeve

Nga një numër i konsideruar i rreziqeve, ne kemi përzgjedhur rreziqet e mësipërme të cilat mund të ndikojnë negativisht në performancën e kompanisë. Këtu kemi parashtruar vetëm rreziqet të cilat konsiderohen si më të mëdha, dhe të cilat kanë ndikim kryesor në zhvillimin e INFRAKOS-it dhe performancën në tërësi. Secili nga rreziqet e përmendura mund ta rrezikon funksionimin normal të INFRAKOS-it, andaj edhe do të analizohen veç e veç.

Mosfunksionimi i mirë i TRAINKOS-it dhe RAILTRANS-it – Rënia e transportit të mallrave dhe ndërprerja e qarkullimit të disa nga trenat e udhëtarëve nga ana e TRAINKOS-it që në vitin 2020, nuk pritet të ndryshohet as gjatë vitit 2023. Startimi i dobët i operatorit privat të transportit RAILTRANS, paraqet të njëjtin rrezik të vazhdimit të gjendjes së njëjtë edhe gjatë vitit 2023. Meqenëse të hyrat kryesore të INFRAKOS-it varen nga këta dy operator të transportit, atëherë mosfunksionimi i mirë i tyre paraqet rrezik permanent për kompaninë tonë edhe gjatë vitit 2023. Prandaj, menaxhmenti i TRAINKOS-it, por edhe pronari i RAILTRANS-it do të duhej të angazhohen maksimalisht në gjetjen e mundësive për rritje të transportit të mallrave, sepse kjo do të ishte në dobi të kompanive të tyre por njëkohësisht edhe të INFRAKOS-it i cili do të kishte të hyra më të mëdha nga pagesat e qasjes në rrjet.

Humbja e klientëve të patundshmërisë – Pas të hyrave nga pagesat e qasjes në rrjet të cilat realizohen nga TRAINKOS-i dhe RAILTRANS-i, të hyrat tjera kryesore të INFRAKOS-it realizohen nga patundshmëria, respektivisht dhënia e patundshmërisë me qira për zhvillimin e bizneseve të ndryshme. Gjatë vitit 2022 të hyrat e realizuara nga patundshmëria kanë qenë më të mëdha se sa plani i paraparë. Mirëpo, duke marrë parasysh situatën e rëndë ekonomike në vend dhe rënien bizneseve private, një rrezik tjetër permanent për kompaninë paraqet edhe mosrealizimi i të hyrave të planifikuara nga patundshmëria e cila mund të vjen si shkak i gjendjes së vështirë ekonomike dhe humbjes së klientëve ekzistues.

Mos subvencionimi i INFRAKOS-it – INFRAKOS-i shpenzon mjete të mëdha në mirëmbajtjen e infrastrukturës hekurudhore, mjete këto të cilat duhet të mbulohen nga pagesat e qasjes në rrjet nga ana e operatorëve hekurudhor. Është e ditur se të gjithë menaxherët e infrastrukturës hekurudhore të vendeve të rajonit, por edhe ata të BE-së, subvencionohen nga shteti me shuma të mëdha të parave. Rasti i jonë fatkeqësisht paraqet akoma një çështje të pazgjidhur si e sa duhet. Mbulimi i diferencës ndërmjet kostove direkte të mirëmbajtjes së infrastrukturës dhe pagesave të qasjes në rrjet akoma nuk e ka zgjidhjen e kënaqshme. Andaj, mos-subvencionimi i tërësishëm nga shteti i kësaj difference paraqet rrezik për INFRAKOS-in edhe në vitin 2023.

Financimi jo i mjaftueshëm i projekteve kapitale të INFRAKOS-it – Me Planin e Biznesit të vitit 2023, janë përcaktuar qartë edhe projektet zhvillimore të kompanisë. Meqenëse gjendja financiare e kompanisë nuk është e mirë, kjo në mënyrë automatike e pamundëson investimin në projekte kapitale nga financimi vetanak. Lidhur me këtë ne kemi kërkuar dhe kërkojmë nga institucionet përgjegjëse që të bëjnë financimin e

këtyre projekteve zhvillimore të INFRAKOS-it. Nëse kjo nuk ndodhë, atëherë do të kemi një rrezik të mosfunksionimit normal të kompanisë, gjë që do të rezultonte me cenimin e sigurisë në transportin hekurudhor.

Mosnënshkrimi i kontratës për financimin e INFRAKOS-it nga Qeveria – Një rrezik tepër i madh i cili po përcillet që dhjetë vite paraqet mos nënshkrimi i kontratës financiare pesëvjeçare ndërmjet Qeverisë së Kosovës dhe INFRAKOS-it. Kjo kontratë e cila është e paraparë me Ligjin mbi Hekurudhat, paraqet një domosdoshmëri për funksionimin normal të kompanisë dhe ruajtjen e një stabiliteti financiar në staza më të gjata. Ne kemi shpresë se gjatë vitit 2023 do të bëhet nënshkrimi i kësaj kontrate të shumëpritur me ç'rast njëherë e përgjithmonë do të zgjidhet problemi financiar i INFRAKOS-it.

Pamundësia e rihapjes së linjës veriore Mitrovicë / Leshak / Serbi – Është e ditur se linja hekurudhore Mitrovicë - Leshak është e bllokuar nga serbët e veriut që nga viti 2008. Kjo ka pasur zhvillim negativ në të dyja vendet dhe për këtë kërkesat dhe nevojat e rihapjes së kësaj linje hekurudhore janë shumë të mëdha. Rihapja e kësaj linje hekurudhore do të mundësonte një zhvillim shumë më të madh të transportit hekurudhor dhe Kosovës do t'i mundësohej edhe një qasje hekurudhore në shtetet e rajonit, në këtë rast në rrjetin e Serbisë. Rreziku i vazhdimit të situatës së njëjtë edhe në vitin 2023 është i madh, andaj pritet një angazhim më i madh i institucioneve tona përgjegjëse në zgjidhjen e këtij problemi.

Kostoja e lartë e investimeve për rehabilitimin e linjave jashtë funksionit – Një problem të veçantë për biznesin hekurudhor ka paraqitur pamundësia e futjes në funksion të tërë rrjetit hekurudhor. Interesimi i jonë gjatë vitit 2023 është që të gjejmë mundësinë e futjes në funksion të linjave të cilat që nga viti 1999 janë jashtë funksionit. Fjala këtu është për linjën Prishtinë – Podujevë dhe atë Klinë - Xërxe – Prizren të cilat për shkak të dëmtimeve tepër të mëdha janë jashtë funksionit. Kostoja e lartë e rehabilitimit të këtyre linjave është faktori kryesor i cili rrezikon mosfunksionimin e tyre, andaj mbetet që qeveria të gjejë mjetet e nevojshme për rehabilitimin e këtyre linjave.

Dëmtimi dhe uzurpimi i infrastrukturës hekurudhore – Dëmtimet e mëdha dhe uzurpimet nëpër vite të Infrastrukturës së Hekurudhave të Kosovës kanë qenë njëra ndër brengat dhe sfidat tona kryesore.

Përveç dëmtimeve, një çështje shumë brengosëse paraqesin edhe uzurpimet e ndryshme të cilat i bëhen infrastrukturës hekurudhore nga personat e pandërgjegjshëm fizik dhe juridik. Kjo është një dukuri e cila përcillet nëpër vite dhe për fat të keq infrastrukturës hekurudhore i ka shkaktuar dhe i shkaktën dëme të pakompensueshme.

Si të veprohet

Duke parë se rreziqet e mosfunksionimit të pritur të INFRAKOS-it janë të mëdha, ne me kohë kemi hartuar planet tona dhe në bazë të tyre planet e veprimit, ashtu që rreziqet e përmendura t'i zvogëlojmë në minimum apo t'i eliminojmë në tërësi. Zotimi i menaxhmentit të INFRAKOS-it është që të punojë pa ndalë për përmbushjen e Planit të Biznesit për vitin 2023 dhe objektivave që dalin nga ky plan. Ne jemi të vetëdijshëm për situatën ekzistuese ekonomike të vendit dhe problemet e mëdha të cilat i ndjekin

të gjitha vendet e rajonit, por ne jemi të vetëdijshëm se pa sakrifica nuk ka as sukses. Andaj zotimi i jonë është se në vitin 2023 do të bëjmë sa vijon:

- Realizimin e plotë të planeve tona të veprimit të dala nga Plani i Biznesit;
- Bashkëpunimin e ngushtë me të gjitha palët e interesit;
- Përmirësimin e dukshëm të angazhimeve tona në arritjen e rezultateve më të mira, duke realizuar kështu synimet tona por me një kosto më të vogël;
- Hulumtimin e vazhdueshëm të mundësive të gjetjes së investimeve dhe mundësive të reja të përmirësimit të infrastrukturës;
- Mbrojtjen e aseteve dhe infrastrukturës hekurudhore;
- Zhvillimin e projekteve të ndryshme të patundshmërisë;
- Realizimin e menjëhershëm të detyrave tona rreth rehabilitimit gjeneral të linjës së 10 hekurudhore; dhe
- Ngritjen në maksimum të kujdesit ndaj sigurisë në komunikacionin hekurudhor.

INFRAKOS-i gjatë vitit 2023 do të ketë angazhime tejet të mëdha, qoftë në realizimin e detyrave ditore, qoftë në realizimin e projekteve zhvillimore, ndër të cilat do të veçojmë rehabilitimin gjeneral dhe modernizimin e Linjës së 10 Hekurudhore.

Si zakonisht dhe mbi të gjitha, si prioritet numër një do të jetë siguria e linjave tona hekurudhore, gjë që në këtë drejtim ne si gjithmonë do të jemi të pa kompromis dhe nuk do të lejojmë asnjëherë që linjat tona të mos kenë nivelin e duhur të sigurisë. Pra, puna e jonë dhe e tërë stafit të hekurudhës me angazhim maksimal do të vazhdojë edhe vitin 2023, por edhe në vitet tjera në vijim.

Për fund, ne garantojmë se me të njëjtin elan do të vazhdojmë punën e pakursyer edhe në vitin 2023, ashtu që Infrastruktura e Hekurudhave të Kosovës të jetë pjesë e rrjetit të vendeve të rajonit dhe Rrjetit të Integruar të vendeve të BE-së.

