



# ***RAPORTI VJETOR***

***2021***

**Vendimi**  
**Mbi miratimin e raportit vjetor**

## ***Përmbajtja***

<b>01</b>	<b><i>Fjala hyrëse për aksionarin</i></b>	Mesazhi i kryesuesit të bordit të drejtorëve Fjala hyrëse e kryeshefit ekzekutiv	4 6
<b>02</b>	<b><i>Raporti i kryesuesit të BD</i></b>	Raporti i kryesuesit të bordit të drejtorëve	9
<b>03</b>	<b><i>Raporti i KE-së</i></b>	Raporti i Kryeshefit Ekzekutiv të INFRAKOS-it	17
<b>04</b>	<b><i>Ngjarjet kryesore të vitit</i></b>	Ngjarjet kryesore të vitit Arritjet kryesore gjatë vitit 2021 Çështjet kyçe gjatë vitit 2021	21 22 24
<b>05</b>	<b><i>Performanca operative dhe rezultatet e indikatorëve kyç të performancës</i></b>	Departamenti i komunikacionit Departamenti i MLH-së Departamenti i VET-së Zyra e planifikimit dhe zhvillimit Departamenti i administratës Departamenti për pronë dhe standarde Zyra ligjore Departamenti për MP, MSHMP dhe TI Kontrollori i brendshëm	27 33 39 44 46 50 52 54 56
<b>06</b>	<b><i>Pasqyrat e performancës financiare dhe rezultatet</i></b>	Performanca financiare e INFRAKOS-it Të hyrat e planifikuara dhe ato të realizuara Shpenzimet e planifikuara dhe ato të realizuara Krahasimi i të hyrave dhe shpenzimeve	59 60 61 62
<b>07</b>	<b><i>Progresi me planin e biznesit</i></b>	Pasqyra e progresit në zbatimin e PB-së Progresi i objektivave kryesore strategjike Ndryshimet gjatë aktiviteteve	65 65 68
<b>08</b>	<b><i>Shpenzimet kapitale dhe projektet</i></b>	Projektet kapitale Komentet mbi realizimin e projekteve	70 70
<b>09</b>	<b><i>Perspektiva për vitin e ardhshëm</i></b>	Objektivat kryesore sipas PB për vitin 2022 Ndryshimet nga PB i vitit paraprak	72 73
<b>10</b>	<b><i>Rreziqet e së ardhmes</i></b>	Rreziqet kryesore në dy vitet e ardhshme Komentimi i rreziqeve. Si të vepohet	75 76 77

# 1

## ***Fjala hyrëse për aksionarin***

---

<i>Mesazhi i Kryesuesit të Bordit të Drejtorëve</i>	<i>4</i>
<i>Fjala hyrëse e Kryeshefit Ekzekutiv</i>	<i>6</i>

---

## *Mesazhi i kryesuesit të bordit të drejtorëve*

---



### *Z. Enis Berisha*

*Kryesues i Bordit të Drejtorëve  
të Infrastrukturës së  
Hekurudhave të Kosovës Sh.A -  
INFRAKOS*

*Të nderuar aksionarë,*

*Viti 2021 ishte si vazhdimësi e vitit 2020 ku për shkak të pandemisë me COVID 19 kishte probleme të ndryshme të cilat patën efekt negativ edhe në INFRAKOS. Ngjashëm me vitin paraprak edhe këtë vit INFRAKOS-i ka pasur një vit të vështirë financiar, e kjo ka ardhur si pasojë e trashëgimisë së borxheve të akumuluar nga vitet paraprake, mos subvencionimi i paraparë nga shteti, por edhe për shkak të rënies së transportit nga operatorët e transportit TRAINKOS dhe RAILTRANS nga të cilët INFRAKOS-i i krijon të hyrat kryesore në emër të shfrytëzimit të traseve hekurudhore. Ne kemi paralajmëruar shumë herë të gjitha institucionet përgjegjëse për gjendjen tejet të vështirë financiare të kompanisë, duke propozuar dhe sugjeruar mënyrën se si duhet të veprohet, por për fat të keq edhe gjatë vitit 2021 nuk gjetëm përkrahje. Për ne është i pakuptueshëm fakti se edhe dhjetë vite pas ndarjes akoma nuk është nënshkruar marrëveshja pesëvjeçare financiare ndërmjet qeverisë dhe INFRAKOS-it, marrëveshje kjo e paraparë me Ligjin mbi Hekurudhat e Kosovës Nr. 04/L-063.*

*Marrë parasysh këtë që u tha më lartë e vetmja mundësi për funksionim të mëtejme të kësaj kompanie mbetet që të nënshkruhet kontrata pesëvjeçare financiare e paraparë me ligj, ashtu që njëherë e përgjithmonë të zgjidhet çështja e financimit të INFRAKOS-it. INFRAKOS asnjëherë nuk ka kërkuar dhe nuk kërkon lëmoshë, por kërkon që secili institucion t'i bartë përgjegjësitë e veta. Është e ditur se nënshkrimi i kontratës financiare*

---

*pesëvjeçare kërkohet edhe me Direktivat e Bashkësisë Evropiane, ky është obligim i cili është kërkuar në vazhdimësi nga Observatori i Transportit për Evropën Jug Lindore (SEETO) dhe mbetet obligim i cili kërkohet me Traktatin për Themelimin e Komunitetit të Transportit për Vendet e Ballkanit Perëndimor, nënshkruar i të cilit dokument është edhe Kosova. Sa për informim praktika e nënshkrimit të kontratave të tilla ka vite të tëra që zbatohet në BE, ndërsa vitet e fundit edhe në vendet e rajonit.*

*Viti 2021 po ashtu mbetet si një vit i suksesshëm sa i përket performancës së kompanisë, pasi që falë angazhimeve tona dhe të menaxhmentit është bërë një ndryshim shumë i madh në qasjen ndaj pronës së INFRAKOS-it e cila paraqet burimin e dytë (tani më të parin) të të hyrave të kompanisë nga dhënia e pronës me qira. Për më tepër INFRAKOS-i është e vetmja ndërmarrje publike e cila gjatë këtij viti ka filluar që dhënien e pronës me qira ta bënë përmes tenderimit publik në mënyrë tërësisht transparente ku të gjithë klientët trajtohen në mënyrë të barabartë.*

*Një punë e madhe është bërë edhe në ngritjen e përgjegjësisë për mbarëvajtjen e punëve në rehabilitimin gjeneral dhe modernizimin e Linjës së 10-të hekurudhore, projekt ky i financuar nga huat e BERZH-it, BEI-së dhe grantet e BE-së.*

*Puna më e madhe gjatë vitit 2021 ndërlihet me vendimin e Bordit të Drejtorëve për ristrukturimin e INFRAKOS-it, pasi që kjo kompani ka pasur një strukturë organizative me shumë e shumë departamente të cilat nuk kanë qenë në funksion të zhvillimit dhe menaxhimit të mirë dhe suksesshëm të ndërmarrjes. Struktura e re organizative e hartuar nga menaxhmenti i kompanisë është miratuar nga Bordi i Drejtorëve dhe zbatimi i saj pritet të fillojë në vitin 2022 me çka do të shihet dhe arrihet ndryshimi i kërkuar dhe suksesi i pritur.*

*Përkundër problemeve dhe vështirësive financiare të përmendura më sipër, Bordi i Drejtorëve ka pasur angazhime të vazhdueshme në mbikëqyrjen e zbatimit të detyrave të përcaktuara me Planin e Veprimit të kompanisë dhe realizimin e politikave të përcaktuara me Planin e Biznesit për vitin 2021, qoftë sa i përket zbatimit të akteve ligjore dhe rregulloreve përkatëse, qoftë sa i përket mirëmbajtjes së infrastrukturës, rregullimit të komunikacionit hekurudhor, menaxhimit të pronës dhe ofrimit të shërbimeve tjera përkatëse, apo qoftë edhe në monitorimin e zbatimit të projekteve zhvillimore të kompanisë.*

*Dhe krejtësisht në fund dua të konstatoj se hekurudha paraqet boshtin kurrizor për zhvillimin ekonomik të vendit, andaj investimi në hekurudhë do të thotë investim në ardhmërinë e vendit.*

## *Fjala hyrëse e Kryeshefit Ekzekutiv*

---



*Z. Zymer Zekaj*

*UD i Kryeshefit Ekzekutiv të  
Infrastrukturës së  
Hekurudhave të Kosovës Sh.A -  
INFRAKOS*

*Të nderuar/a zonja dhe zotërinj,*

*Më lejoni që këtë deklaratë timen ta filloj me thënien e përsëritur disa herë se vitin 2021 e kaluam me shumë sfida të parashikuara dhe të paparashikuara e të cilat menaxhmentit të INFRAKOS-it i morën energji të mëdha. Sfida kryesore gjatë tërë vitit ndërlihet me gjendjen tepër të vështirë financiare e cila pa fajin tonë e përcjellë këtë kompani që disa vite, por e përkeqësuar në maksimum nga viti 2016 e deri më sot.*

*Mos nënshkrimi i marrëveshjes financiare pesëvjeçare nga ana e qeverisë ka qenë dhe akoma mbete njëra ndër sfidat kryesore e cila na ka rrezikuar gjatë tërë vitit. Borxhi i INFRAKOS-it i trashëguar nga vitet paraprake por i rritur akoma gjatë vitit 2021 kalon shumë prej 3.5 milion eurove. Gjendja financiare ishte dhe ka mbetur tepër e rëndë dhe ne kemi bërë sakrificat të mëdha që të mund të mbijetojmë. Për më tepër INFRAKOS-i është njëra nga ndërmarrjet publike e cila deri më sot nuk është mbështetur as nga ndihmat shtetërore të dhëna për tejkalimin e vështirësive financiare si pasojë e pandemisë!*

*Rrjeti Hekurudhor i Kosovës i menaxhuar nga INFRAKOS-i, edhe në vitin 2021 ishte i sigurt për transportin e udhëtarëve dhe mallrave, arritje kjo falë angazhimeve tona të vazhdueshme gjatë tërë vitit.*

*Përveç ofrimit të shërbimeve për operatorin hekurudhor publik TRAINKOS dhe operatorin privat RAILTRANS, një angazhim maksimal është bërë edhe për ofrimin e shërbimeve të patundshmërisë dhe shërbimeve tjera për klientët tanë. Andaj, si rezultat i këtyre angazhimeve, kënaqësia e klientëve*

*tanë ka qenë dhe mbetet në nivele relativisht të larta. Ne mund të krenohemi se jemi e vetmja ndërmarrje publike që ka hartuar he zbaton procedurat më të mira dhe më transparente për dhënien e pronës me qira dhe atë që nga tenderimi publik e deri tek nënshkrimi i kontratave.*

*Unë me kënaqësi mund të konstatoj se angazhimi i të gjitha Departamenteve tona ka bërë që të kryhen me sukses detyrat e përcaktuara, duke filluar nga Departamentet dhe sektorët e mirëmbajtjes dhe eksploatimit të infrastrukturës e deri te departamentet përgjegjëse për administrim dhe ofrimin e shërbimeve tjera.*

*Një punë e vazhdueshme është bërë edhe në hartimin dhe dërgimin me kohë tek institucionet përgjegjëse të të gjitha raporteve të punës: mujore, kuartale, gjashtëmujore dhe atij vjetor, pastaj raporteve financiare, planit të biznesit, planit të veprimit, raportit të kënaqshmërisë dhe informatave tjera të kërkuara nga cilido prej këtyre institucioneve. Në veçanti është punuar në mënyrën më profesionale të mundshme për ofrimin e të gjitha informatave të kërkuara nga Komuniteti i Transportit për vendet e Ballkanit Perëndimor lidhur me agjendën e konektivitetit.*

*Gjatë vitit 2021 ka vazhduar rehabilitimi gjeneral i fazës së parë të Linjës së 10-të Hekurudhore (Fushë Kosovë - Hanë i Elezit), është nënshkruar kontrata për rehabilitimin gjeneral të fazës së dytë (Fushë Kosovë - Mitrovicë, si dhe ka filluar hartimi i Projekt Dizajnit për Rehabilitimin gjeneral të fazës së tretë (Mitrovicë - Leshak - Kufiri me Serbinë).*

*Përveç këtyre projekteve, gjatë vitit 2021 ka përfunduar realizimi i projekt dizajnit preliminar për rehabilitimin gjeneral të Linjës së 7-të hekurudhore (Fushë Kosovë - Podujevë), si dhe studimi i parafizibilitetit për linjën e re hekurudhore (Prishtinë - Aeroporti i Prishtinës). Prandaj, këto projekte tregojnë angazhimin tonë maksimal për zhvillimin dhe modernizimin e infrastrukturës hekurudhore, ashtu që kjo infrastrukturë t'i plotësojë kriteret e kërkuara të interoperabilitetit, kriteret këto të kërkuara me direktivat e BE-së.*

*Një punë voluminoze është bërë edhe në hartimin e strukturës së re organizative të kompanisë, strukturë kjo e cila do ta rris në maksimum efektivitetin e funksionimit të kompanisë.*

*Për fund, unë dua që t'i falënderoj të gjithë punonjësit e INFRAKOS-it për angazhimin e tyre, stafin menaxhues të kompanisë, bordin e drejtorëve për mbështetjen e tyre, si dhe të gjithë akterët tjerë të lidhur në çfarëdo mënyre me INFRAKOS-in me premtimin se ne do të angazhohemi maksimalisht edhe në vitet në vijim, ashtu që kjo kompani e interesit të veçantë për shtetin të arrin nivelin më të lartë për ofrimin e shërbimeve për operatorët e transportit hekurudhor si dhe ofrimin e shërbimeve tjera.*

# 2

## ***Raporti i Kryesuesit të Bordit të Drejtorëve***

---

<i>Aktivitetet dhe performanca e ndërmarrjes</i>	9
<i>Të hyrat dhe shpenzimet</i>	10
<i>Kreditë</i>	12
<i>Projektet kapitale</i>	12
<i>Pagesat e dividendës</i>	13
<i>Të dhënat për drejtorët jo ekzekutiv</i>	13
<i>Takimet e bordit</i>	13
<i>Komitetet e bordit</i>	14
<i>Informacione tjera</i>	14
<i>E ardhmja</i>	15

---

## **Aktivitetet dhe performanca e ndërmarrjes**

Viti 2021 ka qenë një vit i angazhimeve të vazhdueshme të Bordit të drejtorëve por edhe i menaxhmentit dhe të gjithë punonjësve tjerë në realizimin e detyrave të përcaktuara me Planin e biznesit dhe Planin e Veprimit të INFRAKOS-it, duke filluar nga mirëmbajtje e infrastrukturës hekurudhore, organizimi i trafikut hekurudhor e deri të detyrat tjera rreth administrimit, raportimit bashkëpunimit komunikimit e kështu me radhë.

Në këtë vit ka vazhduar rehabilitimi gjeneral dhe modernizimi i Linjës së 10-të Hekurudhore (Fushë Kosovë – Hani i Elezit – Kufiri me Maqedoninë e Veriut), ndërsa po ashtu është bërë realizimi i projekt dizajnit preliminar për Linjën e 7-të Hekurudhore (Fushë Kosovë – Podujevë – Kufiri me Serbinë), si dhe realizimi i studimit të fizibilitetit për ndërtimin e linjës së re hekurudhore Prishtinë - Aeroporti i Prishtinës). S’do mend se projekti i rehabilitimit financohet nga BERZH-i, BEI-ja dhe grantet e BE-së, ndërsa që të gjitha projektet tjera të përmendura këtu janë financuar nga grantet e BE-së. Kjo paraqet një sukses të madh të INFRAKOS-it duke dëshmuar kështu angazhimin e vazhdueshëm të menaxhmentit për realizimin e projekteve zhvillimore.

Duke lexuar raportet, informatat dhe dokumentet tjera të përgatitura nga menaxhmenti, si dhe duke mbikëqyrur në vazhdimësi punën e realizuar në kompani, konstatimi i Bordit të Drejtorëve të INFRAKOS-it është se performanca e kompanisë gjatë vitit 2021 përkundër një morie problemesh ka qenë në nivel të kënaqshëm. Angazhimi i të gjithë punonjësve të INFRAKOS-it ka qenë i orientuar drejt mirëmbajtjes së infrastrukturës hekurudhore, duke ofruar kështu shërbime cilësore, me një siguri të lartë, transparencë të plotë dhe efikasitet të madh për të gjithë shfrytëzuesit e shërbimeve tona.

Por, viti 2021 ka qenë edhe viti i vështirësive tepër të mëdha financiare nëpër të cilat ka kaluar INFRAKOS-i, vështirësi këto të akumuluar edhe nga vitet paraprake për shkak të rënies së transportit të mallrave dhe ndërprerjes së qarkullimit të një numri të trenave të udhëtarëve (për çka është përgjegjës Operatori Publik i Transportit Hekurudhor – TRAINKOS dhe ai privat RAILTRANS), por problemi kryesor ndërlidhet me mos pagesën e subvencionit të kërkuar nga shteti për mbulimin e diferencës së të hyrave ndërmjet kostos direkte për mirëmbajtjen e infrastrukturës hekurudhore dhe pagesave të qasjes në rrjet nga operatorët e transportit hekurudhor.

Po ashtu vlen të përmendet se brenda vitit 2021 INFRAKOS-i ka pasur dy Borde të Drejtorëve, ndërsa që nga data 20.11.2022 i ka përfunduar mandati edhe Bordit të dytë dhe kompania ka mbetur pa Bord. Kjo pakë a shumë e ka ndërlikuar mënyrën e funksionimit të kompanisë.

Duke parë situatën tepër të vështirë financiare, Bordi i Drejtorëve i INFRAKOS-it në bashkëpunim të ngushtë me menaxhmentin e INFRAKOS-it si prioritet numër një dhe objektivë kryesore gjatë vitit 2021 e ka pasur funksionimin e kompanisë. Me një angazhim maksimal të të gjithëve, përkundër sfidave tejet të mëdha të natyrave të ndryshme, kjo objektivë relativisht është realizuar me sukses. Por, e kamë thënë edhe në fjalën time të hyrjes se nëse nuk nënshkruhet kontrata financiare

*pesëvjeçare ndërmjet Qeverisë së Republikës së Kosovës dhe INFRAKOS-it e cila parashihet me ligj, atëherë kjo kompani nuk do të mundet të funksionoj më dhe do të detyrohet ta ndërpres operimin.*

*Aktivitetet e Bordit të Drejtorëve të INFRAKOS-it gjatë tërë vitit 2021 kanë qenë shumë të mëdha dhe të orientuara kryekëput në drejtim të funksionimit të kompanisë, por edhe për zhvillimet në të ardhmen. Analizat e mirëfillta dhe marrja e masave adekuate konform situatave aktuale në të cilën gjendej kompania ka ndikuar që mos të bllokohet funksionimi normal i kësaj kompanie. Bordi i Drejtorëve gjithnjë ka marrë vendimet e nevojshme ashtu që të zbatohen politikat e përcaktuara paraprakisht me planin e biznesit drejt realizimit të detyrave dhe projekteve zhvillimore ashtu që kompania të ketë një performancë pozitive, gjithnjë duke anashkaluar problemin financiar i cili shumë pakë varet nga INFRAKOS-i, por është si pasojë e akterëve tjerë.*

*Një punë e palodhshme është bërë edhe në vazhdimin dhe zgjerimin e bashkëpunimit ndërmjet INFRAKOS-it dhe institucioneve të ndryshme vendore, rajonale dhe ndërkombëtare. Bordi gjithnjë e ka përkrahur dhe inkurajuar menaxhmentin që të zhvillojnë raporte të mira me të gjitha institucionet në interes të zhvillimit të rrjetit hekurudhor dhe kompanisë në tërësi.*

*Gjatë vitit 2021 në veçanti është bërë përmbushja e obligimeve ligjore të cilat i ka Bordi ndaj aksionarit. Të gjitha kërkesat e aksionarit janë marrë me prioritet të lartë dhe me kohë është dhënë informacioni i kërkuar në secilën prej tyre. Këtu bëjnë pjesë edhe raportimet e rregullta, vlerësimet e performancës, testimi i kënaqshmërisë së klientëve dhe dokumentet tjera të cilat bordi në mënyrë të rregullt i ka dërguar tek aksionari.*

## **Të hyrat dhe shpenzimet**

*Të hyrat kryesore të INFRAKOS-it realizohen nga ofrimi i traseve hekurudhore për operatorët hekurudhor, e që në rastin tonë konkret është operatori publik i transportit TRAINKOS i cili e bënë transportin e udhëtarëve dhe mallrave dhe operatori privat RAILTRANS i cili merret me transportin e mallrave. Të hyrat e dyta për nga vlera krijohen nga dhënia e pronës (lokaleve, banesave në stacione, depove dhe hapësirës së hapur) me qira. Vlen të ceket se këto të hyra për shkak të rënies së transportit dhe vlerës së të hyrave nga pagesat e qasjes në binarë, tanimë kanë dalë në vendin e parë. Një sasi e konsiderueshme e të hyrave realizohet nga mirëmbajtja e binarëve industrial, si dhe ofrimi i shërbimeve tjera të ndryshme për shfrytëzuesit publik apo privat.*

*Përderisa performanca afariste e INFRAKOS-it në vitin 2021 ka qenë e kënaqshme duke arritur që infrastruktura hekurudhore dhe ofrimet e shërbimeve të transportit hekurudhor të mirëmbahen në nivelin e duhur, performanca financiare (pa fajin e INFRAKOS-it) ka qenë jo e kënaqshme. Kur themi këtë bazohemi në rënien e vazhdueshme të të hyrave nga pagesat e planifikuara të qasjes në binarë, si dhe mos subvencionimit të kërkuar nga shteti. Sa i përket të hyrave të cilat varen nga INFRAKOS-i (të hyrat nga patundshmëria dhe të hyrat tjera), të hyrat nga patundshmëria kanë pasur një rritje krahasuar me buxhetin, ndërsa të hyrat tjera*

kanë pasur një rënie të vogël. Kjo tregon se angazhimi i jonë nuk ka munguar, por gjendja e vështirë financiare në të cilën ndodhet INFRAKOS-i është si pasojë e mosrealizimit të detyrave të parapara nga të tjerët, gjë që është për keqardhje të madhe. Ne nuk mund të pretendojmë që të kemi përmirësim të kësaj gjendje financiare pa intervenimin, respektivisht pa përmirësimin e detyrimeve të cilat qeveria i ka ndaj INFRAKOS-it.

Në tabelën vijuese është bërë paraqitja e të hyrave dhe shpenzimeve të realizuara të INFRAKOS-it për vitin 2021, duke i krahasuar ato me planin e biznesit (buxhetin) e vitit 2021, si dhe me ato të vitit 2020.

<b>Krahasimi i të hyrave dhe shpenzimeve</b>	<b>Realizimi 2020</b>	<b>Planifikimi 2021</b>	<b>Realizimi 2021</b>
<b>Të hyrat</b>	<b>1,880,893.64</b>	<b>2,897,001.02</b>	<b>2,251,091.52</b>
<b>Shpenzimet</b>	<b>2,331,413.40</b>	<b>2,836,245.89</b>	<b>2,232,168.70</b>
<b>Diferenca</b>	<b>-450,519.76</b>	<b>60,755.13</b>	<b>18,922.82</b>

Nga tabela e mësipërme shihet se të hyrat e INFRAKOS-it për periudhën kohore (janar – dhjetor) 2021 janë 2,251,091.52 €, që krahasuar me planifikimin 2,897,001.02 €, janë për 22.30 % më të ulëta se sa të hyrat e planifikuara, ndërsa krahasuar me vitin 2020, të hyrat e INFRAKOS-it janë për 370,197.88 € apo 19.68 % më të mëdha. Pra, bazuar në të dhënat e mësipërme mund të konstatojmë se rënia e transportit dhe mos subvencionimi nga qeveria na ka sjellë në një situatë tejet të vështirë financiare, edhe pse të hyrat në këtë vit anë më të mëdha se ato të vitit paraprak.

Duke marrë parasysh që të hyrat e INFRAKOS-it janë realizuar përafërsisht sipas parashikimeve tona por nuk e kanë mbërritur koston e shpenzimeve të parapara, atëherë bordi në bashkëpunim me menaxhmentin kanë vendosur që shpenzimet e kompanisë të zvogëlohen në minimumin e mundshëm. Kjo është bërë që të kemi një mundësi të funksionimit të kompanisë, por gjithnjë duke ruajtur nivelin bazik të sigurisë së qarkullimit të trenave. Kështu që shpenzimet totale të INFRAKOS-it për vitin 2021 kanë qenë 232,168.70 €, që duke i krahasuar me shpenzimet e planifikuara 2,836,245.89 €, del se janë shpenzuar 604,077.19 € më pak apo shprehur në përqindje 21.30 % më pak. Krahasuar me vitin 2020 ne kemi shpenzuar 99,244.70 € apo 4.25 % më pakë.

Në të hyrat dhe shpenzimet e paraqitura më lartë nuk janë llogaritur edhe të hyrat e shtyra dhe amortizimi, kështu që sikur të merren parasysh të hyrat e shtyra në vlerën prej 905,920.37 €, amortizimi në vlerën prej 1,083,050.05 € dhe shpenzimet tjera financiare në vlerën prej 504.33 €, atëherë do të kemi një rezultat operativ negativ në vlerën prej 158,711.19 €. Po e ritheksojmë se ky rezultat negativ është pa fajin e INFRAKOS-it.

Vlen të përmendet se sipas llogarive tona kostoja direkte e mirëmbajtjes së infrastrukturës për vitin 2021 ka qenë 3,135,000.00 €, ndërsa të hyrat e realizuara nga TRAINKOS-i dhe RAILTRANS-i kanë qenë 368,944.38 €. Ne në mënyrë të vazhdueshme kërkuam nga ministritë përgjegjëse që diferenca ndërmjet kostono direkte dhe pagesave të qasjes në rrjet të paguhet përmes subvencionimit, mirëpo

për fat të keq nga Buxheti i Kosovës kishim të ndara vetëm 982,830.54 €. Prandaj akoma ka mbetur e pambuluar diferenca e kostos direkte në vlerën prej 1,783,225.08 €. Kjo na solli në një situatë tejte të vështirë financiare duke e përkeqësuar edhe më tepër gjendjen financiare të kompanisë.

*Bordi i Drejtorëve i INFRAKOS-it mendon që qasja e institucioneve shtetërore ndaj kësaj kompanie duhet të ndryshojë tërësisht, duke e mbështetur këtë kompani ashtu siç e parasheh Ligji mbi Hekurudhat Nr. 04 / L-063 ku parashihet nënshkrimi i kontratës pesëvjeçare financiare me ç'rast njëherë e përgjithmonë do të zgjidhet çështja e financimit të INFRAKOS-it.*

## **Kreditë**

*Në vitin 2021 ka vazhduar realizimi i projektit të Linjës së 10 Hekurudhore i cili siç dihet financohet nga BERZH-i dhe BEI-ja përmes kredive të kontraktuara në fund të vitit 2015 dhe grantet e BE-së. Projekti i rehabilitimit gjeneral të linjës së 10 hekurudhore është i paraparë dhe do të realizohet në tri faza:*

*Faza 1: Fushë Kosovë – Hani i Elezit – Kufiri me Maqedoninë;*

*Faza 2; Fushë Kosovë – Mitrovicë; dhe*

*Faza 3: Mitrovicë – Leshak – Kufiri me Serbinë*

*Është me rëndësi të ceket se kreditë e marra nga BERZH-i dhe BEI-ja janë kredi të kthimit afatgjatë (për të cilat garant është Qeveria e Republikës së Kosovës), ndërsa kamata kthyese është tepër e vogël. Vlen të ceket se gjysma e vlerës së investimeve për këtë projekt madhor jepet në formë të granteve nga fondet e BE-së përmes mekanizmit të WBIF-it.*

## **Projektet kapitale**

*Ngjashëm me subvencionimin e kompanisë, për fat të keq edhe financimi i projekteve kapitale nga Buxheti i Kosovës për vitin 2021 ka qenë shumë i vogël, duke u reduktuar në masë tepër të madhe shuma e ndarë në krahasim me vitet e kaluara..*

*Prandaj, për vitin 2021 përkundër kërkesave tona minimale për buxhetin e projekteve kapitale, Buxheti i Kosovës i ka ndarë vetëm 500,000.00 € për realizimin e projekteve kapitale të kompanisë, mirëpo për shkak të situatës me COVID 19, nuk është bërë realizimi i projekteve kapitale të parapara.*

*Vlen të përmendet se financimi i projekteve kapitale nga buxheti i shtetit (edhe pse në vlera të vogla) është i domosdoshëm, sepse përmes këtyre projekteve mundësohet mirëmbajtja elementare e infrastrukturës ashtu që kjo infrastrukturë të jetë në gjendje të rregullt dhe të mundësojë qarkullimin e sigurt të trenave.*

## Pagesat e dividendës

Përkundër dëshirës tonë që INFRAKOS të jetë një kompani fitimprurëse, për fat të keq për shkak të rrethanave ekzistuese kjo ishte e pamundur. Andaj për shkak të gjendjes jo të mirë financiare, INFRAKOS-i nuk i ka paguar aksionarit ndonjë dividendë për vitin 2021. Për më tepër, për shkak të gjendjes të keqe financiare INFRAKOS-i nuk ka qenë në gjendje që t'i kryej të obligimet tatimore nda shtetit.

## Të dhënat për drejtorët jo ekzekutiv

Bordi i Drejtorëve i INFRAKOS-it deri më datën 18.04.2021 ka pasur këtë përbërje:

1	Z. Brahim Selimaj,	Kryesues i BD
2	Z. Sead Thaqi	Anëtar i BD
3	Z. Avni Kajdomçaj	Anëtar i BD
4	Zj. Sanja Lazarevic	Anëtare e BD

Me datën 18.04.2021 i ka skaduar mandati Bordit të Përkohshëm të Drejtorëve, ndërsa me vendimin e Qeverisë nr.11/12 të datës 21.05.2021 është bërë emërimi i Bordit të ri të Përkohshëm të Drejtorëve në përbërjen vijuese:

1	Z. Enis Berisha,	Kryesues i BD
2	Zj. Ardita Salihu	Anëtare e BD
3	Zj. Fitnete Ismajli	Anëtare e BD
4	Z. Afrim Mehmetaj	Anëtar i BD

Me datën 20.11.2021 i ka skaduar mandati edhe këtij Bordit të Përkohshëm të Drejtorëve, ndërsa që nga ajo datë INFRAKOS-i ka qenë pa bord të Drejtorëve.

## Takimet e bordit

Bordet e Drejtorëve të Infrastrukturës së Hekurudhave të Kosovës ShA – INFRAKOS gjatë vitit 2021 kanë mbajtur takimet e rregullta në mënyrë që të përcjellin punën e kompanisë dhe të marrin vendimet e nevojshme për performancën e saj. Gjatë vitit 2021 Bordet e Drejtorëve kanë mbajtur 13 (trembëdhjetë) takime në të cilat janë trajtuar të gjitha çështjet relevante të cilat kanë të bëjnë me zhvillimin dhe funksionimin normal të kompanisë.

Në të gjitha takimet e mbajtura gjatë vitit 2021, Bordet e Drejtorëve kanë analizuar me kujdes të madh raportet e menaxhmentit dhe në veçanti gjendjen e sigurisë dhe atë financiare dhe gjithnjë kanë marrë vendimet e duhura në mënyrë që INFRAKOS-i të operojë pa problem. S'do mend se sfida kryesore ka qenë gjendja e vështirë financiare në të cilën ka qenë kompania e për të cilën Bordet në bashkëpunim me menaxhmentin kanë pasur angazhime të përhershme se si të dilet nga kjo situatë e pa lakmueshme. Kuptohet se karshi kësaj gjendjeje janë marrë edhe vendimet adekuate për tejkalimin e saj, por njëkohësisht janë bërë edhe

kërkesat drejt institucioneve qeveritare për mbështetjen e kompanisë me subvencionin meritore. Bordet në mënyrë permanente kanë bërë analizat e gjendjes së infrastrukturës hekurudhore me theks të veçantë në aspektin e sigurisë, duke sugjeruar dhe duke kërkuar angazhime maksimale për mirëmbajtje të rregullt dhe intervenime të nevojshme për ngritjen e sigurisë të kësaj infrastrukture.

Në takimet e bordeve janë analizuar, diskutuar dhe miratuar të gjitha dokumentet strategjike të kompanisë, përfshirë këtu: planet e biznesit, raportet kuartale, gjashtëmujore dhe vjetore, raportet e kënaqshmërisë së klientëve, pasqyrat financiare, raportet e auditimit, e shumë e shumë çështje tjera në interes të kompanisë.

### **Komitetet e bordit**

Në bazë të Ligjit mbi Ndërmarrjet Publike, statutit të kompanisë dhe rregulloreve tjera përkatëse, gjatë vitit 2021 INFRAKOS-i ka pasur të themeluar vetëm komitetin e auditimit. Përbërja e këtij komiteti ka qenë si në tabelën vijuese:

<b>Nr.</b>	<b>Emri i anëtarëve</b>	<b>Pozita</b>
1	Sead Thaqi	Kryesues
2	Avni Kajdomçaj	Anëtar
3	Sanja Lazarevic	Anëtare

Pas emërimit të bordit tjetër të drejtorëve komiteti i auditimit ka qenë në përbërjen vijuese:

<b>Nr.</b>	<b>Emri i anëtarëve</b>	<b>Pozita</b>
1	Zj. Ardita Salihu	Kryesuese
2	Zj. Fitnete Ismajli	Anëtare
3	Z. Afrim Mehmetaj	Anëtar

Vlen të përmendet këtu edhe angazhimi maksimal i të gjithë anëtarëve të komiteteve të Auditimit të cilët kanë punuar shumë në drejtim të mbarëvajtjes së punëve të kompanisë. Gjatë vitit 2021 Komitetet e Auditimit kanë mbajtur 8 (tetë) takime, në të cilat janë trajtuar të gjitha çështjet nën kompetencën e këtyre komiteteve.

### **Informacione tjera**

Viti 2021 ka qenë një vit i vështirë, por edhe një vit në të cilin janë bërë punë të shumta si në aspektin e mirëmbajtjes së infrastrukturës hekurudhore e po ashtu edhe në vazhdimin e realizimit të projektit të modernizimit të infrastrukturës hekurudhore.

Gjatë vitit 2021, Bordi i Drejtorëve i INFRAKOS-it ka pasur angazhime të përhershme në ruajtjen, zhvillimin dhe mirëmbajtjen e infrastrukturës hekurudhore, ashtu që të kemi një nivel të lartë të sigurisë, duke ofruar shërbimet e kërkuara nga shfrytëzuesit e kësaj infrastrukture. Ne me kënaqësinë më të madhe mund të

konstatohet se gjatë tërë vitit 2021 nuk kemi pasur asnjë aksident hekurudhor për fajin e INFRAKOS-it. Kjo për ne është një shenjë e suksesit të lartë dhe një shenjë se këtu është punuar me përkushtimin më të madh.

Një punë tejet e rëndësishme është bërë edhe në menaxhimin e pronës hekurudhore nga e cila kemi të hyrat e dyta më të rëndësishme të kompanisë. Bordi i Drejtorëve ka diskutuar rregullisht çështjen e pronës duke kërkuar nga menaxhmenti angazhimin maksimal dhe duke e përkrahur atë në të gjithë hapat e ndërmarrë për ruajtjen e pronës dhe eliminimin e dëmtimeve të infrastrukturës hekurudhore.

Bordet e Drejtorëve gjatë tërë kohës kanë bërë mbështetjen e menaxhmentit për zgjidhjen e problemeve të ndryshme, duke analizuar dhe marrë vendim meritore për secilën kërkesë të drejtuar në emër të Bordit të Drejtorëve. Qëndrimi i jonë tejet korrekt dhe zbatimi me përkushtim i legjislacionit në fuqi, e sidomos zbatimi i statutit të kompanisë, ka ndikuar që gjatë tërë vitit të mos kemi as më të voglin problem, andaj kjo ka rezultuar me një performancë të kënaqshme, gjithnjë duke mos llogaritur kërkesën tonë të pa realizuar për subvencionim nga qeveria.

Bordet e Drejtorëve po ashtu kanë qenë aktive në mbajtjen e takimeve të parapara sipas legjislacionit në fuqi, duke dhënë kështu kontributin maksimal për interesin e kompanisë. Në të gjitha takimet tona është trajtuar me shumë kujdes gjendja e kompanisë, situata e tërësishme e saj dhe janë propozuar hapat të cilët duhet të ndërmerren për tejkalimin e situatave të ndryshme.

Angazhimet e vazhdueshme të bordeve kanë qenë edhe si motiv për stafin menaxhues të kompanisë për realizimin e detyrave të përcaktuara me planin e biznesit. Mirëpo, përkundër rezultateve të mira ne nuk mund të themi se gjithçka është bërë sa edhe si duhet. Për çdo punë dhe veprim mund të diskutohet dhe analizohet gjatë, andaj edhe veprimet tona gjatë vitit 2021 mund t'i nënshtrohen vlerësimeve përkatëse. Mirëpo ne gjithnjë kemi qenë të angazhuar që çdo gjë ta analizojmë me kujdes, të marrim edhe opinionet e të tjerëve në mënyrë që vendimet tona të jenë sa më të drejta.

## **E ardhmja**

Për fat të keq, viti 2021 ngjashëm me vitin 2020 ishte vit i mbijetesës sepse për shkak të mos-subvencionimit të kërkuar që nga viti 2013 e deri më sot, INFRAKOS-i ka përjetuar një situatë tejet të vështirë financiare. Ne do të donim shumë dhe duam të shpresojmë që qasja e institucioneve tona përgjegjëse do të ndryshojë dukshëm në vitin 2022. Mos-ndryshimi i qasjes së institucioneve tona ndaj INFRAKOS-it edhe në vitin 2022, do të ishte i pa presedan dhe shumë e dëmshme për sistemin hekurudhor në tërësi. Funkcionimi i kësaj kompanie në të ardhmen do të varet shumë nga qasja e qeverisë drejt këtij sektori jetik për zhvillimin ekonomik të vendit. Ndikim të madh do të kenë edhe zhvillimet të cilat pritet të ndodhin në vitin 2022, e sidomos vazhdimi i rehabilitimit gjeneral të segmentit të parë dhe fillimi i rehabilitimit të segmentit të dytë të Linjës së 10 Hekurudhore, me ç'rast do të vërehet një ndryshim i madh dhe një lëvizje pozitive e cila do të ketë ndikim edhe tek qytetarët e Kosovës, por edhe tek institucionet e vendit për përkrahjen meritore të hekurudhës.

*Ne jemi të vetëdijshëm se investimi në sektorin hekurudhor kërkon mjete të mëdha dhe se kthimi i këtyre investimeve është i ngadaltë. Por në të njëjtën kohë ne e dimë se një shtet i cili nuk e ka të zhvilluar sektorin hekurudhor, nuk ka bazën themelore të zhvillimit ekonomik. Për këtë arsye ne po punojmë pa ndarë dhe do të kërkojmë përshtur që obligimi ligjor i qeveris për nënshkrimin e kontratës financiare pesëvjeçare me INFRAKOS-in të realizohet brenda pjesës së parë të vitit. Pra, kërkesat tona kanë qenë dhe mbasin të tilla që ministritë përkatëse të gjejnë modelin e financimit afatgjatë për Infrastrukturën Hekurudhore, sepse pa këtë financim INFRAKOS-i nuk do të mund të funksionojë.*

*Përveç angazhimeve në rehabilitimin dhe modernizimin e linjave kryesore hekurudhore, ne do të punojmë jashtëzakonisht shumë edhe në mirëmbajtjen e linjave ekzistuese në funksion të plotë ashtu që të mos cenohet asnjëherë siguria e qarkullimit të trenave.*

*Ne jemi të bindur se pa një rrjet hekurudhor modern i cili i plotëson kërkesat e interoperabilitetit nuk do të ketë integrim në rrjetin e hekurudhave rajonale dhe aq më pak në Rrjetin e Integruar të Hekurudhave të BE-së. Prandaj, fillimi i modernizimit dhe më pastaj vazhdimi i modernizimit të tërë Rrjetit Hekurudhor të Kosovës, është kusht i domosdoshëm që ne të jemi pjesë e rrjetit të Integruar të BE-së. Ne jemi të përgatitur që në çdo kohë dhe në çdo moment të ofrojmë siguri të lartë dhe t'i plotësojmë të gjitha kërkesat e operatorëve hekurudhor të transportit, në mënyrë transparente dhe jodiskriminuese. INFRAKOS-i është i gatshëm dhe e mirëpret hapjen e tregut hekurudhor për të gjithë operatorët e transportit hekurudhor, sepse vetëm me një hapje të tregut të transportit dhe konkurrencë të mirëfilltë mund të ecet përpara.*

*Përfundimisht, viti 2021 ka qenë viti i sfidave dhe nismave të mëdha, ndërsa viti 2022 do të jetë viti i zhvillimeve të mëdha në infrastrukturën hekurudhore, kështu që me bindje të thellë mund të konstatojmë se INFRAKOS-in po e pret një e ardhme më e mirë e cila e ardhme është e lidhur edhe me të ardhmen më të mirë të vendit. Mirëpo që vizioni ynë të realizohet me sukses, ne presim mbështetjen financiare të shtetit e cila deri më tani ka munguar.*

# 3

## ***Raporti i Kryeshefit Ekzekutiv të INFRAKOS-it***

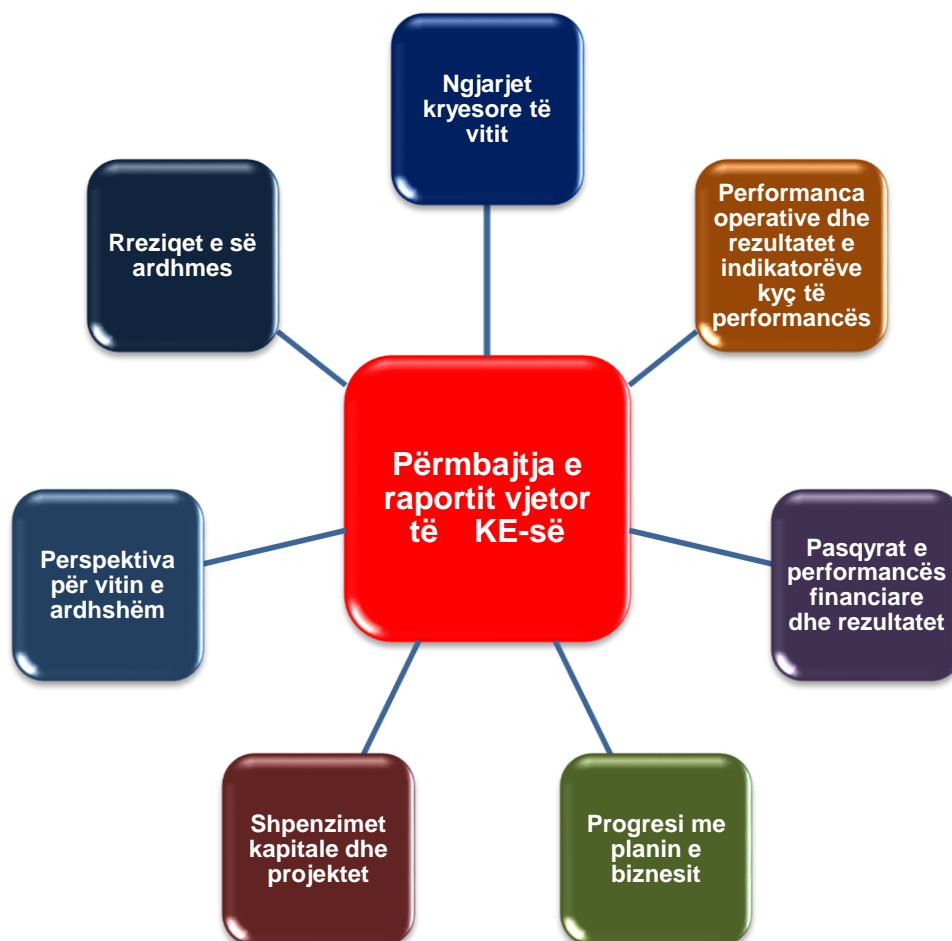
---

<i>Përshkrimi i përmbajtjes</i>	18
<i>Ngjarjet kryesore të vitit</i>	20
<i>Performanca operative dhe rezultatet e indikatorëve kyç të performancës</i>	26
<i>Pasqyrat e performancës financiare dhe rezultatet</i>	58
<i>Progresi me planin e biznesit</i>	64
<i>Shpenzimet kapitale dhe projektet</i>	69
<i>Perspektive për vitin e ardhshëm</i>	71
<i>Rreziqet e së ardhmes</i>	74

---

## Përshkrimi i përmbajtjes

Raporti vjetor për vitin 2021 është bazuar në kornizën e Udhëzuesit të Ministrisë së Ekonomisë mbi përpilimin e raporteve vjetore. Ne kemi tentuar që në mënyrë të detajuar të përshkruajmë gjendjen e kompanisë duke iu përmbajtur pikave të udhëzuesit si në vijim:



Duke iu përmbajtur udhëzuesit në fjalë në vazhdim të këtij raporti janë trajtuar në kapituj të veçantë të gjitha pikat e lartshënuara. Është tentuar që ky raport të jetë sa më i shkurtër, konciz dhe i njëjti lexuesit t'i ofrojë të gjitha informatat e nevojshme në mënyrë që të krijohet një opinion i drejtë mbi ecurinë e INFRAKOS-it në vitin 2021.

Në kapitullin mbi ngjarjet kryesore të vitit janë përshkruar ngjarjet kryesore të cilat kanë ndodhur në kompani gjatë vitit 2021 dhe të cilat janë me interes për aksionarin dhe publikun. Është tentuar që të jepet një informatë e plotë për ngjarjet kryesore të cilat kanë ndodhur në vitin 2021, duke i analizuar ato kryesoret, por duke mos u ndalur në ngjarjet më të vogla të cilat nuk kanë pasur ndonjë ndikim të madh në kompani. Sidoqoftë, përshkrimi i ngjarjeve kryesore të vitit paraqet edhe mënyrën dhe rrugën të cilën INFRAKOS-i e ka zgjedhur për realizimin e objektivave të përcaktuara me planin e biznesit për vitin 2021.

Në kapitullin mbi performancën operative dhe rezultatet e indikatorëve kyç të performancës janë përshkruar të arriturat e secilit departament të kompanisë duke i paraqitur edhe rezultatet apo dështimet eventuale të departamenteve përkatëse, gjithnjë duke i krahasuar ato me planet e veprimit të bazuara në Planin e Biznesit për vitin 2021. Rëndësi më e madhe i është kushtuar departamenteve ekzekutiv të cilët janë përgjegjës për mirëmbajtjen dhe eksploatimin e infrastrukturës hekurudhore, por nuk janë lënë fare anash as departamentet tjera mbështetëse.

Në kapitullin mbi pasqyrat e performancës financiare dhe rezultatet, janë prezantuar të hyrat dhe shpenzimet e realizuara të kompanisë, duke i krahasuar ato me Planin e Biznesit për vitin 2021 dhe vitin paraparak 2020. Në këtë kapitull janë prezantuar në mënyrë të detajuar të gjitha të hyrat dhe shpenzimet e kompanisë duke bërë sqarimet e duhura për secilin zë buxhetor.

Në kapitullin mbi progresin me planin e biznesit janë prezantuar të arriturat, respektivisht realizimi i detyrave sipas Planit të Biznesit për vitin 2021. Kur kihet parasysh se INFRAKOS-i ka pasur një plan të mirë dhe gjithëpërfshirës të biznesit, atëherë në këtë kapitull është bërë krahasimi ndërmjet objektivave të parapara dhe realizimi i këtyre objektivave.

Në kapitullin mbi shpenzimet kapitale dhe projektet është bërë pasqyrimi detaj i projekteve kapitale të financuara nga buxheti i shtetit dhe projekteve (furnizimeve) tjera të realizuara nga buxheti i kompanisë.

Në kapitullin mbi perspektiven për vitin e ardhshëm është bërë paraqitja e ideve, objektivave dhe planeve vepruese, apo më mirë të themi vizionit për vitin vijues, duke përshkruar se cilat janë mundësitë, por po ashtu edhe cilat janë sfidat të cilat e presin INFRAKOS-in gjatë vitit 2021.

Në kapitullin mbi rreziqet e së ardhmes është prezantuar SWOT analiza e kompanisë, duke i analizuar përparësitë, mangësitë, mundësitë dhe rreziqet të cilat mund ta përcjellin INFRAKOS-in edhe gjatë vitit 2021. Në këtë kapitull është bërë përshkrimi i SWOT analizës duke qartësuar se cilat mund të jenë rreziqet të cilat e presin INFRAKOS-in në të ardhmen, cilat janë mundësitë, mangësitë dhe cila është fuqia e kësaj kompanie.

# 4

## ***Ngjarjet kryesore të vitit***

---

<i>Ngjarjet kryesore të vitit</i>	21
<i>Arritjet kryesore gjatë vitit 2021</i>	22
<i>Çështjet kyçe të trajtuara në vitin 2021</i>	24

---

## Ngjarjet kryesore të vitit

Viti 2021 do të mbahet gjatë në mend për vazhdimin e pandemisë me COVID 19, pandemi kjo që e ndryshoi jetën në tërë globin tokësor, në Kosovë por edhe në INFRAKOS. Ndikimi negativ e kësaj pandemia është shumë i qartë edhe në biznesin e INFRAKOS-it dhe përkundër gjendjes së vështirë financiare të trashëguar nga vitet paraprake kjo gjendje gjatë vitit 2021 u përkeqësua edhe më shumë. Përkundër kësaj gjatë vitit 2021 ka pasur zhvillime të mëdha për Sistemin Hekurudhor të Kosovës, respektivisht për Menaxherin e Infrastrukturës – INFRAKOS. Arritjet tona përkundër mangësive të caktuara kanë qenë mbresëlënëse, andaj për hir të informimit të drejtë, në vijim janë paraqitur ngjarjet më të rëndësishme të cilat janë zhvilluar gjatë vitit 2021.

**Investimet në modernizim** - Viti 2021 ishte viti i cili karakterizohet me vazhdimin e investimeve të shumëpritura në modernizimin e infrastrukturës hekurudhore. Gjatë këtij viti ka vazhduar të bëhet rehabilitimi i fazës së parë (Fushë Kosovë – Hani i Elezit) i linjës së 10 hekurudhore.

Në dhjetor të vitit 2021 është nënshkruar kontrata me kompaninë fituese për modernizimin e fazës së dytë (Fushë Kosovë – Mitrovicë) të linjës së 10 hekurudhore.

Gjatë muajit nëntor të këtij viti ka përfunduar realizimi i projekt dizajnit preliminar për rehabilitimin e linjës hekurudhore Fushë Kosovë – Podujevë me ç'rast janë krijuar mundësitë për kërkimin e fondeve për modernizimin edhe të kësaj linje hekurudhore.

Gjatë muajit nëntor të këtij viti ka përfunduar realizimi i studimit të para fizibilitetit për linjën hekurudhore Prishtinë - Fushë Kosovë – Aeroporti i Prishtinës dhe tani mbetet që për këtë projekt të vendoset për hapat e mëtejme.

**Komuniteti i Transportit** – Gjatë vitit 2021 INFRAKOS-i ka bërë një punë tejet të rëndësishme në realizimin e projektit të BE-së për vendet e Ballkanit Perëndimor – në kuadër të Komitetit Teknik mbi Hekurudhat (TCR) përmes të cilit projekt është paraparë hartimi i legjislacionit konform standardeve të BE-së si dhe plotësimi i kriterëve të tjera teknike për hapjen e tregut hekurudhor. Në kuadër të këtij projekti INFRAKOS-i ka punuar në mënyrë kontinuale për dhënien e informatave dhe realizimin e detyrave të parapara, kështu që me kënaqësinë më të madhe mund të konstatojmë se janë realizuar me shumë sukses të gjitha detyrat e parapara nga INFRAKOS-i.

**Realizimi i detyrave** – *Një punë tejet e madhe* gjatë vitit 2021 është bërë edhe në realizimin e detyrave të përcaktuara paraprakisht sipas planit të veprimit të kompanisë. INFRAKOS gjatë pjesës së dytë të vitit ka punuar shumë në ndryshimin e qasjes të secilit ndaj detyrave të punës duke ngritur shumë lartë përgjegjësinë për realizimin e detyrave dhe në veçanti duke e ngritur në një nivel shumë të lartë transparencën për secilin veprim. Kjo është bërë edhe përmes rishkrimit të disa rregulloreve tepër të rëndësishme për funksionimin e kompanisë.

## Arritjet kryesore gjatë vitit 2021

Infrastruktura e Hekurudhave të Kosovës ShA – INFRAKOS, në vitin 2021 ka pasur një numër të konsideruar të arritjeve të rëndësishme, duke e zbatuar kështu me përkushtim planin e biznesit për vitin 2021, respektivisht planin e veprimit sipas këtij plani të biznesit. Sfidat kanë qenë të mëdha, mirëpo falë angazhimeve tona të përhershme është arritur që të kemi një sukses të mirë gjatë realizimit të detyrave tona.

INFRAKOS-i ka pasur shumë arritje në vitin 2021 por ne këtu do të përmendim disa prej tyre të cilat ne i konsiderojmë si më të rëndësishmet:

- ➔ Vazhdimi i realizimit të projektit të rehabilitimit të linjës së 10 hekurudhore;
- ➔ Përfundimi i projekt dizajnit preliminar për linjën e 7-të hekurudhore;
- ➔ Përfundimi i studimit të parafizibilitetit për linjën e aeroportit;
- ➔ Ruajtja dhe përmirësimi i nivelit të sigurisë për të gjitha linjat hekurudhore të cilat për momentin janë në operim;
- ➔ Rregullimi i sektorit të patundshmërisë;
- ➔ Trajnimi i stafit dhe ngritja e kapaciteteve njerëzore konform mundësive financiare dhe planeve të veprimit; dhe
- ➔ Zhvillimi i bashkëpunimit me institucionet vendore, rajonale dhe ndërkombëtare.

**Vazhdimi i rehabilitimit të linjës së 10 hekurudhore** – Njëra ndër arritjet kryesore gjatë vitit 2021 ndërldhet me vazhdimin e punëve në projektin e rehabilitimit dhe modernizimit të Linjës së 10 hekurudhore. Ne presim që përkundër vonesave dhe problemeve gjatë implementimit ky projekt të realizohet me sukses edhe gjatë vitit vijues.

**Përfundimi i projekt dizajnit preliminar për linjën e 7-të hekurudhore** – Njëri ndër projektet e rëndësishme i cili ndërldhet me hartimin e projekt dizajnit preliminar për modernizimin e linjës së 7-të hekurudhore ka përfunduar në muajin nëntor 2021. Projekti është financuar nga grantet e WBIF-it dhe tani mbetet që institucionet përgjegjëse të shohin mundësinë e financimit për modernizimin e kësaj linje hekurudhore.

**Përfundimi i studimit preliminar të fizibilitetit për linjën e aeroportit** – ky projekt po ashtu ka përfunduar në muajin nëntor 2021. Projekti është financuar nga grantet e WBIF-it dhe tani mbetet që MMPHI-ja të merr vendim për zbatimin e mëtutjeshëm dhe gjetjen e fondeve për këtë projekt.

**Ruajtja dhe përmirësimi i nivelit të sigurisë** – Njëra ndër arritjet kryesore gjatë vitit 2021 ndërldhet me mirëmbajtjen e infrastrukturës hekurudhore në nivelin e kërkuar, ashtu që komunikacioni hekurudhor i udhëtarëve dhe ai i mallrave të zhvillohet në sigurinë më të lartë të mundshme. Falë angazhimeve maksimale të departamenteve të mirëmbajtjes së linjave hekurudhore, veprimtarisë elektroteknike dhe atij të komunikacionit, kemi arritur që gjatë vitit 2021 të mos kemi asnjë aksident të komunikacionit hekurudhor i cili ka ndodhur për shkak të infrastrukturës. Kjo ishte një sfidë tejet e madhe të cilën INFRAKOS-i e ka tejkaluar me shumë sukses.

**Rregullimi i sektorit të patundshmërisë** – Duke ditur se njëra ndër të hyrat më të rëndësishme të INFRAKOS-it krijohet nga patundshmëria, ne gjatë vitit 2021 kemi ndërmarrë një aktivitet tjetër shumë të madh për rregullimin e procedurave në sektorin e patundshmërisë, kujdesin më të madh për pronën e sidomos angazhimin për mbledhjen e borxheve të mbetura. Që kjo të arrihet INFRAKOS-i ka hartuar dhe miratuar një rregullore mbi pronën e cila është shumë e avancuar dhe mundëson një transparencë maksimale të sektorin e pronës duke përshkruar në detaje të gjitha procedurat e dhënies me qira të pronës së INFRAKOS-it.

**Përtëritja e stafit dhe ngritja e kapaciteteve njerëzore** – Duke marrë parasysh nevojën e domosdoshme për trajnim dhe edukim të stafit ekzistues (sidomos në sektorët ekzekutiv), INFRAKOS-i gjatë tërë vitit është marrë në mënyrë të rregullt me trajnimin e stafit ekzistues për nevojat e kompanisë. Politikat tona kanë qenë dhe mbesin të tilla që të bëhet edhe ngritja e kapaciteteve njerëzore, prandaj në këtë për shkak të pandemisë dhe gjendjes së vështirë financiare nuk kemi qenë në gjendje që të dërgojmë kuadrot tona për trajnime jashtë vendit, por kjo është bërë brenda kompanisë.

**Bashkëpunimi me institucionet vendore, rajonale dhe ndërkombëtare** – Njëra ndër të arriturat shumë të rëndësishme është edhe zhvillimi i bashkëpunimit me institucionet e ndryshme. Ne gjatë vitit 2021 kemi zhvilluar një bashkëpunim shumë të madh me të gjitha komunat ku graviton hekurudha në drejtim të ruajtjes së sistemit hekurudhor përmes nënshkrimit të memorandumeve të bashkëpunimit, si dhe kemi pasur një bashkëpunim të shkëlqyer edhe me institucionet tjera vendore.

Sa i përket bashkëpunimeve rajonale, këtu do të përmendim nënshkrimin e memorandumit të mirëkuptimit për rrjetin e menaxherëve të infrastrukturës të Ballkanit Perëndimor, proces ky i udhëhequr nga Sekretariati i Komunitetit të Transportit e përmes të cilit është rregulluar dhe ka filluar një proces i rëndësishëm bashkëpunues ndërmjet vendeve të rajonit i cili ndërlidhet me thjeshtësimin e të gjitha rregullave për zhvillimin e transportit hekurudhor që nga kontrolli i përbashkët i trenave në kalimet kufitare e deri te projektet e infrastrukturës me interes të përbashkët.

Ndërsa sa i përket bashkëpunimit ndërkombëtar vlen të përmendet se ne kemi punuar në mënyrë kontinuale me të gjithë akterët ndërkombëtarë të interesuar për zhvillimin e sektorit hekurudhor, duke filluar nga takimet me institucionet financiare ndërkombëtare (BERZH, BEI, etj.), e deri tek institucionet vendim marrëse siç janë: Komuniteti Evropian Hekurudhor (CER), Komisioni Evropian (EC), Sekretariatit mbi themelimin e komunitetit të Transportit për Ballkanin Perëndimor (TCS), e kështu me radhë. Një punë e rëndësishme do të bëhet të vitin pasues ku Hekurudhat e Kosovës do të bëjnë aplikimin zyrtar për anëtarësim në një numër të rëndësishëm të institucioneve, qofshin ato evropiani apo të karakterit ndërkombëtarë.

Logjika e jonë ka qenë dhe mbetet që ne duhet të punojmë shumë në sferën e bashkëpunimit me të gjitha institucionet vendore, rajonale dhe ndërkombëtare drejt zhvillimit të sektorit hekurudhor, sepse vetëm në këtë mënyrë mund t'i qojmë gjërat përpara, gjithnjë në drejtim dhe interes të zhvillimit të sektorit hekurudhor i cili sektor ka rëndësi të veçantë për zhvillimin ekonomik të vendit tonë.

## Çështjet kyçe të trajtuara gjatë vitit 2021

Dinamika e punëve për të cilat është përgjegjës INFRAKOS-i e kapë një fushë të madhe dhe ndërlidhet me veprimtari të ndryshme. Analizat tona të shpeshta dhe të rregullta nuk kanë lejuar që të bëhen gabime eventuale të cilat do të kishin një kosto të pa paraparë. Trajtimi i të gjitha çështjeve të cilat ndërlidhen me funksionimin normal të INFRAKOS-it është bërë me kujdesin më të madh. Ka shumë çështje të cilat në mënyrë permanente i kemi trajtuar gjatë tërë vitit, por ne do t'i përmendim disa prej tyre:

- ➔ Zbatimi i detyrave ditore dhe planeve të veprimit;
- ➔ Gjendja financiare e kompanisë;
- ➔ Hartimi i Ekspozeut të Rrjetit 2022;
- ➔ Hartimi i marrëveshjes financiare Qeveri – INFRAKOS; dhe
- ➔ Hartimi i Planit të Biznesit për vitin 2021-2023.

**Zbatimi i detyrave ditore dhe planeve të veprimit** – Zbatimi i detyrave ditore dhe planeve të veprimit është tema e cila gjatë vitit 2021 është trajtuar më së shumti. Përcjellja e secilit sektor dhe departament është bërë përmes raporteve javore, mujore, kuartale dhe gjashtëmujore duke diskutuar dhe trajtuar çështjet më të ndjeshme, problemet dhe sfidat që i ka pasur ekzekutivi. Në kuadër të kësaj aty ku ka qenë e mundur është vepruar menjëherë duke evituar mangësitë eventuale dhe duke përmirësuar veprimet tona.

Për shkak të mungesës së mjeteve financiare, shpeshherë kemi ardhur në situatë që të mos kemi mundësi të realizojmë blerjen e pjesëve rezervë dhe atyre të domosdoshme për mirëmbajtjen e infrastrukturës hekurudhore. Mirëpo, falë angazhimeve tona dhe mirëkuptimit nga ana e ekzekutivit, është arritur që të përfundojmë me sukses evitimin e secilës pengesë në procesin e punës.

**Gjendja financiare e kompanisë** – Një punë e madhe është bërë edhe në trajtimin e pasqyrave financiare ashtu që kompania të mund të funksionojë me sukses dhe pa problem. Gjendja financiare e kompanisë është përcjellë në mënyrë të vazhdueshme, kështu që bazuar në këtë gjendje janë marrë edhe vendimet strategjike rreth veprimeve të caktuara. Po e ripërsërisim për të satën herë se gjendja financiare e kompanisë gjatë vitit 2021 ka qenë tepër, tepër e vështirë dhe kjo tanimë është e ditur pa fajin e INFRAKOS-it,

**Hartimi i Ekspozeut të Rrjetit 2022** – Një çështje kyçe e cila ndërlidhet me funksionimin normal të kompanisë dhe ndërlidhet me krijimin e të hyrave kryesore është Ekspozeut i Rrjetit. Për fat të keq edhe këtë vit ka vazhduar avazi i vjetër me TRAINKOS-in, Autoritetin Rregullativ të Hekurudhave, Ministrinë e Mjedisit, Planifikimit Hapësinorë dhe Infrastrukturës, si dhe Ministrinë e Ekonomisë, ku përkundër shpjegimeve tona dhe hartimit të ER 2022 sipas modeleve të BE-së, me pretekstin se tarifat janë të larta, ky ekspoze nuk është miratuar, por është miratuar Ekspozeut i Rrjetit i njëjtë me atë të vitit 2021.

**Hartimi i Marrëveshjes Financiare Qeveri - INFRAKOS** – Ndër çështjet të cilat janë trajtuar në mënyrë permanente gjatë vitit 2021 ka qenë edhe nënshkrimi i marrëveshjes financiare pesëvjeçare ndërmjet qeverisë dhe INFRAKOS-it. Kjo

marrëveshje është e paraparë me Ligjin mbi Hekurudhat Nr. 04 / L – 63 dhe përcakton financimin e kompanisë në kohëzgjatje pesëvjeçare, duke përfshirë këtu subvencionimin dhe financimin e projekteve kapitale të INFRAKOS-it. Për fat të keq, përkundër shprehjes së dëshirës nga institucionet përgjegjëse, kjo marrëveshje akoma nuk është nënshkruar dhe nuk kemi ndonjë informatë se kur pritet nënshkrimi i saj. Ne do të vazhdojmë me të njëjtin ritëm duke kërkuar që brenda vitit 2022 të bëhet nënshkrimi i kësaj marrëveshjeje.

**Hartimi i planit të biznesit për vitin 2022** – Si zakonisht edhe gjatë vitit 2021 INFRAKOS-i e ka trajtuar me kujdes hartimin e planit të biznesit për vitin 2022 i cili është një plan real dhe gjithëpërfshirës. Edhe në këtë plan të biznesit problemi kryesor qëndron në kërkesën tonë për subvencionim e cila sipas praktikave të deritanishme besojmë se do të ketë problem të realizohet. Vlen të përmendet se ky plan i biznesit është hartuar në pajtim me kërkesën e Ministrisë së Ekonomisë ashtu që të prezantohen objektivat njëvjeçare të kompanisë.

Si përfundim mund të themi se angazhimet tona në vitin 2021 kanë qenë të mëdha, çështjet e trajtuara kanë qenë të shumëllojshme dhe të fushave të ndryshme gjithnjë në interes të zhvillimit të kompanisë. Aty ku puna dhe zhvillimi është varur nga ne, angazhimi i jonë nuk ka munguar asnjëherë dhe zbatimi i detyrave ka qenë në nivelin e duhur. Për fat të keq, shumë çështje të ndërlidhura me ekzistencën financiare të kompanisë nuk janë varur dhe nuk varen nga ne. Andaj me keqardhje themi se ka munguar përkrahja e institucioneve përgjegjëse. Ne shpresojmë dhe besojmë se viti 2022 do të jetë vit i kthimit kah hekurudhat dhe zhvillimet e këtij sektori jetik për zhvillimin ekonomik të vendit.

# 5

## ***Performanca operative e INFRAKOS-it***

---

<i>Departamenti i Komunikacionit</i>	<i>27</i>
<i>Departamenti i MLH-së</i>	<i>33</i>
<i>Departamenti i VET-së</i>	<i>39</i>
<i>Zyra për Planifikim dhe Zhvillim</i>	<i>44</i>
<i>Departamenti i Administratës</i>	<i>46</i>
<i>Departamenti për Pronë dhe Standarde</i>	<i>50</i>
<i>Zyra Ligjore</i>	<i>52</i>
<i>Departamenti për Marrëdhënie me Publikun, Marketing, Shkollim, Mbrojtje në Punë dhe IT</i>	<i>54</i>
<i>Kontrollori i Brendshëm</i>	<i>56</i>

---

## Departamenti i Komunikacionit

---

Departamenti i komunikacionit merret me organizimin e qarkullimit të trenave të udhëtarëve, të mallrave, apo edhe me organizimin e qarkullimit të mjeteve tjera lëvizëse hekurudhore. Në vitin 2021 ky departament ka bërë realizimin e të gjitha detyrave të parashtruara, duke filluar nga organizimi i lëvizjes së trenave, ofrimi i shërbimeve tjera për operatorin hekurudhor, realizimin e tërësishëm të orarit të lëvizjes së trenave për vitin 2021, si dhe lejimi dhe realizimin e traseve të veçanta (të jashtëzakonshme) të trenave sipas kërkesave të TRAINKOS-it dhe RAILTRANS-it.



Sikurse të gjitha departamentet tjera, edhe ky departament gjatë vitit 2021 ka qenë i angazhuar maksimalisht që të bëjë organizimin e qarkullimit të trenave në mënyrë të sigurt dhe sipas orarit të lëvizjes.

Një punë e mirë dhe tejte e suksesshme është bërë edhe në kontrollimin dhe mbikëqyrjen e punës në periudha të ndryshme gjatë ditës, gjatë natës dhe në të gjitha stacionet hekurudhore, ashtu që të verifikohet mbarëvajtja dhe realizimi i rregulloreve të komunikacionit në secilin stacion.

Ky departament po ashtu në baza ditore ka bërë në mënyrë kontinuele përcjelljen e lëvizjes së të gjithë trenave, respektivisht numrin e tyre dhe kilometrat e kaluara, ashtu që më pastaj me përfaqësuesit e TRAINKOS-it dhe RAILTRANS-it është bërë edhe llogaritja e pagesave të qasjes në rrjet për çdo muaj. Llogaritja e pagesave të qasjes në rrjet është bërë duke u bazuar në Ekspozeun e Rrjetit të vitit 2021 dhe

Marrëveshjen mbi Qasjen në Rrjet e nënshkruar ndërmjet INFRAKOS-it dhe operatorëve të transportit për vitin në fjalë.

Një punë tjetër e rëndësishme e këtij departamenti ka qenë edhe ofrimi i shërbimeve të ngarkim shkarkimit të mallrave në Terminalin e Mallrave në Miradi, duke ju ofruar të gjithë klientëve shërbime të mira, korrekte, transparente dhe të menjëhershme. Për fat të keq, sasia e mallrave të transportuara në vitin 2021 ka qenë tejet e vogël, gjë që ka rezultuar me një afarizëm jo të kënaqshëm.

Sidoqoftë, me një menaxhim të mirëfilltë dhe angazhim të të gjithë stafit të departamentit të komunikacionit, është bërë edhe përmbushja e objektivave të caktuara me planin e biznesit të vitit 2021. Ndër objektivat të cilat janë të lidhura me këtë departament do t'i numërojmë këto:

- ➔ Sigurinë e komunikacionit hekurudhor për të gjitha llojet e trenave;
- ➔ Ofrimin e shërbime në mënyrë efikase për të gjitha kërkesat që kanë ardhur nga klientët tanë, siç është TRAINKOS-i, RAILTRANS-i dhe klientët tjerë të terminalit të mallrave;
- ➔ Hartimin me kohë të udhëzimeve për sigurinë e komunikacionit dhe planit të veprimit për sezonin dimërorë;
- ➔ Zbatimin e Ekspozeut të Rrjetit i cili paraqet dokumentin kryesor për realizimin e pagesave nga qasja në rrjetin hekurudhor;
- ➔ Kontrollimin e rregullt të punës së stacioneve dhe evitimin e menjëhershëm të mangësive eventuale;
- ➔ Trajnimin dhe testimin e rregullt të stafit të departamentit; dhe
- ➔ Përmirësimin e ambientit nëpër stacione për udhëtarë.

Pra, gjatë vitit 2021 angazhimi i të gjithë punonjësve të departamentit ka qenë i kënaqshëm, andaj falë këtij angazhimi nuk kemi pasur asnjë ngecje në realizimin e detyrave të parapara dhe mbi të gjitha siguria e komunikacionit hekurudhor ka qenë në nivelin më të lartë të mundshëm.

### ***Sektori i rregullimit të komunikacionit***

Sektori i komunikacionit gjatë vitit 2021 ka zhvilluar një aktivitet të madh në organizimin e komunikacionit hekurudhor të trenave të udhëtarëve dhe atyre të mallrave nëpër tërë rrjetin hekurudhor në funksion duke i përmbushur me sukses të gjitha detyrat e parapara me planin e veprimit të këtij sektori.

Ky sektor gjatë gjithë kohës e ka mbikëqyrë në mënyrë të rreptë zbatimin e rregulloreve dhe udhëzimeve për sigurinë e komunikacionit, që si rezultat ka pasur një ngritje të cilësisë dhe kualitetit të ofrimit të shërbimeve.

Ndër detyrat kryesore të realizuara nga ky sektor gjatë vitit 2021 do të përmendim detyrat në vijim:

- ➔ Organizimin e sigurt të lëvizjes së trenave dhe planifikimin e tyre si dhe kontrollimin e zbatimit të dispozitave të sigurisë së komunikacionit;
- ➔ Kontrollimin e rregullshmërisë së lëvizjes së trenave nga ana e dispeçerëve të komunikacionit;

- ➔ Kontrollimet e zbatueshmërisë së rregulloreve dhe udhëzimeve të punës nëpër të gjitha stacionet hekurudhore;
- ➔ Kontrollimin e rregullt mujor të skambjeve dhe pajisjeve tjera të infrastrukturës së bashku me Departamentin e Mirëmbajtjes së Linjave Hekurudhore dhe Departamentin e Elektroteknikës;
- ➔ Realizimin e suksesshëm të qarkullimit për të gjithë trenat e udhëtarëve dhe atyre të mallrave sipas orarit të lëvizjes së trenave;
- ➔ Realizimin e suksesshëm të qarkullimit për të gjithë trenat e udhëtarëve dhe atyre të mallrave sipas kërkesave ad hok të TRAINKOS-it dhe RAILTRANS-it;
- ➔ Organizimin dhe realizimin me përkushtim të të gjitha shërbimeve tjera për operatorët e transportit;
- ➔ Mbikëqyrjen dhe evidentimin e lëvizjes së të gjitha llojeve të trenave;
- ➔ Pastrimin e rregullt të stacioneve hekurudhore dhe binarëve brenda territorit të stacionit;
- ➔ Pastrimin e rregullt të borës dhe akullit nëpër skambje gjatë sezonit dimëror;
- ➔ Udhëheqjen e ekipit të ekspertëve për hulumtimin e rasteve të jashtëzakonshme;
- ➔ Hartimin e planeve operative për sezonin dimëror;
- ➔ Hartimin e dokumenteve teknike për secilin stacion sipas orarit të lëvizjes së trenave për vitin 2021
- ➔ Organizimin e trajnimeve teorike dhe mbajtjen e provimeve për stafin ekzekutiv në bashkëpunim me sektorin e shkollimit; dhe
- ➔ Punët dhe detyrat tjera të ndryshme sipas nevojave ditore.

Në mënyrë që të kemi një pasqyrim më të mirë të informatave dhe të dhënave rreth aktiviteteve të këtij sektori, në vijim janë prezantuar në formë tabelare të dhënat mbi lëvizjen e trenave dhe ngjarjeve të jashtëzakonshme të cilat kanë ndodhur në vitin 2021 duke i krahasuar ato me vitin 2020.

Krahasimi i trenave	Trenat e udhëtarëve			
	Numri trenave	Trenat e rregullt	Trenat ad hok	Trenat e revokuar
Viti 2021	2184	2179	5	11
Viti 2020	2043	2026	17	1558
Ndryshimi (2021 - 2020)	141	153	-12	-1547

Krahasimi i trenave	Trenat e mallrave			
	Numri trenave	Trenat e rregullt	Trenat ad hok	Trenat e revokuar
Viti 2021	2015	731	1284	727
Viti 2020	1448	500	948	726
Ndryshimi (2021 - 2020)	567	231	336	1

Nga tabelat e mësipërme shihet se numri i trenave të udhëtarëve të cilët kanë qarkulluar në vitin 2021 është për 141 trena më i madh sesa numri i trenave nga viti 2020, ndërsa sa i përket trenave të mallrave, situata është më e mirë, sepse në vitin 2021 ka pasur një ngritje të numrit të trenave të mallrave prej 567, gjë që është shumë smirë, sepse përveç fitimeve të cilat i ka pësuar TRAINKOS-i edhe INFRAKOS-i ka pësuar rritje të të hyrave në emër të pagesave për shfrytëzimin e

traseve hekurudhore nga operatori i transportit publik TRAINKOS dhe ai privat RAILTRANS.

### Shërbimi i qasjes në binarë

Shërbimi i qasjes në binarë e ka realizuar me sukses detyrën e vet të përcaktuar me rregullore duke bërë kështu në baza ditore evidentimin e të gjitha traseve të trenave të udhëtarëve dhe të mallrave të realizuara gjatë vitit 2021. Njëkohësisht ky shërbim ka bërë edhe evidentimin e shërbimeve tjera të cilat INFRAKOS-i ia ka dhënë TRAINKOS-it dhe RAILTRANS-it gjatë operimit. Detyra primare e këtij shërbimi ka qenë që të bënë përcjelljen dhe llogaritjen e pagesave të cilat operatori i transportit TRAINKOS dhe RAILTRANS duhet t'i kryejnë në emër të pagesave të qasjes në rrjet dhe falë angazhimeve maksimale edhe ky shërbim e ka realizuar me sukses planin e punës në baza ditore dhe mujore.

Për një pasqyrim më të mirë në tabelën e mëposhtme është bërë paraqitja e të hyrave nga pagesat e qasjes në binarë për trenat e udhëtarëve, ata të mallrave, si dhe shërbimet tjera të cilat INFRAKOS-i ia ka ofruar Operatorit të Transportit TRAINKOS dhe RAILTRANS.

Nga tabela vijuese shihet se në vitin 2021 të hyrat nga trenat e udhëtarëve kanë rritje për 13,307.03 € në krahasim me vitin 2020, ndërsa të hyrat nga trenat e mallrave po ashtu kanë një rritje për 7,698.89 €. Trenat ad hok kanë një rritje prej 35,967.34€, ndërsa për shërbimet tjera kemi po ashtu një rritje të të hyrave në vlerën prej 7,955.29 €. Në tërësi, të hyrat totale nga TRAINKOS-i në vitin 2021 janë për 64,928.55 € më të mëdha sesa ato në vitin 2020.

Të hyrat nga qasja në rrjetin hekurudhor	Trenat e udhëtareve	Trenat e mallrave	Trenat ad hok	Shërbimet tjera	Të hyrat totale
Viti 2021	155,697.21	45,170.48	91,540.15	74,718.74	367,126.58
Viti 2020	142,390.18	37,471.59	55,572.81	66,763.45	302,198.03
Ndryshimi (2021 – 2020)	13,307.03	7,698.89	35,967.34	7,955.29	64,928.55

Përveç të hyrave nga pagesat e qasjes në rrjet nga TRAINKOS-i, ne kemi pasur edhe të hyrat e qasjes në rrjet nga operatori privat i transportit të mallrave RAILTRANS. Andaj në vijim është bërë paraqitja tabelare dhe grafike e të hyrave nga pagesat e qasjes në binarë për trenat e mallrave nga Operatori i Transportit RAILTRANS.

Të hyrat nga qasja në rrjetin hekurudhor	Trenat e mallrave	Trenat ad hok	Shërbimet tjera	Të hyrat totale
Viti 2021	76.17	42.87	1,698.76	1,817.80
Viti 2020	3,827.18	3,725.24	5,852.29	13,404.71
Ndryshimi (2021 – 2020)	-3,751.01	-3,682.37	-4,153.53	-11,586.91

## Terminali i mallrave

Terminali i mallrave në Stacionin Hekurudhor në Miradi si i vetmi terminal në sistemin hekurudhor të Kosovës ku bëhet ngarkim shkarkimi i kontejnerëve dhe i mallrave tjera, në vitin 2021 ka realizuar me sukses të gjitha detyrat e parapara. Kur dihet se kapacitetet e këtij terminali janë dukshëm më të mëdha, atëherë del se për shkak të rënies së transportit numri i kontejnerëve ngjashëm me vitin paraprak ka qenë zero dhe po ashtu edhe sasia e mallrave tjera të transportuara përmes këtij terminali ka qenë tepër apo më mirë të themi tmerrësisht e vogël.

Të hyrat nga Terminali	Numri i kontejnerëve	Të hyrat nga krani	Të hyrat nga piruneri	Të hyrat nga fletëhyrjet	Totali i të hyrave
Viti 2021	0	120.00	1,558.00	2,030.00	3,708.00
Viti 2020	0	0.00	3,068.00	4,000.00	7068.00
Diferenca (2021 – 2020)	0	120.00	1,510.00	1,970.00	3360.00

## Aksidentet hekurudhore

Në tabelën vijuese është bërë prezantimi i aksidenteve hekurudhore të cilat kanë ndodhur gjatë vitit 2021, duke i krahasua ato me vitin 2020.

Rastet e jashtëzakonshme	Numri i aksidenteve	Aksidentet në vendkalime	Aksidentet në stacione dhe linjë të hapur	Vlera e dëmeve materiale në €	Auto të dëmtuara	Numri i personave të vdekur	Numri i personave të lënduar
Viti 2021	18	12	6	2,772 , 95	11	2	17
Viti 2020	11	8	3	2,970, 00	8	0	7
Ndryshimi (2021 - 2020)	7	4	3	- 197,05	3	2	10

Në tabelën e mësipërme janë paraqitur rastet e jashtëzakonshme, respektivisht aksidentet të cilat kanë ndodhur në hekurudhë gjatë vitit 2021, duke i krahasuar ato me vitin 2020. Nga tabela shihet se numri i aksidenteve në këtë vit është për 7 (shtatë) aksidente më i madh se në vitin paraprak. Nga këto 18 (tetëmbëdhjetë) aksidente, 12 (dymbëdhjetë) prej tyre kanë ndodhur në vendkalimet e pambrojtura dhe 6 (gjashtë) aksidente në linjë të hapur hekurudhore. Numri i të lënduarve në këto aksidente është 17 (shtatëmbëdhjetë), ndërsa numri i të vdekurve është 2 (dy).

Analizat e komisioneve për hetimin e aksidenteve kanë treguar se shkaktarë të të gjitha aksidenteve janë palët e treta, respektivisht pjesëmarrësit e komunikacionit

rrugor (ngasësit e automjeteve të cilët për fatin e keq të tyre nuk i kanë respektuar shenjat e sinjalizimit rrugor në kryqëzimet në nivel rrugë – hekurudhë.

### **Përfundim**

Angazhimet e tërë stafit të departamentit të komunikacionit si njëri nga departamentet më me rëndësi të INFRAKOS-it, kanë qenë shumë të mëdha. Qëllimi i këtij departamenti ka qenë që të bënë realizimin e suksesshëm të orarit të lëvizjes së trenave për vitin 2021, gjë që edhe e ka bërë. Andaj, përkundër sfidave të shumta nëpër të cilat është kaluar, ky departament i ka realizuar me sukses të gjitha detyrat e parashtruara me planin e veprimit të kompanisë, duke zbatuar në tërësi rregulloret ekzistuese mbi organizimin e komunikacionit hekurudhor. Prandaj, për fund mund të konstatojmë me kënaqësi se departamenti i komunikacionit gjatë vitit 2021 ka pasur një performancë të mirë dhe se detyrat e parashtruara i ka kryer me sukses. Ne besojmë që ngjashëm me vitin 2021, departamenti i komunikacionit do të jetë i suksesshëm edhe gjatë vitit 2021.

## **Departamenti për Mirëmbajtjen e Linjave Hekurudhore (MLH)**

---

Departamenti i mirëmbajtjes së linjave hekurudhore (MLH) gjatë vitit 2021 ka bërë në mënyrë të vazhdueshme mirëmbajtjen e linjave hekurudhore, urave, tuneleve, lëshesave, gjeometrisë së binarit, kanaleve ujë-përcjellëse, bankinave, skambjeve, eliminimin e rrëshqitjeve nga dheu, pastrimin e profilit të lirë, vendkalimeve në nivel dhe shumë e shumë punë dhe detyra tjera në mënyrë që infrastruktura hekurudhore të garanton lëvizjen e sigurt të trenave të udhëtarëve dhe atyre të mallrave.



Angazhimi i të gjitha shërbimeve ka qenë në koordinim të mirëfilltë, ashtu që të realizohet me sukses plani i veprimit të departamentit duke u mbështetur në planin e biznesit të kompanisë.

Objektivi kryesor i këtij departamenti ka qenë që të bëhet mirëmbajtja e rregullt e infrastrukturës hekurudhore ashtu që të mundësohet qarkullimi i sigurt i trenave të udhëtarëve dhe atyre të mallrave. Edhe pse me vështirësi të mëdha për shkak të mungesës së materialit rezervë, prapë se prapë falë shfrytëzimit të kujdesshëm të pjesëve rezervë është arritur që të ruhet niveli i duhur i sigurisë.

**Rregullimi i gjeometrisë së binarit** – Njëra ndër punët më të rëndësishme të këtij departamenti gjatë vitit 2021 ka qenë rregullimi i gjeometrisë së binarit sipas kahes dhe niveletës me fuqi punëtore dhe makina Plaser. Në vitin 2021 kryesisht është

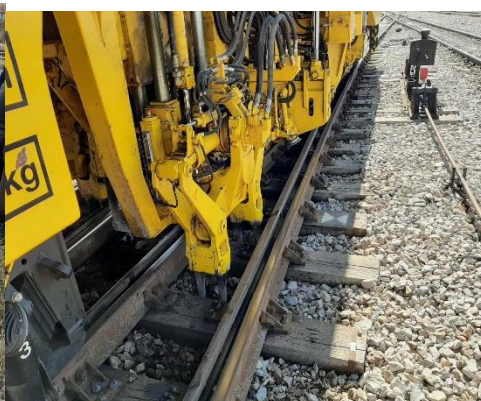


punuar në ngritjen e rënieve të shkurtra me fuqi punëtore, ndërsa rregullimi i gjeometrisë së binarit sipas kahes dhe niveletës është bërë me makina Plaser nga shërbimi i mekanizimit.

Puna e realizuar

ka qenë e nivelit të lartë, pasi që këto rregullime të binarëve janë bërë me ndihmën e makinës moderne e cila është e dedikuar për këtë qëllim. Andaj, falë këtyre punëve të realizuara linjat hekurudhore në funksion gjatë tërë vitit kanë mundur një qarkullim shumë të sigurt të trenave.

**Rregullimi i ndërrueseve sipas kahes dhe niveletës** – Një punë shumë e madhe



është bërë edhe në mirëmbajtjen e ndërrueseve dhe rregullimin e tyre. Ndër punët më të rëndësishme e cila ndërlihet me sigurinë e qarkullimit të trenave është edhe rregullimi i kahes dhe niveletës nëpër

skambje i cili është bërë me fuqi punëtore dhe makina Plaser.

**Ndërrimi i traversave të vjetruara** – Në mënyrë që të garantohet siguria e qarkullimit të trenave njësitë e mirëmbajtjes së binarëve në mënyrë të vazhdueshme kanë bërë kontrollimin e linjave hekurudhore dhe pas verifikimeve në teren është



bërë zëvendësi mi i traversave të vjetërsuara me traversa të reja. Kjo paraqet një punë voluminoze të cilën njësitë përkatëse të mirëmbajtjes e kanë kryer me shumë sukses.



Zëvendësimi i traversave të vjetërsuara varësisht nga nevoja është bërë në linjat e hapura hekurudhore, apo në binarët brenda stacioneve dhe sidomos në ndërruese. Ky veprim ka ndikuar në ngritjen e cilësisë së linjave hekurudhore duke garantuar sigurinë maksimale të qarkullimit të trenave.

### **Ndërrimi i shinave me kokë të konsumuar nëpër kthesa – njëra ndër punët më të**



rëndësishme në mirëmbajtjen e linjave hekurudhore ndërlidhet edhe me zëvendësimin e shinave të cilat kanë qenë të konsumuara për shkak të fërkimit të mjeteve lëvizëse. Zakonisht shinat për shkak të fërkimit konsumohen nëpër kthesa dhe në këtë mënyrë rrezikohet siguria e qarkullimit të trenave.

Njësitë e mirëmbajtjes së linjave hekurudhore gjatë tërë vitit kanë bërë mbikëqyrjen e shinave dhe varësisht nga dëmtimi është bërë menjëherë zëvendësimi i tyre.

Falë ekspertëve të kësaj fushe, angazhimit të tyre maksimal si dhe makinave të nevojshme për mirëmbajtjen e binarëve, kjo punë e zëvendësimit të shinave është kryer me kohë dhe duke iu përmbajtur standardeve të kërkuara.

### **Pastrimi dhe rregullimi i konstruksionit të vendkalimeve - Në këtë pozicion të**



punës përfshihet mirëmbajtja, nivelimi dhe pastrimi i vendkalimeve në nivel hekurudhë – rrugë. Këtu është bërë një punë e madhe, sidomos në rregullimin e shiritit kalues të automjeteve në zonën e vendkalimeve. Gjatë këtij viti është bërë rregullimi dhe mirëmbajtja e zonave të këtyre vendkalimeve në drejtim të ngritjes së kushteve teknike dhe

sigurisë për qarkullimin e trenave dhe garantimin e sigurte të kalimit të automjeteve nëpër këto vendkalime. Një punë e madhe është bërë edhe në pastrimin dhe rregullimin e profilit të lirë dhe këndit të dukshmërisë së të gjitha vendkalimeve, duke ngritur kështu sigurinë e qarkullimit të mjeteve rrugore. Është bërë një punë tepër e rëndësishme edhe për vendosjen e shenjave të cilat paralajmërojnë mjetet lëvizëse për arritjen në vendkalimet rrugë / hekurudhë.

**Rrënimi i vendkalimeve ilegale** – Njëri ndër problemet kryesore gjatë këtyre viteve ka qenë dhe mbetet ndërtimi i vendkalimeve ilegale nga persona të papërgjegjshëm. Kjo ka ndodhur edhe gjatë vitit 2021, ndërsa si zakonisht Departamenti i MLH-së për secilin rast ka intervenuar menjëherë duke e bërë rrënimin e këtyre vendkalimeve por në të njëjtën kohë duke e njoftuar Policinë e Kosovës dhe zyrën ligjore për përgatitjen e padive për rastet kur personi i caktuar e ka përsëritur të njëjtën gjë, duke e hapur prapë vendkalimin.



Sidoqoftë, puna e palodhshme e këtij departamenti për eliminimin e vendkalimeve ilegale ka bërë që ne sot të mos kemi vendkalime të tilla të cilat do ta rrezikonin pa masë komunikacionin hekurudhor.

**Pastrimi i kanaleve dhe lëshesave ujë përcjellëse** – Linjat tona hekurudhore



përgjatë tërë gjatësisë së tyre, aty ku mund të ketë vërshim të shtrati hekurudhor për shkak të reshjeve atmosferike apo daljes së lumenjve nga shtrati, janë të mbrojtura nga kanalet anësore dhe lëshesat hekurudhore të cilat si detyrë primare e kanë që të mos e lejojnë futjen e ujit nëpër binarë. Gjatë këtij viti vazhdimisht është bërë dhe bëhet pastrimi i lëshesave dhe kanaleve ujëpërcjellëse. me fuqi punëtore dhe ekskavator të cilat mbulohe gjatë shembjes

së dheut dhe prurjeve nga uji. Kjo punë shumë e rëndësishme është kryer me sukses, kështu që linjat tona hekurudhore kanë qenë tërësisht të mbrojtura nga vërshimet eventuale.

**Pastrimi i profilit të lirë** - Pastrimi i profilit të lirë është bërë në vendet ku pengohet shikueshmëria nga mjetet lëvizëse hekurudhore si dhe ato rrugore ku hekurudha



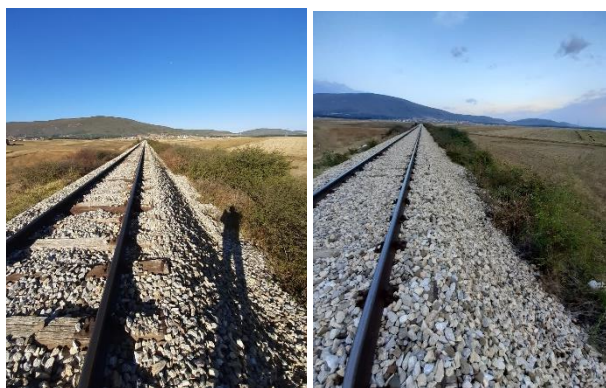
është e kryqëzuar në një nivel me rrugët, në kthesa dhe vendet ku profili pengon lëvizjen e sigurt të trenave. Gjatë këtij viti dhe në veçanti pas periudhës së gjelbërimit është bërë pastrimi i profilit nëpër të gjitha linjat hekurudhore në operim në mënyrë që të rritet dukshmëria e linjave hekurudhore e cila është e lidhur ngushtë me sigurinë e komunikacionit dhe qarkullimin e mjeteve lëvizëse.

**Tharja e barojave** - Një problem shumë i madh për linjat hekurudhore paraqesin barojat e ndryshme të cilat dalin në binarë. Andaj edhe gjatë këtij viti njëra nga detyrat permanente të këtij departamenti ka qenë e ndërlidhur me tharjen e barojave



e cila është bërë me vagon cisternë i përshtatur për tharjen e barojave nëpër binarët e stacioneve dhe linjat e hapura hekurudhore. Pra intervenim i është bërë me kohë dhe ka qenë shumë i suksesshëm.

**Kontrollimi dhe mirëmbajtja e binarëve** – Përveç punëve të mirëmbajtjes, gjatë vitit 2021 Departamenti i MLH-së ka kryer në mënyrë të rregullt edhe kontrollimin e



binarëve nëpër tërë rrjetin hekurudhor duke evidentuar kështu mangësitë eventuale dhe duke ndërmarrë të gjitha masat për evitimin e këtyre mangësive. Këto kontrollime janë bërë në baza ditore nga njësitë përkatëse të mirëmbajtjes.

Planifikimi i koltrinės është bërë në linjë të hapur dhe nëpër ndërruese.

Planifikimi është bërë me makinën SSP 103 dhe me fuqi punëtor. Në periudhën Janar - Dhjetor – 2021 është punuar në të gjitha linjat hekurudhore.

**Incizimi i binarëve** - Gjatë muajit Qershor dhe Tetor – 2021 është bërë incizimi i binarit me vagonin matës në linjën hekurudhore Mitrovicë – Fushë Kosovë – Hani Elezit, Prishtinë - Fushë Kosovë – Pejë dhe Bardhë – Medvec. Incizimi ka qenë i paraparë të bëhet gjatë muajit Prill por për shkak të pandemisë është shtyre në muajin Qershor si dhe në muajin Tetor.



Të vetëdijshëm për rëndësinë e mbrojtjes së Rrjetit Hekurudhor të Kosovës, Departamenti i MLH-së përveç mirëmbajtjes së rregullt dhe asaj investive ka pasur angazhime kontinuale edhe në ruajtjen dhe mbrojtjen e pronës hekurudhore e cila paraqet bazën kryesore tepër të rëndësishme për funksionimin normal dhe zhvillimeve të ardhshme të sistemit hekurudhor të Kosovës. Prandaj synimet tona për një rrjet hekurudhor të mirëfilltë po realizohen me sukses. Përveç punëve të lartpërmendura, Departamenti i MLH-së ka kryer edhe shumë e shumë punë të rëndësishme në baza ditore, duke realizuar me sukses detyrat e parashtruara me planin e veprimit të kompanisë dhe në veçanti duke bërë intervenime të menjëhershme varësisht se ku është paraqitur nevoja. Ky përkushtim ka ndikuar që linjat hekurudhore të cilat janë në funksion të garantojnë një siguri maksimale për qarkullimin e trenave të udhëtarëve dhe atyre të mallrave.

Është normale se përkundër këtyre angazhimeve gjatë vitit 2021 ky departament ka pasur edhe sfidat e veta të cilat me analiza të mirëfillta dhe një punë të përkushtuar nga i gjithë stafi, janë tejkaluar me sukses. Prandaj performanca e këtij departamenti në vitin 2021 ka qenë shumë e mirë.

## Departamenti i Veprimtarisë Elektroteknike

---

Departamenti i Veprimtarisë Elektroteknike (VET) në strukturën e vet organizative përmban shërbimet vijuese:

1. Shërbimi i pajisjeve sinjalo-siguruese;
2. Shërbimi i pajisjeve telekomunikuese; dhe
3. Shërbimi i pajisjeve të energjetikës.



Gjatë vitit 2021 secili nga shërbimet e lartcekura i ka realizuar me sukses objektivat e parapara me planin e veprimit të kompanisë duke bërë mirëmbajtjen e rregullt të pajisjeve sinjalo siguruese, telekomunikuese dhe atyre të energjetikës me synim të rritjes së sigurisë të komunikacionit hekurudhor. Raporti vjetor i këtij departamenti përmban aktivitetet e punonjësve të cilët gjatë tërë vitit kanë pasur një angazhim të madh në realizimin e planit të veprimit dhe në punët tjera ditore rreth mirëmbajtjes së pajisjeve SS, TK dhe EN.

Bazuar në Planin e Biznesit për vitin 2021, Departamenti i VET-së ka pasur objektivat vijuese:

- ➔ Organizimi efektiv në ngritje të sigurisë të komunikacionit hekurudhor;
- ➔ Mirëmbajtja e rregullt dhe funksionale e sistemeve hekurudhore të sigurisë;
- ➔ Shkollimi dhe trajnimi i personelit për teknologji të re që aplikohet në shërbimet SS,TK dhe EN;
- ➔ Realizimi i investimeve të parapara nga plani i biznesit; dhe

→ Realizimi i të hyrave nga qiraja e kablllove optike.

Nga perspektiva e analizave të bëra, ne mund të konstatojmë me kënaqësinë më të madhe se ky departament i ka realizuar me sukses detyrat e parashtruara, duke pasur një angazhim maksimal gjatë tërë vitit.

**Organizimi efektiv në ngritje të sigurisë të komunikacionit hekurudhor** - Në kuadër të kësaj objektivë sektori ka pasur aktivitet në evitim të shpejtë të pengesave duke intervenuar edhe jashtë orarit të punës por kemi raste kur në mungesë të materialit jemi vonuar apo nuk kemi evitua pengesën. Mungesa e materialit për evitim të pengesave është një faktor që e rritë shkallën e rrezikshmërisë apo zvogëlon shkallën e sigurisë së komunikacionit hekurudhor.

**Mirëmbajtja e rregullt dhe funksionale e sistemeve hekurudhore të sigurisë** - Ekipet e ekspertëve tanë kanë punuar në mirëmbajtje të pajisjeve SS,TK dhe EN duke i mbajtur ato me vështirësi në gjendje të mirë funksionale përshaka të mungesës së pjesëve rezervë dhe vjetërsisë së tyre (mbi 30 vite janë sistemet e vjetra). Pasi pritet që sistemet e sinjalizimit të ndërrohen me sisteme elektronike jemi përkufizuar edhe në furnizim me pjesë rezervë.

**Shkollimi dhe trajnimi i personelit për teknologji të re që aplikohet në shërbimet SS,TK dhe EN** - Me qëllim që stafi i jonë të ketë përgatitje sa më profesionale dhe të domosdoshme disa herë është iniciuar propozimi që të bëhet një vizitë në hekurudhat fqinje ku janë duke u realizuar disa projekte në ndërrim të teknologjisë së vjetër me teknologji të re. Për fat të keq në mungesë të mjeteve financiare nuk u realizua asnjë vizitë studimore në hekurudhat e rajonit ku janë duke u realizuar projekte të ngjashme sikurse rehabilitimi dhe modernizimi i linjës së 10-të hekurudhore tek ne.

**Realizimi i të hyrave nga qiraja e kablllove optike** - Të hyrat nga qiraja e kablllos optike nga Telekomit i Kosovës përcjellën nga sektori i financave, kurse shërbimi TK i departamentit bashkëpunon me personat përgjegjës të Telekomit të Kosovës në identifikimin e problemeve që paraqiten përgjatë trasesë së kablllove optike. Kontrata me KONET ka mbetur ende e pa definuar që nga vitit 2011.

### **Shërbimi i pajisjeve sinjalo siguruese**

Shërbimi i pajisjeve sinjalo siguruese merret me mirëmbajtjen e stabilimenteve të cilat në mënyrë të drejtpërdrejt e bëjnë sigurimin e infrastrukturës hekurudhore për qarkullimin e sigurt të trenave. Angazhimi i të gjithë stafit të shërbimit SS gjatë tërë vitit ka qenë në nivelin e duhur ashtu që pajisjet sinjalo siguruese të funksionojnë pa problem.

Ndër shumë e shumë punë të kryera gjatë vitit 2021 në vijim është prezantuar puna e madhe e cila është realizuar në mirëmbajtjen e këtyre pajisjeve, qoftë në mirëmbajtjen e rregullt, qoftë në atë preventive, apo qoftë në eliminimin e pengesave të ndryshme dhe atë:

- Në sinjalet elektrike nëpër të gjitha stacionet e linjës së 10 hekurudhore;
- Brezat izolues për kontrollimin e lëvizjes së trenave;

- Mekanizmat automatik për rrotullimin e skambjeve;
- Ormanët metalik me pajisjet e tyre SS;
- Kokat kabllorike të binarëve;
- Numëruesit e boshteve dhe detektuesit e trenit;
- Vendkalimet automatike në nivel;
- Kabllot e sinjalizimit,
- Tavolinat komanduese;
- Sistemet e brendshme elektrotelefonike;
- Sistemet e furnizimit të pajisjeve SS;
- Sistemin e CTC-së; dhe
- Shumë punë dhe detyra tjera sipas nevojave dhe kërkesave.

Një punë tejet e rëndësishme e këtij shërbimi është bërë në përcjelljen e projektit të rehabilitimit gjeneral dhe modernizimit të linjës së 10-të hekurudhore e që ndërlidhet me çështjet e sinjalizimit, Telekomunikacionit dhe energjetikës.

Në veçanti duhet të përmendet projekti i vendkalimeve në nivel i organizuar nga JASPERS (Asistenca e Përbashkët për Mbështetjen e Projekteve në Rajonet Evropiane) e ku ky departament ka bërë një punë shumë të madhe duke i ofruar të gjitha informatat për vendkalimet më të rrezikshme për sigurimin e të cilave mbetet që të gjenden mundësitë financiare.

Përveç rezultateve shumë të mira të cilat janë arritur në shërbimin SS, ky shërbim ka pasur edhe sfidat e veta të cilat e kanë përcjellë gjatë tërë vitit e të cilat ndërlidhen me dëmtimet dhe vjedhjen e pajisjeve të ndryshme SS nga njerëzit e pandërgjegjshëm. Mirëpo, me një angazhim të madh dhe të vazhdueshëm është bërë tejkalimi i këtyre sfidave, kështu që pajisjet sinjalo sigurorese gjatë tërë vitit kanë garantuar qarkullim të sigurt të trenave.

### **Shërbimi i pajisjeve telekomunikuese**

Shërbimi i pajisjeve telekomunikuese është përgjegjës për mirëmbajtjen e stabilimenteve të telekomunikacionit të cilat në mënyrë të drejtpërdrejt e bëjnë sigurimin e komunikimit ndërmjet të gjitha njësive, stacioneve dhe personelit të trenave me Qendrën e Kontrollimit të Lëvizjes së Trenave në Fushë Kosovë dhe personat përgjegjës për mbikëqyrjen apo vrojtimin e këtij komunikimi.

Gjatë vitit 2021 shërbimi i telekomunikacionit ka punuar pandërprerë për mirëmbajtjen dhe evitimin e pengesave në sistemet e komunikimit duke e mundur kështu në tërësi komunikimin zyrtar të personelit për rregullimin dhe mbikëqyrjen e komunikacionit hekurudhor.

Në vijim është prezantuar puna e cila është realizuar në mirëmbajtjen e këtyre pajisjeve, qoftë në mirëmbajtjen e rregullt, qoftë në eliminimin e pengesave të ndryshme dhe atë:

- Në centralin digjital telefonik;
- Rrjetin e telefonisë nëpër të gjitha stacionet hekurudhore dhe nyjën e Fushë Kosovës;
- Sistemin e kabllorëve të telekomunikacionit dhe kabllorëve optike;

- ➔ Aparatet telefonike dhe rrjetin lokal;
- ➔ Antenat dhe pajisjet e radiolidhjeve;
- ➔ Marrësit dhe dhënësit e radiosistemit;
- ➔ Sistemin e video-kamerave në tërë rrjetin hekurudhor;
- ➔ Sistemin e regjistrimit të bisedave të komunikacionit; dhe
- ➔ Shumë punë dhe detyra tjera sipas nevojave dhe kërkesave.

Ndër shumë e shumë punë të realizuara, në vijim janë prezantuar disa nga aktivitetet kryesore në pajisjes e telekomunikacionit gjatë vitit 2021. Do të përmendim këtu mirëmbajtjen aktive të pajisjeve të telefonisë fikse hekurudhore, centralit telefonik digjital dhe pajisjeve tjera përcjellëse në tërë rrjetin hekurudhor.

Një punë jashtëzakonisht e madhe është bërë edhe në mirëmbajtjen e sistemit të radiolidhjeve i cili mundëson komunikimin ndërmjet Qendrës për Kontrollimin e Lëvizjes së Trenave në Fushë Kosovë, Stacioneve hekurudhore dhe makinistave të TRAINKOS-it dhe RAILTRANS-it.

Sistemi i radiolidhjeve funksionon përmes katër antenave të cilat janë të vendosura në Fushë Kosovë, Malet e Berishës, Cërnushë afër Vushtrrisë dhe Ivajë afër Kaçanikut. Përmes këtyre antenave mbulohet i tërë Rrjeti Hekurudhor i Kosovës, duke u mundësuar kështu komunikimi njëzetekatërorësh ndërmjet të gjithë pjesëmarrësve në sistemin e qarkullimit të trenave. Sistemi i radiolidhjeve ka funksionuar në mënyrë të rregullt, me përjashtim të disa problemeve të vogla të cilat kanë ndodhur në momentet e ndërprerjeve të shpeshta të rrymës në antenat e përmendura. Por asnjëherë nuk ka pasur ngecje sepse në raste të ndërprerjeve më të gjata të rrymës është bërë furnizimi i sistemit nga dizel gjeneratorët.

### **Shërbimi i pajisjeve të energjetikës**

Shërbimi i energjetikës si njëri ndër shërbimet shumë të rëndësishme të INFRAKOS-it gjatë vitit 2021 i ka realizuar me sukses detyrat e planifikuara. Mirëmbajtja e rrjeteve energjetike të tensionit të lartë dhe tensionit të ultë, si dhe mirëmbajtja e pajisjeve të energjetikës është kryer me sukses.

Shërbimi i energjetikës si gjithnjë ka bërë mirëmbajtjen e pajisjeve energjetike, por në veçanti është marrë me intervenimet në eliminimin e prishjeve të cilat kanë ndodhur në sistemin dhe pajisjet energjetike, sidomos gjatë sezonit dimëror kur shpenzimi i energjisë është dukshëm më i madh. Detyrat kryesore të realizuara kanë qenë:

- ➔ Mirëmbajtja e kabllave energjetike;
- ➔ Mirëmbajtja e trafostacioneve;
- ➔ Mirëmbajtja e dizel gjeneratorëve;
- ➔ Mirëmbajtja e rrjetit të brendshëm të tensionit nëpër ndërtesat e stacioneve, punëtoritë, ndërtesat e stacionit qendror dhe vendet tjera zyrtare; dhe
- ➔ Shumë punë dhe detyra tjera sipas nevojave dhe kërkesave.

Pra, mirëmbajtja e sistemit energjetik të hekurudhës ka kërkuar angazhim të madh dhe kontinual, andaj falë profesionalizmit të stafit të shërbimit energjetik, kjo punë është kryer me sukses.

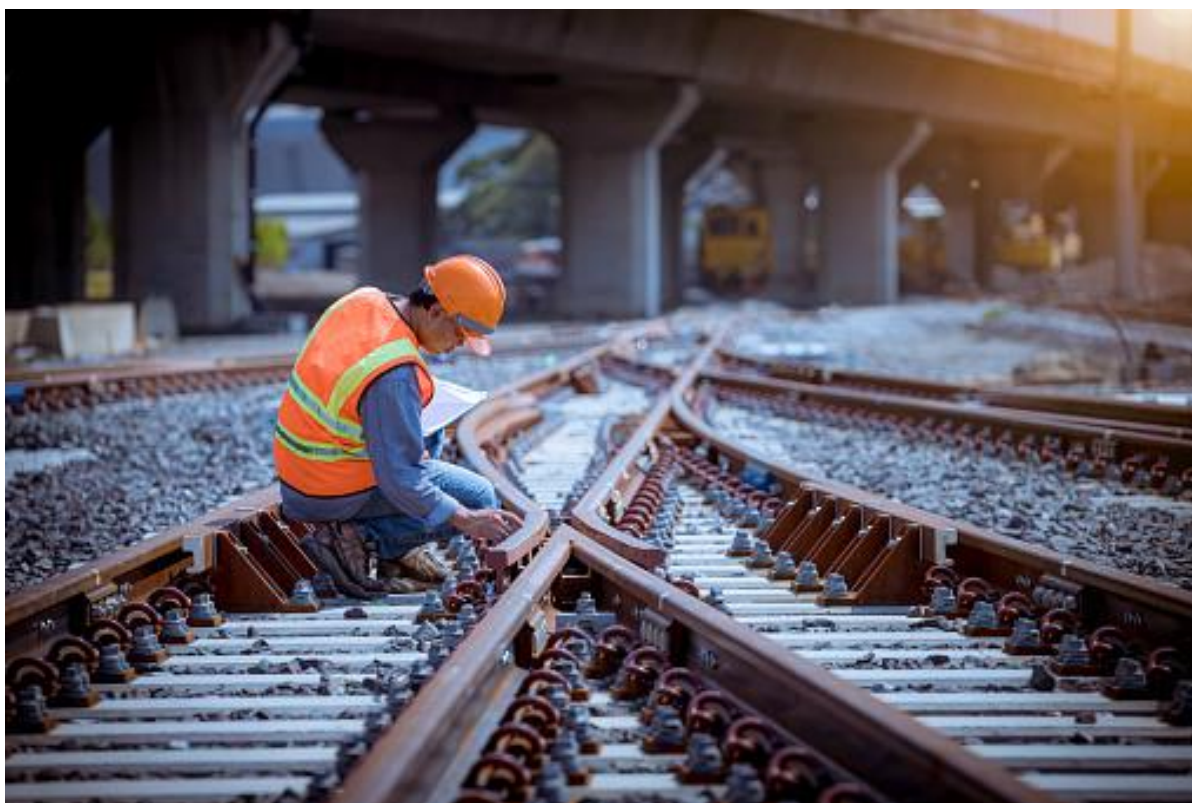
Në vijim është bërë paraqitja e disa pajisjeve të cilat i ka nën menaxhim ky departament me shërbimet e përmendura më lartë:



## Zyra e Planifikimit dhe Zhvillimit

---

Zyra e planifikimit zhvillimit gjatë vitit 2021 ka pasur aktivitete të shumta të lidhura me përmbushjen e detyrave të përcaktuara me planin e biznesit, respektivisht planin e veprimit të kompanisë. Puna aktive në këtë zyre karshi mundësive ekzistuese ka sjellë edhe rezultatet e pritura. Zyra e Planifikimit Zhvillimit gjatë vitit 2021 ka trajtuar shumë tema të rëndësishme, duke i bërë analizat dhe studimet përkatëse të nevojshme për zhvillimin e projekteve të ndryshme në të ardhmen.



Objektivat kryesore të Zyrës për Planifikim dhe zhvillim për vitin 2021 kanë qenë:

- ➔ Ngritja e kapaciteteve njerëzore drejt rritjes së sigurisë, kualitetit dhe efektivitetit të zhvillimit të infrastrukturës hekurudhore.
- ➔ Ngritja e bashkëpunimit brenda kompanisë dhe me institucionet vendore dhe ndërkombëtare me qëllim të ngritjes së sigurisë dhe modernizimit të linjave hekurudhore.
- ➔ Hulumtimi i zhvillimeve dhe të arriturave në teknologjinë e sistemeve hekurudhore dhe propozimet e mundshme për zbatimin e tyre.
- ➔ Përpilimi i analizave financiare duke u mbështetur në kornizat buxhetore dhe projekte.
- ➔ Zhvillimi dhe harmonizimi i mëtejshëm i legjislacionit sekondar, analizimi i rregulloreve dhe harmonizimi me Direktivat e BE-së
- ➔ Përcjellja e vazhdueshme e mundësive për përfitimin e granteve nga Bankat apo Institucionet ndërkombëtare për financim të projekteve të ndërlidhura me sektorin hekurudhor.

Nga punët e realizuara gjatë vitit 2021 në vijim janë përmendur ato më kryesoret:

- Ofrimin e mbështetjes profesional në realizimin e kërkesave të ndryshme në nivel të kompanisë dhe detyrave të dala nga mbledhjet e menaxhmenti të cilat kërkojnë koordinim dhe bashkëpunim profesional;
- Jemi duke hulumtuar zhvillimet teknologjike për të hartuar një koncepte dokumente për digjitalizimin e pronës dhe gjetjen e mundësive të financimit të këtij projekti;
- Është hartuar një koncepte dokument mbi gjendjen aktuale edhe evidentimin e eksponateve në “Muzeun e Hekurudhave të Kosovës” edhe mundësin e regjistrimit si muze industrial i Kosovës;
- Është hartuar një koncept dokumenti i cili i evidenton dhe trajton vendkalimeve ilegale dhe ndërhyrjet në pronën e INFRAKOS-it;
- Është punuar një analizë sipërfaqësore mbi ndërtimin e shtegut të biçikletave paralel me linjën hekurudhore Fushë Kosovë – Pejë dhe Fushë Kosovë – Hani Elezit;
- Informimi i Komunave ku graviton hekurudha lidhur me objektet e trashëgimisë kulturore ashtu që të mos paguhet tatimi në pronë;
- Analizë sipërfaqësore mbi ndërtimin e shtegut të biçikletave paralel me linjën hekurudhore Fushë Kosovë – Leshak – Jarinjë;
- Është hulumtuar për konstatimin e një sistemi elektronik më të mirë me qëllim sigurimin e vendkalimeve hekurudhore;
- Jemi angazhuar në hartimin e strategjisë së pronës;
- Analiza e aksidenteve – rasteve të jashtëzakonshme në rrjetin hekurudhore të Kosovës për periudhën kohore 2013-2020 dhe plotësimi i tabelave të standardizuar;
- Pjesëmarrje në lidhje me fondet nga Bashkimi Evropian dhe menaxhimin i kontratave në Beograd;
- Është punuar në grupin profesional për përgatitje të dokumentacionit për JASPER (Joint Assistance to Support Projects in European Regions – Asistencë e përbashkët për mbështetjen e Projekteve në Rajonet Evropiane);
- Është punuar në grupin profesional për përgatitje të një prezantimi për Siguri në Vendkalime i cili është rrjedhojë e konferencës Ndërkombëtare për ndërgjegjësim të sigurisë në vendkalime “UIC/ILCAD 2021”;
- Është duke u punuar në dokumentin teknik më qëllim t’iu drejtuar Qeverisë lidhur me transferimin e binarëve industrial në pronësi të INFRAKOS-it;
- Është hartuar dhe plotësuar tabela me të dhëna mbi aksidentet në vendkalime (kryqëzime rruge – hekurudhe) për periudhën 2013-2020;
- Jemi angazhuar në dhënien e kontributit në plotësimin e gjashtë draft Action Fiche për projektet e identifikuar;
- Jemi angazhuar në gjetjen dhe sigurimin e kapaciteteve financiarë për restaurimin e gjitha objekteve në mbrojtje të trashëgimisë kulturore për gjatë linjës hekurudhore Drenas - Pejë, së bashku me Ministrinë e Kulturës, Rinisë dhe Sportit.

Zyra për Planifikim dhe Zhvillim përveç punëve dhe detyrave të përkrahura më lartë, ka vazhduar të kryej edhe punët që janë paraparë në planin e veprimit të kësaj zyreje për vitin 2021, si dhe është angazhuar në punë tjera të nevojshme për nevojat e INFRAKOS-it.

## Departamenti i Administratës

---

Departamenti i Administratës ka zhvilluar një aktivitet dhe angazhim të konsideruar edhe gjatë vitit 2021 në përpjekje për të përmbushur objektivat sipas Planit të Biznesit dhe Planit të Veprimit të kompanisë në tërësi. Në secilin sektor dhe shërbim është punuar në vazhdimësi për arritjen e objektivave të planifikuara me Planin e Biznesit për vitin 2021.

Me gjithë vështirësitë që jemi ballafaquar prej shumë sfidave të cilat nuk kanë qenë të lehta, falë angazhimit dhe mundit të stafit të Departamentit të Administratës, në këtë periudhë janë realizuar me sukses detyrat e parashtruara.

Spektori i Personelit i ka përmbushur me sukses detyrat e parapara duke bërë administrimin e personelit në mënyrë shumë të mirë, me synim drejt arritjes së objektivave.

Shërbimi i Shkrimores dhe Arkivit edhe gjatë këtij viti janë angazhuar me të gjitha kapacitetet njerëzore dhe profesionale për arritjen e objektivave të parapara.

Shërbimi i Logjistikës ka bërë në mënyrë të rregullt mirëmbajtjen e automjeteve dhe menaxhimin e tyre sipas rregulloreve në fuqi. Sa i përket pastërtisë dhe higjienës në tërësi ka pasur vështirësi për shkak të gjendjes së vështirë financiare gjë që ka ndikuar edhe në furnizimin me material për pastrim.

Shërbimi i Mirëmbajtjes është angazhuar suksesshëm në përmbushjen e detyrave të punës duke bërë mirëmbajtjen dhe renovimin e objekteve, pajisjeve përcjellëse të tyre dhe hapësirave të kompanisë në tërësi.

Përfundimisht, objektivat nga plani i biznesit i Departamentit të Administratës dhe plani i veprimit janë përmbushur në tërësi për vitin 2021 nga të gjithë sektorët dhe shërbimet përkatëse.

## Spektori i resurseve njerëzore

Spektori i resurseve njerëzore ka zhvilluar një aktivitet të konsideruar edhe gjatë vitit 2021 në përpjekje për të përmbushur objektivat e këtij sektori dhe departamentit në



tërësi. Në secilin fushëveprim është punuar në vazhdimësi për arritjen e objektivave të planifikuara dhe kjo është arritur me mjaft sukses. Edhe pse në disa fusha kemi qenë të sfiduar nga departamentet tjera, ne jemi përpjekur që resurset njerëzore punën ta kryejnë në mbështetje të ligjit dhe akteve tjera normative të aplikuara në INFRAKOS.

Në janar të vitit 2021 INFRAKOS-i ka startuar me 281 punonjës. Pas lëvizjeve të ndryshme siç janë largimi dhe

pensionimi, lëvizje këto që janë bërë brenda periudhës prej një viti, me datën 31.12.2021 numri i punonjësve në INFRAKOS ka qenë 268. Vlen të përmendet se angazhimi i këtij sektori ka bërë që të bëhet menaxhimi i suksesshëm i të gjitha detyrave të lidhura me punonjësit tonë.

Struktura e të punësuarve në fund të vitin 2021 varësisht nga kategoritë e ndara më poshtë është si vijon:

- ➔ Punonjës me marrëdhënie të rregullt të punës janë 268 prej të cilëve 208 ose 79,29% kanë kontrata pune në afat të pa caktuar, 40 ose 15,71% kanë kontrata pune në afat të caktuar, 13 ose 4,64% janë të sistemuar me vendime dhe 4 ose 1,3% punëtorë janë të angazhuar në bazë të Marrëveshjes me Komunën e Ferizajt dhe ACB.
- ➔ Moshë mesatare e të punësuarve në Infracos Sh.A është rreth 50 vjeç
- ➔ Meshkuj janë 243 të punësuar dhe përbëjnë 93,24% nga totali i të punësuarve
- ➔ Femra janë 18 të punësuar dhe përbëjnë 6,76% nga totali i të punësuarve
- ➔ Shqiptarë janë 261 të punësuar dhe përbëjnë 90,75% nga totali i të punësuarve
- ➔ Serb janë 6 të punësuar dhe përbëjnë 2,14% nga totali i të punësuarve
- ➔ Ashkalinjë dhe rom janë 1 të punësuar dhe përbëjnë 0,36% nga totali i të punësuarve
- ➔ Me shkollë fillore ose të kualifikuar nga Hekurudhat kemi gjithsejtë 34 punëtorë
- ➔ Me shkollë të mesme kemi gjithsejtë 158 punonjës
- ➔ Me shkollë të lartë kemi gjithsejtë 6 punëtorë dhe
- ➔ Me shkollim superior kemi gjithsejtë 70 punëtorë

**Përbushja e objektivave nga plani i biznesit për vitin 2021** – Sektori i resurseve njerëzore sikurse çdo sektor tjetër i kompanisë, prioritetin numër një e ka pasur realizimin e objektivave të parapara me planin e biznesit. Objektivat e këtij sektori kanë qenë:

- ➔ Menaxhimi i rregullt i resurseve njerëzore (punësimi, largimi, pensionimi);
- ➔ Pagat dhe kompensimet tjera të punonjësve;
- ➔ Disiplina në punë;
- ➔ Ofrimi i shërbimeve dhe informatave të nevojshme për punonjësit dhe palët e Interesuara; dhe
- ➔ Planifikimi dhe mbikëqyrja administrative e shfrytëzimit të pushimeve vjetore.

Vlen të ceket se falë angazhimit të këtij sektori, të gjitha objektivat e parashtruara më sipër gjatë vitit 2021mjanë realizuar me sukses dhe pa probleme të theksuara.

### **Shërbimi i Shkrimores dhe arkivit**

Shërbimi i Shkrimores dhe arkivit gjatë kësaj përudhe ka organizuar dhe mbikëqyrë dhe çka është mjaft e suksesshme është bërë edhe rregullimi, regjistrimi dhe sistemimi i lëndëve arkivore sipas standardeve dhe ligjit. Por ende mbetet punë për tu bërë në objektin ku janë të vendosura lëndët arkivore nga vitet e kaluara. Në

protokollin e punës të shkrimores së INFRAKOS-it brenda muajve Janar – Dhjetor 2021 janë arkivuar këto lëndë:

- Kërkesa hyrëse janë = 357
- Lëndët nga gjykata = 284
- Fatura hyrëse = 791
- Lëndët e punuara brenda dhe shpërndara jashtë = 462
- Lëndët punuara brenda dhe shpërndara brenda = 271
- Kontrata për dhënien e pronës me qira = 176
- Dërgesa me postë = 221
- Kontrata pune = 22
- Aplikacione = 29

### Shërbimi i logjistikës

Shërbimi i Logjistikës ka zhvilluar një aktivitet të konsideruar gjatë vitit 2021 në përpjekje për të përmbushur objektivat e këtij shërbimi. Secila njësi dhe komplet shërbimi ka punuar në vazhdimësi për arritjen e objektivave të planifikuara, me gjithë vështirësitë që jemi ballafaquar në këtë periudhë për shkak të gjendjes së vështirë financiare që kishim.

Gjatë kësaj përudhe me qëllim të reduktimit të shpenzimeve të gjitha veturat janë mbikëqyrur në baza ditore. Shërbimi i logjistikës ka punuar pandërprerë në mirëmbajtjen e automjeteve rrugore të kompanisë, duke përcjellë gjendjen e tyre ditore dhe duke bërë maksimumin e kontrollimit të lëvizjes së tyre. Duke ditur se automjetet të cilat i ka në funksion INFRAKOS-i janë shumë të vjetruara, ne mund të konstatojmë se funksionimi i tyre ka qenë në nivelin e duhur ani se me shumë probleme për mungesë të pjesëve rezervë.

Një punë e madhe është bërë edhe në zvogëlimin e shpenzimeve të karburanteve për automjetet dhe në tabelën vijuese është bërë prezantimi i k[tyre shpenzimeve krahasuar me vitin 2020.

Periudha kohore	Kilometrat e kaluara	Derivatet e shpenzuara në litra
Janar –Dhjetor 2020	124841	10214
Janar –Dhjetor 2021	121805	10373
Diferenca (2021 – 2020)	-3036	-159

Në kuadër të shërbimit të logjistikës funksionon edhe njësi e pastrimit të objekteve e cila gjatë vitit 2021 i ka realizuar me sukses të gjitha detyrat e parashtruara, duke bërë pastrimin e të gjitha zyrave dhe ambienteve tjera të kompanisë, por një punë voluminoze është bërë edhe në pastrimin dhe mirëmbajtjen e ambienteve të jashtme të INFRAKOS-it të cilat ndodhen përreth ndërtesave dhe objekteve tjera në pronësi të kompanisë.

### Shërbimi i mirëmbajtjes së objekteve

Shërbimi për mirëmbajtjen e objekteve dhe nxehjes qendrore e ka zbatuar me sukses planin e veprimit për vitin 2021, por në mungesë të buxhetit të mjaftueshëm

shpeshëherë ka pasur probleme me furnizim me pajisje dhe material për riparimin e objekteve dhe pajisjeve të caktuara.

**Nxehja qendrore** – Një punë shumë e madhe e këtij shërbimi lidhet me mirëmbajtjen e nxehjes qendrore, përgatitjen e pajisjeve, zëvendësimin e kalldajave me të reja dhe furnizimin me ngrohje cilësore për të gjithë shfrytëzuesit e kësaj nxemjeje. Si zakonisht me kohë ëpshtë vepruar në eliminimin e pengesave në mënyrë që gjatë sezonit dimëror të mos ketë problem me nxemje.

**Riparimi i objekteve** – Një punë shumë e madhe gjatë vitit 2021 është bërë në mirëmbajtjen dhe rregullimin e objekteve. Përkundër buxhetit jo të mjaftueshëm, është arritur që të gjitha objektet e INFRAKOS-it të jenë funksionale dhe të ofrojnë kushtet e duhura, apo më mirë të themi kushtet e nevojshme për një ambient të mirë të punës dhe çka është më e rëndësishme për një ambient të mirë për ofrimin e shërbimeve për klientë.

Përfundimisht, përkundër sfidave tejet të mëdha departamenti i administratës gjatë vitit 2021 ka arritur t'i përmbushë shumicën e objektivave të parapara me Planin e Biznesit gjithnjë duke iu falënderuar angazhimit dhe përkushtimit të të gjithë punonjësve të këtij departamenti.

## **Departamenti për pronë dhe standarde**

---

Departamenti për pronë dhe standarde ka pasur një angazhim maksimal gjatë tërë vitit 2021, duke pasur për bazë planin e veprimit të kompanisë dhe realizimin e objektivave të parapara. Angazhimi i të dy sektorëve të këtij departamenti ka qenë maksimal, andaj edhe nuk ka munguar as rezultati i pritur, megjithëse gjithmonë mundet dhe duhet të bëhet më shumë.

### **Sektori i patundshmërisë**

Njëri ndër sektorët më të rëndësishëm për krijimin e të hyrave për INFRAKOS-in është sektori i patundshmërisë i cili merret me menaxhimin e pronës së kompanisë. Angazhimi i përhershëm i këtij sektori ka qenë i orientuar në plotësimin e kërkesave të klientëve tanë, si dhe në ngritjen e të hyrave për INFRAKOS-in. Falë angazhimeve ditore të këtij sektori, nuk kanë munguar as rezultatet e pritura.

Gjatë punës rreth sektorit të pronës duke verifikuar dhe marrë masat e duhura kanë filluar të dalin rezultate të mira të cilat do të kanë ndikim në përmirësimin e të hyrave nga prona.

Gjatë këtij viti përveç punëve të përditshme sektori është ballafaquar edhe me disa probleme tjera ku një numër i madh i shfrytëzuesve të pronës kanë pasur borxhe të akumuluar në vite, andaj borxhlinjve më të mëdhenj u është ndërprerë kontrata, ndërsa në bashkëpunim me Zyrën Ligjore të kompanisë janë marrë të gjitha masat juridike për lirimin e pronës duke i dërguar lëndët nëpër gjykata, ndërsa sa i përket borxheve të papaguara lëndët janë dërguar te përmbaruesit privat për ekzekutimin e borxheve të cilat shfrytëzuesit e pronës së INFRAKOS-it nuk i kanë paguar.

Një punë shumë e mirë është bërë edhe me zbatimin e rregullores së re mbi pronën, rregullore kjo e cila e përcakton në detajet më të imta mënyrën e menaxhimit të pronës duke filluar nga publikimi i shprehjes së interesit për dhënien e pronës me qira e deri te nënshkrimi i kontratës. Pra, INFRAKOS-i ka përzgjedhur që procedurat e dhënies së pronës me qira të bëhen në mënyrën më transparente të mundshme duke iu ofruar të gjithë klientëve kushte të barabarta të konkurrimit dhe shfrytëzimit të pronës për nevojat komerciale.

Një punë e madhe është bërë edhe në hartimin e formës së kontratave të cilat do të lidhen me klientët të cilët do ta shfrytëzojnë pronën, kontrata këto të cilat garantojnë mbrojtje të plotë të kompanisë në rast të moszbatimit të tyre. E veçanta është se që nga iniciimi i procedurave për dhënien e pronës me qira e deri te nënshkrimi i kontratave, çdo gjë do të jetë transparente dhe në harmoni të plotë me rregulloren e pronës si dhe legjislacionin tjetër në fuqi.

Vlen të ceket se gjatë vitit 2021 ka pasur dy shprehje publike të interesit për dhënien e pronës me qira dhe ne mund të konstatojmë me kënaqësi se ky proces është zhvilluar në mënyrën më të mirë të mundshme pa asnjë vërejtje nga palët konkurruese. Për këtë arsye INFRAKOS-i mund të krenohet për punën voluminoze të bërë në këtë sektor dhe falë kësaj pune kemi rezultatet e para të përfitimit të të hyrave aq të nevojshme dhe tepër të rëndësishme për kompaninë.

Një punë tejet e vlefshme është bërë edhe në hulumtimin e kënaqshmërisë së klientëve tanë ku dy herë brenda vitit është bërë anketimi i një numri të madh të klientëve, ku në bazë të vërejtjeve të tyre është punuar në eliminimin e të metave. Pra, motoja e jonë kryesore ka qenë dhe mbetet që klientëve tonë të iu ofrojmë shërbime cilësore, ashtu që klientët tonë të janë të kënaqur.

### **Spektori i standardeve dhe sigurisë**

Ky raport përshkruan zhvillimet në përputhje me planin e biznesit të hartuar nga sektori i standardeve dhe sigurisë për vitin 2021 i cili është mbështetur në përshkrimin e detyrave dhe përgjegjësisë të sektorit të standardeve dhe sigurisë në komunikacionin hekurudhorë dhe që kryesisht mbështetet në përmbushjen e kërkesave të përgjithshme të sigurisë si objektivi i kompanisë tonë i cili është në përputhje me Ligjin mbi Hekurudhat 04/L-063 dhe Direktivën Evropiane 049/2004 EC

Mbështetur në objektivat dhe planifikimet e sektorit për vitin 2021 Sektori për Standarde dhe Siguri në Komunikacionin Hekurudhorë është mobilizuar dhe ka bërë grumbullimin e materialit të nevojshëm në mënyrë që të hartohet Raporti Vjetor i Sigurisë, ashtu që ky raport të jetë sa më përmbajtjesor dhe informues. Ky raport ka qenë gjithëpërfshirës në aspektin e sigurisë me fokus në ngritjen e kulturës së sigurisë në komunikacionin hekurudhor dhe se i ka përmbushur kërkesat dhe formati ka qenë në përputhje me dokumentet e ERA-së.

Po ashtu kemi vazhduar me aktivitetet e përditshme si dhe ato të cilat rrjedhin si rezultat i angazhimit në përgatitjen dhe ofrimin e informatave për të gjitha departamentet e Autoritetit rregullativ të Hekurudhave dhe institucionet tjera nga të cilat janë kërkuar informata të ndryshme dhe të cilat informata janë dorëzuar me kohë.

Spektori për standarde dhe siguri gjatë vitit 2021 ka pasur një angazhim të madh, andaj plani i veprimit për arritjen e objektivave për vitin 2021 është realizuar edhe pse realizimi i tij ka qenë i ndërlidhur me sektorët tjerë të INFRAKOS-it.

## Zyra Ligjore

---

Zyra Ligjore e INFRAKOS-it gjatë vitit 2021 ka zhvilluar një punë të pandërprerë dhe profesionale në përfaqësimin e kompanisë pran organeve kompetente si dhe janë ofruar këshilla ligjore, opinione dhe asistuar në punët e rregullta të kompanisë.

Pas azhurnimit të bazës së të dhënave si dhe shqyrtimit të të gjitha lëndëve edhe në dosje fizike, doli se lëndë aktive në procedura gjyqësore në fillim të vitit kishim 390 lëndë, ndërsa në procedurë përmbartimore kishim 189 lëndë, në total prej 579 lëndëve. Gjatë vitit në Gjykata kanë përfunduar 29 lëndë, ndërsa po ashtu të reja janë 29 lëndë, për rrjedhojë, aktualisht kemi 390 lëndë aktive në Gjykata. Në procedurë përmbartimore kemi 232 lëndë aktive, nga të cilat 18 janë lëndë të reja të iniciuara nga INFRAKOS. Në procedurë përmbartimore cilësi të kreditorit janë 193 lëndë dhe në cilësi të debitorit janë 39 lëndë. Aktualisht numri i përgjithshëm i lëndëve në procedura ligjore është 622 që paraqet një rritje në raport me vitin paraprak. Ky numër pritet të rritet duke pasur për bazë se aktualisht kemi disa raste në pritje të kompletimit të lëndëve me dokumentacion si dhe mundësinë e ndërprerjes së shumë kontratave me klientët të cilët nuk kanë paguar qiratë me rregull si dhe ndërhyrjet në pronë.

Gjatë vitit 2021 kanë arritur 31 vendime gjyqësore, nga të cilat 26 vendime janë në favor të kompanisë dhe 4 vendime janë në disfavor të kompanisë. Vendimet në disfavor kanë të bëjnë me çështje pronësore dhe kompensime të kontributeve pensionale, pagave jubilarë etj. Praktikisht përveç rasteve pronësore shumica e rasteve nuk është dashur fare të lejohet të shkojnë në Gjykatë pasi që nuk kemi pasur asnjë bazë për kundërshtim apo realizim të tyre. Sa i përket të hyrave nga vendimet gjyqësore gjatë këtij vitit kishim 82,708.00 €, nga të cilat 29,424.00 € janë realizuar, ndërsa pjesa tjetër janë proceduar për ekzekutim në procedurë përmbartimore. Nga procedura përmbartimore gjatë vitit 2021 janë realizuar gjithsej janë 4 lëndë ku Infracos ka cilësinë e kreditorit (229,754.02) ndërsa janë realizuar 9 lëndë ku INFRAKOS ka cilësinë e debitorit në vlerë prej 14,909.14 euro dhe 3562,97 euro për shpenzime përmbartimore.

Gjatë kësaj periudhe stafi i Zyrës Ligjore ka marr pjesë në 207 seanca gjyqësore, ka hartuar një numër të madh të shkresave të ndryshme juridike dhe aktivitet në kompletimin e lëndëve me dokumentacion, ka ndërmarr në vazhdimësi veprime përmbartimore dhe janë kontaktuar të gjithë përmbartuesit privat të angazhuar me lëndët e Infracos si dhe ka koordinuar punë, veprimet me njësitë tjera të kompanisë.

**Gjatë punëve dhe aktiviteteve të zyrës ligjore si sfida vazhdojnë të mbesin:** numri i madh i lëndëve dhe mundësia që të rritet ky numër, për shkak të borxheve të mëhershme nga qiratë, mungesa e dokumentacionit të plotë për shumë lëndë të vjetra duke përfshi edhe ato që pritet të procedohen në procedura ligjore, mosnjohjes së dispozitave ligjore hekurudhore nga Komunitat, organet tjera publike dhe qytetaret lidhur me distancat, vendkalimet, aspekte tjera të sigurisë, shtrirja e pronës, përkatësisht linjave hekurudhore në tërë territorin e vendit dhe fakti se një pjesë e saj është jo funksionale dhe nuk kontrollohet apo vëzhgohet me rregull mbetet një sfidë tjetër që duhet të përballemi.

**Si zyre ligjore sugjerojmë që:** të jetë prioritet i lartë mirëmbajtja dhe administrimi adekuate e dosjeve të klientëve me dokumentacionit, të ketë një procedurë strikte dhe adekuate të procedimit të lëndëve në procedura ligjore, të ketë inspektim të vazhdueshëm të pronave hekurudhore që të mos lejohet shfrytëzimi i gjatë i paaautorizuar i pronës, që për rrjedhojë po shpërfaq edhe pretendime pronësore nga shfrytëzuesit si dhe respektimi adekuat i rregulloreve dhe procedurave nga përgjegjësit e fushave brenda kompanisë, në mënyrë që të evitohet maksimalisht proceset ankimuese dhe hapja të rasteve në organe administrative dhe gjykata.

Një angazhim adekuat në fushat nga rrjedhin kontestet ligjore, qoftë në rastet kur procedura iniciohet nga Infracos, qoftë në rastet kur procedurat iniciohen nga të tjerët, është i një rëndësie të lartë për kompaninë dhe parakusht për sukses dhe efikasitet në procedura ligjore.

**Zyra ligjore** – e ka përgatitur edhe bazën e të dhënave mbi të gjitha kontestet gjyqësore dhe e cila përmban:

1. Baza e të dhënave e plotë për të gjitha lëndët në procedura ligjore, e punuar dhe azhurnuar plotësisht gjatë vitit 2021, me pasqyrën përmbledhës e cila paraqet shumë të dhëna statistikore, natyrën e rasteve përmbledhëse dhe të detajuar, vlerësimin e rrezikut, vlerat financiare me listat mbështetëse etj:
  - Lista e lëndëve ku jemi paditës;
  - Lista e lëndëve ku jemi të paditur;
  - Lista e lëndëve të reja të iniciuara gjatë vitit 2021;
  - Lista e lëndëve të përfunduara gjatë vitit 2021;
  - Lista e vendimeve gjyqësore të arritura gjatë 2021;
2. Baza e të dhënave e plotë për të gjitha lëndët në procedura përmbare, e punuar dhe azhurnuar nga zyrtarja përgjegjëse gjatë vitit 2021:
  - Lista e rasteve ku jemi kreditor;
  - Lista e rasteve ku jemi debitorë;

## **Departamenti për marrëdhënie me publikun & marketing, shkollim & mbrojtje në punë dhe TI**

---

Gjatë vitit 2021, departamenti i marrëdhënies me publikun, shkollim & mbrojtje në punë dhe teknologji Informative, ka pasur një angazhim tejet të madh në zbatimin e detyrave të parapara të cilat kanë qenë të përcaktuara me planin e biznesit 2021. Të gjithë sektorët e këtij departamenti kanë qenë në nivelin e duhur për kryerjen e detyrave të tyre.

Punët e këtij departamenti kanë qenë të ndryshme, andaj në drejtim të paraqitjes së një informate të shkurtër në vijim është bërë prezantimi i secilit sektor veç e veç.

### **Zyra për marrëdhënie me publikun dhe marketing**

Zyra për Marrëdhënie me Publikun dhe Marketing gjatë vitit 2021 vazhdimisht e ka përcjell dhe e ka zbatuar planin e veprimit në kryerjen e detyrave dhe obligimeve të kompanisë.

Gjatë këtij viti kjo zyrë ka bërë monitorimin dhe analizimin e shkrimeve apo prezantimeve lidhur me INFRAKOS-in në:

- ➔ Shtypin ditor;
- ➔ Mediat elektronike, TV dhe portalet;
- ➔ Takimet me media lidhur me intervista dhe prononcime.

### **Sektori për shkollim dhe mbrojtje në punë**

Në këtë periudhë kohore menaxhimi i rregullt i sektorit për shkollim, siguri dhe mbrojtje në punë ka qenë në nivelin e kënaqshëm sa i përket menaxhimit dhe implementimit të planit të veprimit gjatë këtij viti.

Gjatë kësaj periudhe është përcjell Plani i Biznesit për vitin 2021 si dhe janë përbushur të gjitha detyrat konform akteve të brendshme të kompanisë.

- ➔ Është menaxhuar dhe përcjell në vazhdimësi regjistri për kontrollime mjekësore për stafin ekzekutiv. Po ashtu, gjatë kësaj periudhe është përcjellë regjistri i punëtorëve ekzekutiv për grupe shëndetësore se a janë në afate kohore në përputhje me aktet normative në fuqi;
- ➔ Është bërë inspektimi në objektet e kompanisë duke filluar nga objekti qendror e më tej ku graviton hekurudha e cila ka pasur rol monitorimi nga aspekti i mbrojtjes dhe sigurisë;
- ➔ Është bërë servisimi dhe mbushja e aparateve ekzistuese të zjarrit sipas afateve ligjore;
- ➔ Është zbatuar plani i shkollimit për stafin ekzekutiv;
- ➔ Është përcjellë në vazhdimësi ngritja e kapaciteteve njerëzore në kuadër të kompanisë.

## Sektori për teknologji informative

Si në çdo sektor tjetër edhe në sektorin e teknologjisë informative është bërë punë e zellshme në kryerjen e detyrave dhe obligimeve që na obligon plani i biznesit, e sidomos duke qenë në përputhje të plotë me rishikimin e planit të biznesit për periudhën e dytë të vitit 2021.

Ne do t'i paraqesim në disa pika të shkurtra detyrat e realizuara të sektorit të IT-së gjatë vitit 2021:

- Mirëmbajtja me sukses e sistemit të IT, rrjetës së IT e cila është shumë e vjetruar dhe jo e menaxhuar mire në dekadën e parë të shekullit 2021, dhe pajisjeve tjera të Teknologjisë Informative.
- Nga aspekti i sigurisë (firewall) për shkak ASA 505 Firewall nuk ka pasur support nga CISCO, kemi konfiguruar një firewall tjetër me support FMC 1010 firepower
- Intervenimi dhe gatishmëria nga mbrojtja e sulmeve në Exchange Server 2013 (mail server) për shkak të sulmeve të vazhdueshme kibernetike gjatë muajit Prill dhe Maj, në Exchange Server 2013, 2016 dhe 2019
- Ri-ngritja në funksion e konzollës së WSUS serverit problemi ka qenë në IIS (Internet Information Services).
- Është bërë upgrade konzolla e Sophos Antiviruasit nga versioni 5.5.0 në versionin 5.5.2
- E kemi vazhduar bashkëpunimin e Agjencinë e Shoqërisë së Informacionit për furnizimin me licenca softverike edhe për vitin 2021-2022.
- Intervenimi dhe mbrojtja e sistemit të serverëve nga dëmtimi për shkak të dëmtimit të klimës dhe rritjes së temperaturës në dhomën e serverëve, për shkak të intervenimit të shpejtë në ndaljen e sistemit të serverëve (për mbrojtje nga dëmtimi) deri në zgjidhjen e problemit të klimës.
- Gjatë tërë vitit jemi munduar që ti bëjmë upgrade kompjuterët nga sistemi Operativ Windows 7 në Windows 10. Fatkeqësisht edhe rreth 30% e kompjuterëve janë me sistem Operativ Window 7 për shkak të performancave të dobëta të tyre.
- Kemi qenë në gjendje gatishmërie në sistemin dhe rrjetën e kompjuterike për shkak të ndërprerjeve të shpeshta të rrymës elektrike dhe të mos funksionimit (ndaljes) së gjeneratorit herë pas here për ftohje të tij.

Përkundër sfidave të caktuara, falë angazhimeve permanente të stafit të këtij departamenti, ne mund të konstatojmë se objektivat e përcaktuara me planin e veprimit 2021 janë realizuar me sukses.

## Kontrollori i brendshëm

---

Viti 2021 për kontrollorin e brendshëm ka qenë vit i angazhimeve të mëdha në kontrollimin e infrastrukturës hekurudhore ku përfshihen pajisjet e Departamentit të Mirëmbajtjes së Linjave Hekurudhore (MLH), ato të Departamentit të Veprimtarisë Elektroteknike (VET) dhe pajisjet dhe zbatimi i detyrave për Departamentin e Komunikacionit.

Gjatë kontrollit në zbatimin e rregulloreve gjatë vitit 2021, kujdes i veçantë i është kushtuar personave nga të cilët varet siguria në transportin hekurudhor, duke filluar nga faktori njeri, intensiteti dhe organizimi i transportit, gjendjes së kapaciteteve teknologjike dhe mirëmbajtjes së tyre, mbikëqyrjes dhe zbatimit të rregulloreve, ngritjes profesionale të punonjësve, disiplinës në punë dhe aplikimit të teknologjisë.

Me rastin e realizimit të kontrollit gjatë tërë vitit 2021 është kërkuar rreptësisht aplikimi i rregulloreve në fuqi, nga se janë me rëndësi të veçantë për vendet e caktuara të punës. Po ashtu gjatë kontrollit janë udhëzuar në funksion edukues si dhe është bërë pasqyrimi i lëshimeve të bëra të shoqëruar me komente mbi pasojat në rast se nuk respektohet edhe më tutje zbatimi i rregulloreve përkatëse.

Komunikacioni hekurudhor si degë e transportit tokësor është sistem i veçantë dhe me specifikat e veta kërkon nivel të lartë të sigurisë dhe përgjegjësi maksimale. Për arritjen e nivelit të sigurisë dhe mbarëvajtjen e komunikacionit hekurudhor në periudhën e vitit të kaluar janë kryer shumë punë por kanë mbetur pa u kryer edhe punët të cilat kërkojnë afat më të gjatë kohor dhe kanë një kosto të lartë të cilën për momentin INFRAKOS nuk mund ta përballon.

Sa i përket kontrollimit të stafit ekzekutiv mund të konstatojmë se:

- ➔ Personeli në shërbimin ekzekutiv ka përgatitjen e duhur profesional, mirëpo për shkak të moshës së tyre pensionimi i tyre kërkon marrjen e masave të nevojshme për përtëritjen edhe me tutje me kuadro të reja profesionale në të gjitha nivelet e përgatitjes profesionale.
- ➔ Kontrollimet shëndetësore kryhen me rregull dhe të gjithë e kanë grupin e kërkuar shëndetësor për vendin e punës ku punon, duke marr parasysh moshën e tyre supozoi se kontrollimet shëndetësore në institutin e mjekësisë të punës kryhen në bazë të kriterëve të parashikuara me rregulloren e shëndetësisë të HK-ës.
- ➔ Në vendet e punës të shërbimit ekzekutiv mungojnë Rregulloret e domosdoshme në gjuhën shqipe, për veç Rregullores së sinjalizimit të komunikacionit udhëzimi mbi manovrimin rregullore tjera nuk ka në stacione .
- ➔ Shkollimi i rregullt i punonjësve nëpër vendet e shërbimit, është mbajtur në bazë të plan programit të instruktorit shkollor i përpiluar nga rregullorja 646 dhe rregulloren e punës në mënyrë që të kenë përgatitjen për përgjegjësit që i kërkon komunikacioni hekurudhorë , mirëpo pas shkuarjes në pension të instruktorit shkollor shkollimin e kanë vazhduar ta mbajnë shifat e stacioneve hekurudhore, gjë që kërkohet të plotësohet pozicioni me instruktor të shkollimit

- Zbatimi i rregullave dhe udhëzimeve për mënyrën e organizimit dhe rregullimit të komunikacionit hekurudhor në rrjetin hekurudhor të HK-ës, është në nivel të kënaqshëm fal përvojës dhe përgjegjësisë së punonjësve në shërbim, dhe fal punës në fushën e kontrollit duke ju dhënë vërejtje dhe sugjerime në çdo kohë.

Sa i përket kontrollimit të stacioneve dhe infrastrukturës mund të konstatojmë se:

- Gjendja e objekteve në shërbim të komunikacionit (ndërtesat e stacioneve, punëtoritë dhe ndërtesat e pajisjeve SS, TK & EN), edhe se janë bërë disa punime në shumë vende kërkohet investim që të krijohen kushtet normale për punë;
- Gjendja e infrastrukturës hekurudhore është mesatarisht e kënaqshme, pasi që angazhimi i pa ndërprerë i departamentit të mirëmbajtjes së linjave, bënë që të jemi të sigurt në realizimin e komunikacionit hekurudhor;
- Gjendja që shihet në teren kërkohet të merren masa për mbrojtjen e infrastrukturës hekurudhore nga ndërtimet e paligjshme dhe kryerja e intervenimeve funksionale në ndërtimin dhe rikonstruksionin e infrastrukturës ekzistuese;
- Linjat hekurudhore Klinë - Prizren dhe Bardhosh – Podujevë – kufiri me Serbinë, janë jashtë operimit;
- Kanalet për kullimin e ujit nga të reshurat atmosferike në të dy anët e linjave hekurudhore, janë pastruar por mbetet akoma punë për tu bërë në këtë drejtim;
- Pajisjet sinjalo siguroese në linjën hekurudhore Fushë Kosovë – Pejë janë jashtë funksionit dhe të dëmtuara gjatë kohës së luftës në Kosovë;
- Janë vendosur një numër i vogël i shtyllave për tregimin e pozitës kilometrike, por një numër i konsiderueshëm i tyre është në – mungesë;
- Shenjat treguese në stacione dhe në tërë rrjetin hekurudhor në masën më të madhe janë të dëmtuara rëndë dhe kërkohet një investim i madh për sanimin e tyre.

Konstatimi i kontrollorit të brendshëm është se angazhimi i të gjithë stafit ekzekutiv në kryerjen e detyrave të mirëmbajtjes dhe organizimit të komunikacionit hekurudhor gjatë vitit 2021 ka qenë në nivel të duhur dhe se për çdo mangësi eventuale të konstatuar janë marrë masat e menjëhershme që aty ku ka qenë e mundur të bëhet eliminimi i tyre.

# 6

## ***Pasqyrat e performancës financiare***

---

<i>Performanca financiare e INFRAKOS-it</i>	<i>59</i>
<i>Të hyrat e planifikuara dhe të realizuara</i>	<i>60</i>
<i>Shpenzimet e planifikuara dhe të realizuara</i>	<i>61</i>
<i>Krahasimi i të hyrave dhe shpenzimeve</i>	<i>62</i>

---

## Performanca financiare e INFRAKOS-it

Ngjashëm me vitin paraprak gjendja financiare e INFRAKOS-it në vitin 2021 ka qenë tepër e vështirë dhe angazhimi i jonë gjatë tërë vitit ka qenë i fokusuar në mbikëqyrjen e rreptë të të hyrave dhe shpenzimeve, ashtu që kompania të mund të funksionojë në kushte ta quajmë të jashtëzakonshme. Rënia e të hyrave nga pagesat e qasjes në rrjet për shkak të rënies së transportit të mallrave (për çka përgjegjës është TRAINKOS-i dhe RAILTRANS-i), si dhe mungesa e subvencionimit të kërkuar nga qeveria na ka sjellë në një situatë tejet të vështirë financiare me çka gjatë tërë vitit ka qenë i rrezikuar funksionimi i kompanisë. Për më tepër situatën financiare tepër të vështirë e ka vështirësuar edhe më shumë pandemia me COVID 19 që për pasojë ka pasur rënie drastike të transportit hekurudhor e që ndërlidhet edhe me rënien e të hyrave nga pagesat e qasjes në binarë.

Është e ditur se të hyrat kryesore të INFRAKOS-it (pagesat e qasjes në rrjet dhe subvencionimi) nuk varen nga ne, andaj kjo ka paraqitur dhe paraqet një sfidë tepër të madhe. Ne në mënyrë të vazhduar kemi shprehur shqetësimin tonë tek institucionet përgjegjëse për mosplotësimin e obligimeve ligjore ndaj INFRAKOS-it, por për fat të keq të gjitha kërkesat tona ndaj këtyre institucioneve edhe gjatë vitit 2021 hasën në vesh të shurdhër. Ne nuk do të dëshironim kurrë që kjo situatë të vazhdojë në mënyrë të njëjtë edhe gjatë vitit 2022 dhe shpresojmë që më në fund institucionet përgjegjëse t'i kryejnë obligimet e tyre ligjore karshi INFRAKOS-it, duke nënshkruar kontratën financiare pesëvjeçare me këtë kompani.

Në tabelën vijuese janë paraqitur në mënyrë të detajuara të gjitha llojet e të hyrave dhe shpenzimeve të INFRAKOS-it gjatë vitit 2021, duke i krahasuar ato me buxhetin e planifikuar të vitit 2021, si dhe duke i krahasuar ato me të hyrat dhe shpenzimet e realizuara gjatë vitit 2020.

Krahasimi i të hyrave dhe shpenzimeve		Realizimi 2020	Realizimi 2021	Buxheti 2021	Diferenca	Diferenca
		A	B	C	B - A	B - C
TË HYRAT	Të hyrat nga shfrytëzimi i rrjetit	315,602.74	368,944.38	335,000.04	53,341.64	33,944.34
	Të hyrat nga qiraja	708,537.30	784,523.87	720,000.00	75,986.57	64,523.87
	Të hyrat tjera	256,735.48	114,792.73	142,000.00	-141,942.75	-27,207.27
	Subvencionimi i diferencës së rrjetit	600,018.12	982,830.54	1,700,000.98	382,812.42	-717,170.44
	Të hyrat e shtyra	981,482.62	905,920.37	978,173.45	-75,562.25	-72,253.08
	<b>Të hyrat totale</b>	<b>2,862,376.26</b>	<b>3,157,011.89</b>	<b>3,875,174.47</b>	<b>294,635.63</b>	<b>-718,162.58</b>
SHPENZIMET	Pajisjet	14,319.06	5,787.48	33,600.00	-8,531.58	-27,812.52
	Harxh. e lokal. ndërtesave	24,243.59	17,488.50	47,625.00	-6,755.09	-30,136.50
	Energjia elektrike	98,508.51	89,893.72	110,000.00	-8,614.79	-20,106.28
	Nafta	18,350.42	23,936.30	55,300.00	5,585.88	-31,363.70
	Vajrat, lyerësit, etj.	0	1,498.22	4,501.00	1,498.22	-3,002.78
	Materiali harxhues operativ	34,937.25	11,959.30	12,900.00	-22,977.95	-940.70

Riparimet	9,272.82	10,837.74	39,717.00	1,564.92	-28,879.26
Shërbimet operative	9,600.30	725.41	2,430.00	-8,874.89	-1,704.59
Udhëtimet zyrtare	362.64	3,269.42	9,133.00	2,906.78	-5,863.58
Marketingu dhe publikimet	5,802.61	2,479.56	6,034.00	-3,323.05	-3,554.44
Mat. i zyrës dhe konsumues	7,205.97	4,444.03	18,114.00	-2,761.94	-13,669.97
Telefoni / mail / interneti	9,938.60	9,732.69	18,409.00	-205.91	-8,676.31
Shpenz. e rrezikshmërisë	7,148.00	8,453.54	18,465.05	1,305.54	-10,011.51
Reprezentacioni konsumueset	1,335.88	2,425.62	8,449.00	1,089.74	-6,023.38
Sigurimi	13,485.84	12,059.26	17,649.98	-1,426.58	-5,590.72
Stafi i jashtëm	1,128.07	1,261.95	8,940.00	133.88	-7,678.05
Stafi dhe punëtorët	1,976,169.40	1,901,173.91	2,186,072.86	-74,995.49	-284,898.95
Shpenzimet tjera operative	99,604.44	124,742.05	238,906.00	25,137.61	-114,163.95
<b>Gjithsejtë shpenzimet</b>	<b>2,331,413.40</b>	<b>2,232,168.70</b>	<b>2,836,245.89</b>	<b>-99,244.70</b>	<b>-604,077.19</b>
Diferenca (të hyrat -shpenzimet) rez. operativ	<b>530,962.86</b>	<b>924,843.19</b>	<b>1,038,928.58</b>	<b>393,880.33</b>	<b>-114,085.39</b>
Amortizimi	1,145,543.81	1,083,050.05	1,172,366.81	-62,493.76	-89,316.76
Shpenzimet tjera financiare	594.11	504.33	9,000.00	-89.78	-8,495.67
<b>Rezultati neto</b>	<b>-615,175.06</b>	<b>-158,711.19</b>	<b>-142,438.23</b>	<b>456,463.87</b>	<b>-16,272.96</b>

### Të hyrat e planifikuara dhe ato të realizuara

Në drejtim të qartësimit të nevojshëm në vazhdim është bërë përshkrimi i të hyrave dhe shpenzimeve të prezantuara në tabelën e mësipërme.

**Të hyrat nga shfrytëzimi i rrjetit** – Këto të hyra (si të hyrat kryesore të INFRAKOS-it) krijohen nga pagesat e qasjes në rrjet të cilat i ka bërë TRAINKOS-i dhe RAILTRANS-i në emër të shfrytëzimit të rrjetit dhe sipas Ekspozeut të Rrjetit 2021. Siç shihet nga tabela e mësipërme, në vitin 2021 janë realizuar 368,944.38 € apo 10.13 % më shumë sesa shuma e buxhetit të planifikuar prej 335,000.00 €.

Krahasuar me vitin 2020, kur kishim realizuar 315,602.74 €, të hyrat nga shfrytëzimi i rrjetit janë për 53,341.64 € apo 16.90 % më të mëdha.

**Të hyrat nga qiraja** – Burimi i dytë i të hyrave të INFRAKOS-it padyshim se janë të hyrat nga qiraja. Gjatë vitit 2021 janë realizuar 784,523.87 € apo 8.96 % më shumë nga shuma e planifikuar për këtë vit e cila kapë vlerën prej 720,000.00 €. Pra, shihet se kemi një rritje të këtyre të hyrave në vlerën prej 64,523.87 € në krahasim me buxhetin e planifikuar. Krahasuar me vitin 2020 kur kishim realizuar 708,537.30 €, në vitin 2021 të hyrat nga qiraja janë për 75,986.57 € apo 10.72 % më të mëdha.

**Të hyrat tjera** – Vlen të ceket se realizimi i të hyrave tjera është bërë nga mirëmbajtja dhe riparimet e binarëve privat industrial, ofrimi i shërbimeve në terminalin e mallrave për të gjithë klientët të cilët e kanë shfrytëzuar atë terminal për ngarkim shkarkimin e mallrave, pastaj ofrimi i shërbimeve tjera dhe shitja e skrapit të dalë jashtë përdorimit.

Prandaj sa i përket të hyrave të tjera, në vitin 2021 janë realizuar 114,792.73 €, apo 19.16 % më pak sesa shuma e buxhetit të planifikuar prej 142,000.00 €. Krahasuar me vitin 2020 kur kishim realizuar 256,735.48 €, të hyrat tjera janë për 141,942.75 € apo 55.28 % më të vogla.

**Subvencionimi nga qeveria** – Ne që nga viti 2012 kemi kërkuar nga Qeveria, respektivisht nga Ministria e Mjedisit, Planifikimit Hapësinorë dhe Infrastrukturës si dhe ajo e Ekonomisë që të bëjnë subvencionimin e ndryshimit të tarifave nga pagesat e qasjes në rrjet, tarifa këto të cilat INFRAKOS-i i ka përpiluar në bazë të kostos direkte të mirëmbajtjes së infrastrukturës, ndërsa MMPHI-ja i ka zbritur çdo vit në mënyrë drastike. Për fat të keq asnjëherë deri më sot nuk kemi hasur në mirëkuptim nga institucionet përkatëse që të mbulojnë tërësisht diferencat e kërkuara. Pra, edhe në vitin 2021 ka vazhduar e njëjta praktikë e viteve paraprake ku qeveria, respektivisht ministritë përgjegjëse nuk e kanë kryer obligimin për mbulimin e diferencës së pagesave nga qasja në rrjet.

Ne sikurse edhe vitet tjera, bazuar në koston direkte kemi planifikuar një subvencionim real prej 1,700,000.98 € i cili është pritur nga qeveria. Mirëpo, për fat të keq qeveria as këtë vit nuk e bëri subvencionimin e kërkuar duke i ndarë INFRAKOS-it vetëm 982,830.54 €.

Mosgatishmëria e institucioneve përgjegjëse për subvencionimin e plotë të shumës së paraparë, ka ndikuar që ne të bëjmë reduktime të mëdha në shpenzimet e planifikuara gjë që nuk është aspak e mirë sepse pasojat në të ardhmen mundën me qenë të mëdha, duke e cenuar kështu sigurinë e komunikacionit hekurudhor. Kjo do të mund të ketë si pasojë rritjen e aksidenteve të cilat nuk do t'i dëshironte askush, por një gjendje e tillë është e papranueshme për INFRAKOS-in.

Për këtë arsye ne shpresojmë që në vitin 2022, njëherë e përgjithmonë do të nënshkruhet marrëveshja pesëvjeçare financiare ndërmjet Qeverisë dhe INFRAKOS-it, me çka njëherë e mirë do të zgjidhet çështja financiare e kompanisë. Kjo marrëveshje afatgjatë do ta zgjidhte njëherë e përgjithmonë çështjen e financimit të INFRAKOS-it dhe do ta vendoste atë në binarë të sigurt.

Marrëveshja financiare Qeveri – INFRAKOS është e paraparë të bëhet me Ligjin mbi Hekurudhat e Kosovës nr. 04/L-063 dhe direktivat e BE-së siç është ajo 2012/34 EU.

### **Shpenzimet e INFRAKOS-it**

Sa i përket shpenzimeve mund të konstatojmë se shpenzimet e realizuara të INFRAKOS-it në vitin 2021 janë 2,232,168.70 €, që në krahasim me shpenzimet e planifikuara 2,836,245.89 €, janë për 604,077.19 € apo 21.29 % më të vogla. Kjo tregon kujdesin e madh të cilin ne e kemi pasur vazhdimisht gjatë realizimit të shpenzimeve duke bërë kursime maksimale, pasi që e kemi analizuar shumë mirë se nuk do të realizohen të hyrat e planifikuara për arsyet e përmendura më lartë.

INFRAKOS-i gjatë tërë vitit ka bërë me shumë kujdes menaxhimin e shpenzimeve duke kursyer maksimalisht në mënyrë që të mund të bëhet funksionimi i kompanisë. Kjo ka rezultuar edhe me vështirësi dhe mungesa të caktuara në furnizime me

material dhe pjesë rezervë, mirëpo falë kësaj ne kemi arritur të mbijetojmë dhe ta ruajmë sigurinë e duhur të transportit hekurudhor.

### Krahasimi i të hyrave dhe shpenzimeve

Më lartë është bërë përshkrimi i të hyrave të INFRAKOS-it në krahasim me buxhetin e vitit 2021, si dhe krahasimi i shpenzimeve të realizuara në krahasim me vitin 2020. Vlen të theksohet se INFRAKOS-i është e vetmja kompani publike të hyrat kryesore të të cilës kompani nuk varen nga vetë kompania. Pa marrë parasysh angazhimin maksimal të cilin e ka bërë dhe mund ta bëjë menaxhmenti dhe i gjithë stafi tjetër ndikimi në këto të hyra është tejet minor sepse të hyrat kryesore të INFRAKOS-it varen nga operatorët e transportit hekurudhor.

Në mënyrë që të kemi një sqarim më të detajuar rreth të hyrave dhe shpenzimeve, në tabelën vijuese është bërë paraqitja e të hyrave dhe shpenzimeve totale për vitin 2020 dhe 2021. Në këtë tabelë është bërë prezantimi i të hyrave dhe shpenzimeve reale pa i marrë parasysh të hyrat e shtyra dhe amortizimin.

Krahasimi i të hyrave dhe shpenzimeve	Realizimi 2020	Realizimi 2021	Buxheti 2021	Diferenca	Diferenca
	A	B	C	B - A	B - C
Të hyrat totale	1,880,893.64	2,251,091.52	2,897,001.02	370,197.88	-645,909.50
Shpenzimet totale	2,331,413.40	2,232,168.70	2,836,245.89	-99,244.70	-604,077.19
<b>Diferenca</b>	<b>-450,519.76</b>	<b>18,922.82</b>	<b>60,755.13</b>	<b>469,442.58</b>	<b>-41,832.31</b>

Bazuar në tabelën e mësipërme shihet se të hyrat e realizuara në vitin 2021 janë 2,251,091.52 €, që krahasuar me të hyrat e planifikuara 2,897,001.02 €, janë për 645,909.50 € apo 22.30 % më të ulëta sesa planifikimi. Krahasuar me vitin 2020 ku kishim realizuar të hyra në vlerën prej 1,880,893.64 €, në vitin 2021 kemi realizuar 370,197.88 € apo shprehur në përqindje 19.68 % më shumë.

Nga tabela shihet se shpenzimet e realizuara në vitin 2021 janë 2,232,168.70 €, që krahasuar me shpenzimet e planifikuara 2,836,245.89 €, del se kemi shpenzuar 604,077.19 € apo 21.30 % më pak sesa ka qenë e planifikuar. Kjo diferencë ka ardhur për shkak se ne kemi kursyer gjatë tërë vitit në mënyrë që INFRAKOS-i të mund të operojë pa problem. Pra, është thënë sa e sa herë që ne kemi kursyer maksimalisht për hir të ruajtjes së stabilitetit financiar të kompanisë.

Diferenca ndërmjet të hyrave dhe shpenzimeve të realizuara në vitin 2021 është 18,922.82 €, apo shprehur në përqindje del se kemi 0.84 % më shumë të hyra sesa shpenzime.

Bazuar në këtë që u tha më lartë, mund të konstatojmë se viti 2021 ka qenë vit shumë sfidues, por që falë angazhimit të të gjithëve është arritur që të tejkalohet me sukses. Ne presim që më në fund të nënshkruhet marrëveshja financiare ndërmjet Qeverisë dhe INFRAKOS-it e cila është e bazuar në Nenin 63, paragrafin 3, të Ligjit mbi Hekurudhat e Kosovës nr. 04 / L- 063 i cili nen thotë:

***“Ndërmjet Qeverisë dhe menaxherit në pronësi publike të infrastrukturës ekzistuese të shfrytëzimit të përbashkët INFRAKOS, vendoset marrëveshje kontraktuale. Ajo kontratë duhet të jetë afatgjate, së paku pesë (5) vjeçare dhe duhet të përmbajë strukturën e pagesave të miratuara për financim nga shteti për infrastrukturën hekurudhore të shfrytëzimit të përbashkët për tërë periudhën kontraktuale. Qeveria duhet t’i konsultojë të gjitha palët e interesuara së paku (1) një muaj para nënshkrimit të kontratës dhe një (1) muaj pas nënshkrimit duhet ta publikojë nënshkrimin”.***

Bazuar në paragrafin e mësipërm shihet se Qeveria duhet ta nënshkruaj me INFRAKOS-in marrëveshjen financiare pesëvjeçare, marrëveshje kjo e cila është praktikë e të gjitha shteteve të BE-së dhe tani edhe e rajonit.

# 7

## ***Progresi sipas planit të biznesit***

---

<i>Pasqyrat e progresit në zbatimin e PB-së</i>	<i>65</i>
<i>Progresi i objektivave kryesore strategjike</i>	<i>65</i>
<i>Ndryshimet gjatë aktiviteteve</i>	<i>68</i>

---

## Pasqyrat e progresit në zbatimin e planit të biznesit

Sikurse në vitet paraprake edhe këtë vit objektivi kryesor i INFRAKOS-it ka qenë që të bënë realizimin e tërësishëm të Planit të Biznesit për vitin 2021. Ky plan ka qenë një plan shumë i mirë, i qartë dhe me mundësi të matjes së përhershme të rezultateve të arritura. Si çdo vit tjetër, edhe këtë vit departamentet e kompanisë kanë përpiluar planet e tyre të veprimit duke u bazuar në planin e biznesit, ndërsa në bazë të këtyre planeve është përpiluar plani i veprimit i INFRAKOS-it i cili ka qenë udhërrëfyes për të gjitha departamentet dhe njësitë e kësaj kompanie.

Bazuar në rezultatet e arritura, është konstatuar se Plani i Biznesit 2021 (me përjashtim të realizimit të të hyrave nga pagesat e qasjes në rrjet të cilat varen nga TRAINKOS-i dhe RAILTRANS-i, subvencionimit nga shteti i cili nuk është realizuar sipas kërkesave tona) është realizuar pothuajse tërësisht. Sa i përket të hyrave nga patundshmëria dhe të hyrat tjera, të hyra këto që varen nga ne, këtu vërehet një sukses relativisht i mirë i cili pritet të ketë përmirësim në të ardhmen.

### Progresi i objektivave kryesore strategjike

Sikurse vitin e kaluar, edhe në vitin 2021 realizimi i objektivave të parapara me planin e biznesit ka qenë njëri ndër prioritetet kryesore të INFRAKOS-it. Plani i biznesit i vitit 2021 nuk ka pasur ndryshime të theksueshme nga ai i vitit 2020. Prandaj, ndër objektivat kryesore të ndërlidhura me pasqyrat e progresit janë këto:

- ➔ Mirëmbajtja e infrastrukturës hekurudhore në nivelin më të lartë të mundshëm konform rregullativave dhe legjisllacionit në fuqi.
- ➔ Ngritja e kapaciteteve njerëzore drejt rritjes së sigurisë, kualitetit dhe efektivitetit.
- ➔ Angazhimi maksimal në menaxhimin e mirë të resurseve ekzistuese për realizimin e të hyrave të parapara.
- ➔ Ofrimi i traseve hekurudhore për operatorët e transportit hekurudhor në mënyrë korrekte, transparente dhe jodiskriminuese.
- ➔ Menaxhimi i mirëfilltë i patundshmërisë si resursi i dytë i krijimit të të hyrave dhe eliminimi i borxheve të këqija
- ➔ Vazhdimi i rehabilitimit dhe modernizimit të fazës së parë të Linjës së 10 hekurudhore (Fushë Kosovë – Hani i Elezit).
- ➔ Fillimi i rehabilitimit dhe modernizimit të fazës së dytë të Linjës së 10 hekurudhore (Fushë Kosovë – Mitrovicë).
- ➔ Fillimi i rehabilitimit të pajisjeve sinjalo siguruese dhe të energjetikës për fazën e parë dhe të dytë (Mitrovicë – Hani i Elezit).
- ➔ Fillimi i Projekt dizajnit detaj teknik për fazën e tretë (Mitrovicë – Leshak)
- ➔ Përfundimi i projekt dizajnit preliminar për linjën e shtatë hekurudhore (Fushë Kosovë – Podujevë – kufiri me Serbinë)
- ➔ Përfundimi i studimit të fizibilitetit për linjën hekurudhore (Prishtinë – Aeroporti i Prishtinës)
- ➔ Rihapja e pjesës veriore të Linjës së 10 hekurudhore nga Mitrovica në kufirin me Serbinë.
- ➔ Ngritja e bashkëpunimit me institucionet vendore dhe ndërkombëtare drejt zhvillimit të infrastrukturës hekurudhore në Kosovë.

Në vijim është prezantuar realizimi, apo mosrealizimi i objektivave të mësipërme të cilat paraqesin bazën kryesore të punëve të INFRAKOS-it gjatë vitit 2021:

**Mirëmbajtja e infrastrukturës hekurudhore në nivelin më të lartë të mundshëm konform rregullativave dhe legjisllacionit në fuqi** – Viti 2021 ka qenë vit i angazhimeve maksimale i departamenteve ekzekutive për ruajtjen e sigurisë në linjat tona hekurudhore. Për këtë arsye, angazhimet e Departamentit të MLH-së kanë qenë kontinuale duke mirëmbajtur linjat hekurudhore në nivelin e kërkuar. Ngjashëm ka bërë edhe Departamenti i VET-së duke i evituar të gjitha pengesat në pajisjet sinjalo – siguroese, telekomunikacionit dhe ato të energjetikës, ndërsa Departamenti i Komunikacionit ka zbatuar me përpikëri orarin e lëvizjes së trenave. Me një fjalë, është bërë punë e madhe duke e ngritur kështu nivelin e sigurisë për qarkullimin e të gjitha llojeve të mjeteve lëvizëse.

**Ngritja e kapaciteteve njerëzore drejt rritjes së sigurisë, kualitetit dhe efektivitetit** – Njëri ndër prioritetet tona edhe në vitin 2021 ka qenë ngritja e kapaciteteve njerëzore të kompanisë. Në mënyrë që të mund ta realizojmë vizionin tonë dhe objektivat e parapara me planin e biznesit, njëra nga detyrat kryesore ka qenë dhe akoma mbetet ngritja e kapaciteteve njerëzore.

Për fat të keq në mungesë të mjeteve financiare dhe pandemisë ne nuk kemi qenë në gjendje që të organizojmë ndonjë trajnim të veçantë, por të organizuara nga stafi i kompanisë janë mbajtur shkollimet dhe testimet e dijes për të gjithë stafin ekzekutiv i cili punon në mirëmbajtje dhe organizim të komunikacionit hekurudhor.

**Angazhimi maksimal në menaxhimin e mirë të resurseve ekzistuese për realizimin e të hyrave të parapara** – Njëri ndër prioritetet tona edhe në vitin 2021 ka qenë angazhimi i të gjitha resurseve ekzistuese në drejtim të realizimit të të hyrave të parapara. Ne sot mund të konstatojmë se të hyrat të cilat varen nga INFRAKOS-i janë realizuar në kufijtë e paraparë me planin e biznesit.

**Ofrimi i traseve hekurudhore për operatorët e transportit hekurudhor në mënyrë korrekte, transparente dhe jodiskriminuese** – INFRAKOS-i si Menaxher i rrjetit hekurudhor gjatë vitit 2021 përveç operatorit të transportit – TRAINKOS i ka ofruar shërbime edhe operatorit tjetër privat RAILTRANS. Ne me kënaqësinë më të madhe mund të konstatojmë se ofrimi i shërbimeve tona për këta operatorë ka qenë në nivelin më të lartë të mundshëm. Pra, ofrimi i të gjitha shërbimeve tona ndaj operatorëve të transportit ka qenë korrekt, me kohë dhe në nivelin më të lartë të mundshëm.

Ne përgjatë vitit 2021 e kemi bërë testin e kënaqshmërisë për ofrimin e shërbimeve tona dhe me kënaqësi mund të konstatojmë se operatorët e transportit nuk kanë pasur ndonjë vërejtje e cila vlen të përmendet. Sidoqoftë, ne edhe në vitin 2021 do të vazhdojmë të ofrojmë shërbime cilësore dhe gjithnjë duke i eliminuar mangësitë eventuale.

**Menaxhimi i mirëfilltë i patundshmërisë si resursi i dytë i krijimit të të hyrave dhe eliminimi i borxheve të këqija** – Një vëmendje e veçantë gjatë vitit 2021 i kemi kushtuar sektorit të patundshmërisë, sektor ky i cili tanimë për INFRAKOS-in krijon të ardhurat kryesore para qasjes në rrjetin hekurudhor. Me politika të mirëfillta,

takime të rregullta me klientët tanë dhe një qasje shumë të favorshme ndaj tyre, ne kemi arritur që në vitin 2021 të kemi një realizim të tërësishëm të kësaj objektivë.

**Vazhdimi i rehabilitimit dhe modernizimit të fazës së parë të Linjës së 10 hekurudhore (Fushë Kosovë – Hani i Elezit)** – Ky është njëri ndër objektivat më të rëndësishëm të historisë së re të hekurudhave, sepse rehabilitimi dhe modernizimi i linjës së 10 hekurudhore është me rëndësi jetike për integrimin e sistemit hekurudhor të Kosovës në rajon dhe BE. Gjatë vitit 2021 është punuar në rehabilitimin e fazës së parë të Linjës së 10-të Hekurudhore (Fushë Kosovë - Hani i Elezit), por për shkak të vonësive ky projekt pritet të kryhet në fund të vitit 2022.

**Fillimi i rehabilitimit dhe modernizimit të fazës së dytë të Linjës së 10 hekurudhore (Fushë Kosovë – Mitrovicë)** – Procedura e përzgjedhjes së kompanisë punëkryese është vonuar, por megjithatë në dhjetor të vitit 2021 është nënshkruar kontrata, ndërsa punët pritet të fillojnë në muajin mars 2022.

**Fillimi i Projekt dizajnit detaj teknik për fazën e tretë (Mitrovicë – Leshak)** – Udhëhequr nga IPF 9 dhe Konzorciumi HILL International në muajin nëntor 2021 ka filluar realizimi i projekt dizajnit detaj teknik për fazën e tretë (Mitrovicë – Leshak – Kufiri me Serbinë). Projekti pritet të përfundojë deri kah fundi i vitit 2022.

**Përfundimi i projekt dizajnit preliminar për linjën e shtatë hekurudhore (Fushë Kosovë – Podujevë – kufiri me Serbinë)** – Projekt dizajni preliminar për rehabilitimin e Linjës së 7-të Hekurudhore (Fushë Kosovë – Podujevë – Kufiri me Serbinë) ka përfunduar në muajin nëntor 2021.

**Përfundimi i studimit të fizibilitetit për linjën hekurudhore (Prishtinë – Aeroporti i Prishtinës)** - Projekti i studimit të parafizibilitetit për linjën hekurudhore të aeroportit po ashtu ka përfunduar në muajin nëntor 2021.

**Rihapja e pjesës veriore të Linjës së 10 hekurudhore nga Mitrovica në kufirin me Serbinë** – Është e ditur se që nga data 03 mars e vitit 2008 forcat paralele Serbe në veri të Kosovës të ndihmuara nga Hekurudhat e Serbisë kanë okupuar pjesën veriore të Linjës së 10 Hekurudhore, duke ia pamundësuar kështu INFRAKOS-it qasjen në atë pjesë të hekurudhës. Ne kishim menduar se gjatë vitit 2021 do të ketë bisedime ndërmjet Kosovës dhe Serbisë për këtë çështje, por për fat të keq kjo nuk ka ndodhë, gjë që si pasojë nuk është bërë realizimi i këtij objektivë.

**Ngritja e bashkëpunimit me institucionet vendore dhe ndërkombëtare drejt zhvillimit të infrastrukturës hekurudhore në Kosovë** – Edhe këtë vit, mund të konstatojmë me kënaqësi se INFRAKOS-i ka mbajtur dhe zhvilluar një aktivitet të shkëlqyer të bashkëpunimit me institucionet vendore, rajonale dhe ato të BE-së. këtui vlen të potencohet angazhimi i jonë maksimal në dhënie të informatave, hartimin e raporteve, plotësimin e pyetësorëve të ndryshëm dhe zhvillimin e komunikimit permanent me të gjitha institucionet tona shtetërore (në veçanti me Ministrinë e Infrastrukturës, Ministrinë e Ekonomisë dhe Ambientit, Ministrinë e Financave dhe Zyrën e Integritimit Evropian), me institucionet rajonale (në veçanti me hekurudhat Maqedonase, të Shqipërisë dhe ato të Malit të Zi), dhe së fundmi me institucionet e BE-së (në veçanti me BERZH-in, BEI-në, WBIF-in, CER-in), e kështu me radhë.

Këtu veçanërisht vlen të përmendet angazhimi i jonë në Komunitetin e Transportit për vendet e Ballkanit Perëndimor ku kemi pasur një bashkëpunim tepër të mirë me këtë institucion.

Ne gjithsesi që gjatë vitit 2022 do të zhvillojmë edhe më shumë komunikimin dhe bashkëpunimin me të gjitha institucionet e përmendura dhe palët e interesit, gjithnjë në drejtim të zhvillimit të sistemit hekurudhor të Kosovës.

### **Ndryshimet gjatë aktiviteteve**

Si zakonisht edhe për vitin 2021 ne kemi hartuar planet e veprimit të bazuara në Planin e Biznesit të kompanisë. Këto plane kanë qenë mjaft të detajuara, mirëpo bazuar në rrjedhat ditore dhe kushtet ekzistuese, është dashur që të bëhen improvizime të caktuara duke bërë edhe ndryshimin e prioriteteve apo kohës së zbatimit të projekteve të caktuara. Duke dashur që ta ruajmë sigurinë financiare të kompanisë, ne kemi qenë shumë të kujdesshëm edhe në zbatimin e projekteve të planifikuara dhe kohës së zbatimit të tyre. Për shkak të situatës jo të mirë financiare ne kemi bërë edhe ndryshime të caktuara nga plani paraprak.

Ndryshimet e Planit të Biznesit për vitin 2021, kanë ardhur si pasojë e mosgjidhjes së problemeve kyçe të kësaj kompanie nga institucionet përgjegjëse të shtetit, dhe assesi si pasojë e mos-punës së INFRAKOS-it. Ne nuk do të dëshironim që situata e vitit 2021 të përsëritet edhe në vitin 2022, prandaj edhe njëherë apelojmë tek qeveria që gjatë vitit 2022 të nënshkruhet marrëveshja financiare pesëvjeçare e kërkuar nga ne me vite të tëra.

# 8

## ***Shpenzimet kapitale dhe projektet***

---

<i>Projektet e financuara nga Buxheti i Kosovës</i>	<i>70</i>
<i>Projektet e financuara nga INFRAKOS-i</i>	<i>70</i>

---

## Shpenzimet kapitale dhe projektet

Departamenti i prokurimit gjatë vitit 2021 ka qenë i angazhuar maksimalisht në realizimin e projekteve të parapara me planin e biznesit. Problemi kryesor gjatë këtij viti ka qenë mungesa e mjeteve financiare, kështu që një numër i projekteve të cilat do të duhej të financoheshin nga buxheti i kompanisë nuk janë realizuar.

Sa i përket projekteve të financuara nga Buxheti i Kosovës, vlen të ceket se kërkesa e jonë për projekte kapitale ka qenë shumë më e madhe, por për fat të keq në vend të rritjes së buxhetit, qeveria ka bërë reduktimin e mjeteve financiare të ndara për financimin e projekteve kapitale.

Departamenti i prokurimit ka vepruar në mënyrë aktive gjatë tërë vitit duke i pranuar me kohë të gjitha kërkesat për furnizim nga sektorët kërkuar të INFRAKOS-it dhe duke i realizuar këto kërkesa sipas prioriteteve të menaxhmentit dhe situatave ekzistuese. Përkushtimi kryesor ka qenë që të zbatohen të gjitha procedurat e përcaktuara ligjore për furnizim, gjë që është kryer pa problem dhe për çdo lloj të furnizimeve.

### Projektet kapitale nga Buxheti i Kosovës

Është e ditur se gujatë vitit 2021 për shkak të pandemisë me COVID 19 Qeveria e Kosovës kishte marrë vendim që të mos shkohet me realizimin e projekteve kapitale, andaj përkundër nevojave të domosdoshme, por në zbatim të kërkesave të Qeverisë, INFRAKOS-i nuk i ka realizuar projektet kapitale të parapara me planin e biznesit për vitin 2021.

### Furnizimet dhe shërbimet nga buxheti i INFRAKOS-it

Gjatë vitit 2021 krahasuar me vitet paraprake janë realizuar një numër shumë më i vogël i furnizimeve dhe shërbimeve tjera nga buxheti i INFRAKOS-it, duke u nisur nga marrja e shërbimeve të ndryshme, materialet shpenzuese e deri te pjesët rezervë për mirëmbajtjen e stabilimenteve të ndryshme të infrastrukturës. Vlen të potencohet se departamenti i prokurimit ka pasur një kujdes të veçantë që të gjitha furnizimet të bëhen sipas legjislacionit në fuqi. Në tabelën vijuese është bërë prezantimi i numrit të projekteve të realizuara në vitin 2021 dhe të financuara nga buxheti i kompanisë.

Furnizimet e realizuara nga buxheti i INFRAKOS-it	Numri i projekteve	Vlera e planifikur	Vlera e kontratave
	49	42,312.18	40,847.16

INFRAKOS-i edhe në vitin 2021 ka qenë shumë aktiv në realizimin me kohë dhe të suksesshëm të projekteve të financuara nga buxheti i kompanisë. Prandaj ne besojmë që në vitet në vijim vlera e projekteve kapitale do të rritet dukshëm, por edhe mundësia financiare e INFRAKOS-it për zhvillimin e projekteve të nevojshme të kompanisë.

# 9

## ***Perspektiva për vitin e ardhshëm***

---

<i>Objektivat kryesore sipas planit të biznesit 2022</i>	<i>72</i>
<i>Ndryshimet nga plani i biznesit i vitit paraprak</i>	<i>73</i>

---

## Perspektiva për vitin 2022

Viti 2021 ka qenë vit i zhvillimeve të rëndësishme, por edhe viti më sfidues për INFRAKOS-in. Kur themi se ka qenë vit i zhvillimeve të mëdha, këtë e bazojmë në një numër të madh dhe shumë të vlefshëm të projekteve të cilat janë kryer apo kanë filluar të zbatohen:

- ➔ Ka vazhduar rehabilitimi i fazës së parë të Linjës së 10-të Hekurudhore (Fushë Kosovë – Hani i Elezit);
- ➔ Është nënshkruar kontrata me kompanisë punëkryese për fazën e dytë (Fushë Kosovë – Mitrovicë);
- ➔ Ka filluar hartimi i projekt dizajnit për fazën e tretë (Mitrovicë – Leshak – kufiri me Serbinë);
- ➔ Është kryer realizimi i Projekt Dizajnit Preliminar për rehabilitimin e Linjës së 7-të Hekurudhore (Fushë Kosovë – Podujevë – Kufiri me Serbinë);
- ➔ Është kryer studimi i fizibilitetit për Linjën Hekurudhore Prishtinë – Aeroporti i Prishtinës.

Pra, zhvillimet të cilat kanë ndodhur në vitin 2021 garantojnë një ecje të hovshme të INFRAKOS-it edhe në vitin 2022. Ne jemi të vetëdijshëm se çështja financiare e kompanisë tonë do të jetë e vështirë edhe në vitin 2022, sepse nuk pritet rritje e transportin nga operatorët hekurudhor dhe do të jetë problematike edhe nënshkrimi i kontratës financiare pesëvjeçare me qeverinë. Sidoqoftë, ne besojmë se perspektiva e INFRAKOS-it për vitin 2022 do të jetë dukshëm më e mirë, andaj në vitin 2022 presim zhvillimet vijuese:

- ➔ Vazhdimin e punëve në rehabilitimin e fazës së parë të Linjës së 10 Hekurudhore (Fushë Kosovë – Hani i Elezit);
- ➔ Fillimin e punëve në rehabilitimin e fazës së dytë të Linjës së 10 Hekurudhore (Fushë Kosovë – Mitrovicë);
- ➔ Hartimin e projekt dizajnit për fazën e tretë (Mitrovicë – Leshak – kufiri me Serbinë);
- ➔ Nënshkrimin e kontratës financiare pesëvjeçare (2021 – 2025) ndërmjet Qeverisë dhe INFRAKOS-it.

Pra, nga prezantimi i projekteve të sipërpërmendura vërehet se viti 2022 do të jetë një vit tejet i ngarkuar me punë dhe projekte të cilat ne do të bëjmë çmos që t'i realizojmë me sukses. Realizimi i këtyre projekteve garanton një perspektivë shumë të mirë të INFRAKOS-it, perspektivë kjo e cila këtë kompani do ta qoj drejt zhvillimeve të reja dhe një sukseesi të garantuar.

## Objektivat kryesore sipas Planit të Biznesit për vitin 2022

Tanimë dihet se viti 2022 sikurse edhe viti paraprak do të jetë vit i zhvillimit të infrastrukturës hekurudhore dhe projekteve tjera të rëndësishme. Në vijim janë paraqitur objektivat tona për këtë vit të cilat janë marrë nga Plani i Biznesit për vitin 2022. Prezantimi i këtyre objektivave nuk ka ndryshime qenësore nga ato të vitit paraprak, sepse ndërlihdja e tyre me sistemin hekurudhor është e shkëlqyer, ndërsa realizimi i tyre është çdoherë i mundur.

Pra për vitin 2022 ne kemi përcaktuar objektiva të qarta të cilat do të mundësojnë zhvillimin më të hovshëm të kompanisë. Ndër objektivat e shumta do të përmendim këto:

- ➔ Mirëmbajtja e infrastrukturës hekurudhore në nivelin më të lartë të mundshëm konform rregullativave dhe legjislacionit në fuqi.
- ➔ Ngritja e kapaciteteve njerëzore drejt rritjes së sigurisë, kualitetit dhe efektivitetit.
- ➔ Angazhimi maksimal në menaxhimin e mirë të resurseve ekzistuese për realizimin e të hyrave të parapara.
- ➔ Ofrimi i traseve hekurudhore për operatorët e transportit hekurudhor në mënyrë korrekte, transparente dhe jodiskriminuese.
- ➔ Menaxhimi i mirëfilltë i patundshmërisë si resursi i dytë dhe tani i parë i krijimit të të hyrave dhe eliminimi i borxheve të këqija.
- ➔ Vazhdimi i rehabilitimit dhe modernizimit të fazës së parë të Linjës së 10 hekurudhore (Fushë Kosovë – Hani i Elezit).
- ➔ Fillimi i rehabilitimit dhe modernizimit të fazës së dytë të Linjës së 10 hekurudhore (Fushë Kosovë – Mitrovicë).
- ➔ Fillimi i rehabilitimit të pajisjeve sinjalo siguroese dhe të energjetikës për fazën e parë dhe të dytë (Mitrovicë – Hani i Elezit).
- ➔ Vazhdimi i Projekt dizajnit detaj teknik për fazën e tretë (Mitrovicë – Leshak)
- ➔ Rihapja e pjesës veriore të Linjës së 10 hekurudhore nga Mitrovica në kufirin me Serbinë.
- ➔ Hartimi i Termave të Referencës për ndërtimin e linjës Hekurudhore Kosovë – Shqipëri.
- ➔ Ngritja e bashkëpunimit me institucionet vendore dhe ndërkombëtare drejt zhvillimit të infrastrukturës hekurudhore në Kosovë.

INFRAKOS-i do të ketë një angazhim maksimal gjatë tërë vitit 2022 ashtu që objektivat e sipërpërmendura dhe të përcaktuara me planin e biznesit të realizohen me sukses.

### **Ndryshimet nga plani i biznesit i vitit paraprak**

Plani i biznesit për vitin 2021 u tha edhe më lartë se është shumë i ngjashëm me atë të vitit paraprak, ndërsa edhe objektivat e paraqitura në këtë plan nuk kanë pësuar ndonjë ndryshim të madh që vlen të potencohet.

Ngjashëm me vitin paraprak, objektivat në Planin e Biznesit të vitit 2022 janë shumë të qarta, duke filluar nga objektivat bazike të cilat përsëriten vazhdimisht e deri tek objektivat e reja të cilat janë futur në këtë plan të biznesit. Në këtë kontekst, mirëmbajtja e infrastrukturës, ngritja e sigurisë dhe kapacitetet njerëzore, ofrimi i shërbimeve të qasjes në rrjet dhe realizimi i të hyrave nga patundshmëria, mbesin akoma si objektivat kryesore të INFRAKOS-it edhe për vitin 2022.

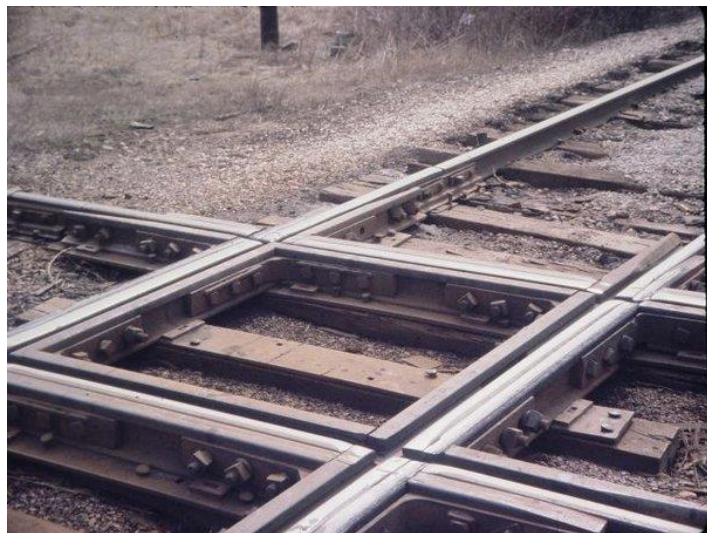
---

<i>Rreziqet në dy vitet e ardhshme</i>	75
<i>Komentimi i rreziqeve</i>	76
<i>Si të veprohet</i>	77

---

## Rreziqet për të ardhmen

Sfidat të cilat e kanë përcjellë INFRAKOS-in në vitet e kaluara, e sidomos të vazhduara edhe në vitin 2021 kanë qenë tepër të mëdha (kuptohet sa i përket gjendjes financiare), andaj falë parashikimeve tona paraprake dhe angazhimit maksimal, arritëm të mbijetojmë edhe vitin 2021. Kjo gjendje e vështirë financiare



nëse nuk do të nënshkruhet kontrata financiare me qeverinë, pritet të vijojë edhe në vitin 2022. Sipas analizave tona, rreziqet në vitet e ardhshme janë të ndikuara dhe varen nga shumë faktorë të ndryshëm në shumicën prej të cilëve ndikimi i INFRAKOS-it është shumë i vogël apo të themi zero. Për këtë arsye, përveç angazhimeve maksimale të INFRAKOS-it në eliminimin e rreziqeve, do të duhet që urgjentisht të angazhohen edhe të gjitha institucionet tjera relevante (Ministria e Mjedisit,

Planifikimit Hapësinor dhe Infrastrukturës, si dhe Ministria e Ekonomisë) ashtu që infrastruktura hekurudhore t'i eliminojë tërësisht apo t'i zvogëlojë maksimalisht këto rreziqe në mënyrë që rrjeti hekurudhor të jetë në nivelin e duhur dhe INFRAKOS-i të mund të ofrojë shërbime cilësore.

## Rreziqet kryesore në dy vitet e ardhshme

INFRAKOS-i me planin e biznesit përmes SWOT analizës i ka përcaktuar qartë dhe në detaje rreziqet me të cilat mund dhe përballohet kompania e jonë. Në të njëjtën mënyrë është bërë edhe plani i veprimit përmes të cilit janë përcaktuar aktivitetet për eliminimin apo minimizimin e këtyre rreziqeve. Bazuar në përvojat e viteve paraprake ne i kemi përcaktuar qartë rreziqet kryesore të cilat do të mund ta cenojnë kompaninë në dy vitet e ardhshme.

Meqenëse rreziqet për dy vitet e ardhshme janë thujse tërësisht të ngjashme me ato të trajtuara në raportin e vitit 2021, ne nuk kemi bërë ndryshime të përcaktimit të rreziqeve për vitin 2022, andaj është normale që edhe në dy vitet vijuese për afërsisht do të mbesin të njëjtat rreziqe:

- ➔ Mosfunksionimi i mirë i TRAINKOS-it;
- ➔ Mosfunksionimi i mirë i RAILTRANS-it;
- ➔ Humbja e klientëve të patundshmërisë;
- ➔ Mos subvencionimi i INFRAKOS-it;
- ➔ Financimi jo i mjaftueshëm i projekteve kapitale të infrastrukturës;
- ➔ Mosnënshkrimi i kontratës për financimin e INFRAKOS-it nga qeveria;
- ➔ Pamundësia e rihapjes së linjës veriore Mitrovicë – Leshak – Serbi;

- ➔ Kostoja e lartë e investimeve në mirëmbajtjen dhe rehabilitimin e linjave jashtë funksionit; dhe
- ➔ Dëmtimi dhe uzurpimi i infrastrukturës hekurudhore;

### **Komentimi i rreziqeve**

Nga një numër i konsideruar i rreziqeve, ne kemi përzgjedhur rreziqet e mësipërme të cilat mund të ndikojnë negativisht në performancën e kompanisë. Këtu kemi parashtruar vetëm rreziqet të cilat konsiderohen si më të mëdha, dhe të cilat kanë ndikim kryesor në zhvillimin e INFRAKOS-it dhe performancën në tërësi. Secili nga rreziqet e përmendura mund ta rrezikon funksionimin normal të INFRAKOS-it, andaj edhe do të analizohen veç e veç.

**Mosfunksionimi i mirë i TRAINKOS-it dhe RAILTRANS-it** – Rënia e transportit të mallrave dhe ndërprerja e qarkullimit të disa nga trenat e udhëtarëve nga ana e TRAINKOS-it që në vitin 2020, nuk pritet të ndryshohet as gjatë vitit 2022. Startimi i dobët i operatorit privat të transportit RAILTRANS, paraqet të njëjtin rrezik të vazhdimit të gjendjes së njëjtë edhe gjatë vitit 2022. Meqenëse të hyrat kryesore të INFRAKOS-it varen nga këta dy operator të transportit, atëherë mosfunksionimi i mirë i tyre paraqet rrezik permanent për kompaninë tonë edhe gjatë vitit 2022. Prandaj, menaxhmenti i TRAINKOS-it, por edhe pronari i RAILTRANS-it do të duhej të angazhohen maksimalisht në gjetjen e mundësive për rritje të transportit të mallrave, sepse kjo do të ishte në dobi të kompanive të tyre por njëkohësisht edhe të INFRAKOS-it i cili do të kishte të hyra më të mëdha nga pagesat e qasjes në rrjet.

**Humbja e klientëve të patundshmërisë** – Pas të hyrave nga pagesat e qasjes në rrjet të cilat realizohen nga TRAINKOS-i dhe RAILTRANS-i, të hyrat tjera kryesore të INFRAKOS-it realizohen nga patundshmëria, respektivisht dhënia e kësaj patundshmërie me qira për zhvillimin e bizneseve të ndryshme. Gjatë vitit 2021 të hyrat e realizuara nga patundshmëria kanë qenë sipas planit të paraparë. Mirëpo, duke marrë parasysh situatën e rëndë ekonomike në vend dhe rënien bizneseve private për shkak të pandemisë, një rrezik tjetër permanent për kompaninë paraqet edhe mosrealizimi i të hyrave të planifikuara nga patundshmëria e cila mund të vjen si shkak i gjendjes së vështirë ekonomike dhe humbjes së klientëve ekzistues.

**Mos subvencionimi i INFRAKOS-it** – INFRAKOS-i shpenzon mjete të mëdha në mirëmbajtjen e infrastrukturës hekurudhore, mjete këto të cilat duhet të mbulohen nga pagesat e qasjes në rrjet nga ana e operatorëve hekurudhor. Është e ditur se të gjithë menaxherët e infrastrukturës hekurudhore të vendeve të rajonit, por edhe ata të BE-së, subvencionohen nga shteti me shuma të mëdha të parave. Rasti i jonë fatkeqësisht paraqet akoma një çështje të pazgjidhur si e sa duhet. Mbulimi i diferencës ndërmjet kostove direkte të mirëmbajtjes së infrastrukturës dhe pagesave të qasjes në rrjet akoma nuk e ka zgjidhjen e kënaqshme. Andaj, mos-subvencionimi i tërësishëm nga shteti i kësaj diference paraqet rrezik për INFRAKOS-in edhe në vitin 2022.

**Financimi jo i mjaftueshëm i projekteve kapitale të INFRAKOS-it** – Me Planin e Biznesit të vitit 2022, janë përcaktuar qartë edhe projektet zhvillimore të kompanisë. Meqenëse gjendja financiare e kompanisë nuk është e mirë, kjo në mënyrë

automatike e pamundëson investimin në projekte kapitale nga financimi vetanak. Lidhur me këtë ne kemi kërkuar dhe kërkojmë nga institucionet përgjegjëse që të bëjnë financimin e këtyre projekteve zhvillimore të INFRAKOS-it. Nëse kjo nuk ndodhë, atëherë do të kemi një rrezik të mosfunksionimit normal të kompanisë, gjë që do të rezultonte me cenimin e sigurisë në transportin hekurudhor.

**Mosnënshkrimi i kontratës për financimin e INFRAKOS-it nga Qeveria –** Një rrezik tepër i madh i cili po përcillet që dhjetë vite paraqet mos nënshkrimi i kontratës financiare pesëvjeçare ndërmjet Qeverisë së Kosovës dhe INFRAKOS-it. Kjo kontratë e cila është e paraparë me Ligjin mbi Hekurudhat, paraqet një domosdoshmëri për funksionimin normal të kompanisë dhe ruajtjen e një stabiliteti financiar në staza më të gjata. Ne kemi shpresë se gjatë vitit 2022 do të bëhet nënshkrimi i kësaj kontrate të shumëpritur me ç'rast njëherë e përgjithmonë do të zgjidhet problemi financiar i INFRAKOS-it.

**Pamundësia e rihapjes së linjës veriore Mitrovicë / Leshak / Serbi –** Është e ditur se linja hekurudhore Mitrovicë - Leshak është e bllokuar nga serbët e veriut që nga viti 2008. Kjo ka pasur zhvillim negativ në të dyja vendet dhe për këtë kërkesat dhe nevojat e rihapjes së kësaj linje hekurudhore janë shumë të mëdha. Rihapja e kësaj linje hekurudhore do të mundësonte një zhvillim shumë më të madh të transportit hekurudhor dhe Kosovës do t'i mundësohej edhe një qasje hekurudhore në shtetet e rajonit, në këtë rast në rrjetin e Serbisë. Rreziku i vazhdimit të situatës së njëjtë edhe në vitin 2022 është i madh, andaj pritet një angazhim më i madh i institucioneve tona përgjegjëse në zgjidhjen e këtij problemi.

**Kostoja e lartë e investimeve për rehabilitimin e linjave jashtë funksionit –** Një problem të veçantë për biznesin hekurudhor ka paraqitur pamundësia e futjes në funksion të tërë rrjetit hekurudhor. Interesimi i jonë gjatë vitit 2022 është që të gjejmë mundësinë e futjes në funksion të linjave të cilat që nga viti 1999 janë jashtë funksionit. Fjala këtu është për linjën Prishtinë – Podujevë dhe atë Klinë - Xërxe – Prizren të cilat për shkak të dëmtimeve tepër të mëdha janë jashtë funksionit. Kostoja e lartë e rehabilitimit të këtyre linjave është faktori kryesor i cili rrezikon mosfunksionimin e tyre, andaj mbetet që qeveria të gjejë mjetet e nevojshme për rehabilitimin e këtyre linjave.

**Dëmtimi dhe uzurpimi i infrastrukturës hekurudhore –** Dëmtimet e mëdha dhe uzurpimet nëpër vite të Infrastrukturës së Hekurudhave të Kosovës kanë qenë njëra ndër brengat dhe sfidat tona kryesore.

Përveç dëmtimeve, një çështje shumë brengosëse paraqesin edhe uzurpimet e ndryshme të cilat i bëhen infrastrukturës hekurudhore nga personat e pandërgjegjshëm fizik dhe juridik. Kjo është një dukuri e cila përcillet nëpër vite dhe për fat të keq infrastrukturës hekurudhore i ka shkaktuar dhe i shkakton dëme të pakompensueshme.

## **Si të veprohet**

Duke parë se rreziqet e mosfunksionimit të pritur të INFRAKOS-it janë të mëdha, ne me kohë kemi hartuar planet tona dhe në bazë të tyre planet e veprimit, ashtu që rreziqet e përmendura t'i zvogëlojmë në minimum apo t'i eliminojmë në tërësi. Zotimi

i menaxhmentit të INFRAKOS-it është që të punojë pa ndalë për përmbushjen e Planit të Biznesit për vitin 2022 dhe objektivave që dalin nga ky plan. Ne jemi të vetëdijshëm për situatën ekzistuese ekonomike të vendit dhe problemet e mëdha të cilat i ndjekin të gjitha vendet e rajonit, por ne jemi të vetëdijshëm se pa sakrificë nuk ka as sukses. Andaj zotimi i jonë është se në vitin 2022 do të bëjmë sa vijon:

- ➔ Realizimin e plotë të planeve tona të veprimit të dala nga Plani i Biznesit;
- ➔ Bashkëpunimin e ngushtë me të gjitha palët e interesit;
- ➔ Përmirësimin e dukshëm të angazhimeve tona në arritjen e rezultateve më të mira, duke realizuar kështu synimet tona por me një kosto më të vogël;
- ➔ Hulumtimin e vazhdueshëm të mundësive të gjetjes së investimeve dhe mundësive të reja të përmirësimit të infrastrukturës;
- ➔ Mbrojtjen e aseteve dhe infrastrukturës hekurudhore;
- ➔ Zhvillimin e projekteve të ndryshme të patundshmërisë;
- ➔ Realizimin e menjëhershëm të detyrave tona rreth rehabilitimit gjeneral të linjës së 10 hekurudhore; dhe
- ➔ Ngritjen në maksimum të kujdesit ndaj sigurisë në komunikacionin hekurudhor.

INFRAKOS-i gjatë vitit 2022 do të ketë angazhime tejet të mëdha, qoftë në realizimin e detyrave ditore, qoftë në realizimin e projekteve zhvillimore, ndër të cilat do të veçojmë rehabilitimin gjeneral dhe modernizimin e Linjës së 10 Hekurudhore.

Si zakonisht dhe mbi të gjitha, si prioritet numër një do të jetë siguria e linjave tona hekurudhore, gjë që në këtë drejtim ne si gjithmonë do të jemi të pa kompromis dhe nuk do të lejojmë asnjëherë që linjat tona të mos kenë nivelin e duhur të sigurisë. Pra, puna e jonë dhe e tërë stafit të hekurudhës me angazhim maksimal do të vazhdojë edhe vitin 2022, por edhe në vitet tjera në vijim.

Për fund, ne garantojmë se me të njëjtin elan do të vazhdojmë punën e pakursyer edhe në vitin 2022, ashtu që Infrastruktura e Hekurudhave të Kosovës të jetë pjesë e rrjetit të vendeve të rajonit dhe Rrjetit të Integruar të vendeve të BE-së.

Fund